

แผนยุทธศาสตร์การกำกับ  
กิจการพลังงาน ฉบับที่ 3  
(พ.ศ. 2561-2564)

บทที่ 1	การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การกำกับกิจการพลังงาน ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2556-2560)	2-18
1.1	ผลการปฏิบัติงานตามแผนยุทธศาสตร์ ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2556-2560)	2
บทที่ 2	แผนยุทธศาสตร์การกำกับกิจการพลังงาน ฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2561-2564)	19-40
2.1	แนวคิดการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การกำกับกิจการพลังงาน ฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2561 – 2564)	19
2.2	ความท้าทายของสภาพแวดล้อมที่ส่งผลต่อการกำหนดกรอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การกำกับกิจการพลังงาน ฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2561-2564)	20
2.2.1	ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินการ	20
2.3	กลยุทธ์ ทิศทาง และเป้าหมายของยุทธศาสตร์	25
2.3.1	การวิเคราะห์และกำหนดยุทธศาสตร์	26
2.3.2	การกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์	26
2.3.3	การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์	27
2.3.4	การกำหนดยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์	27
2.4	แผนยุทธศาสตร์การกำกับกิจการพลังงาน ฉบับที่ 3 (พ.ศ.2561-2564)	28
2.4.1	ยุทธศาสตร์ที่ 1 กำกับกิจการพลังงานเป็นเลิศ (Reform & Enforce)	28
2.4.2	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมการแข่งขัน และก้าวทันนวัตกรรมพลังงาน	29
2.4.3	ยุทธศาสตร์ที่ 3 สื่อสารงานกำกับกิจการพลังงานให้เข้าถึง	29
2.4.4	ยุทธศาสตร์ที่ 4 องค์กรมีสมรรถนะสูง เป็นมืออาชีพ	30
2.5	กรอบการดำเนินงาน งบประมาณรายจ่ายและประมาณการรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2564	31
<b>ภาคผนวก</b>		
ภาคผนวก 1	โครงสร้างและอัตรากำลังของสำนักงาน กกพ.	34
ภาคผนวก 2	แผนปฏิบัติงาน 4 ปี (พ.ศ. 2561-2564)	36

### 1.1 ผลการปฏิบัติงานตามแผนยุทธศาสตร์ ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2556-2560)

สำนักงาน กกพ. ได้บรรลุผลสำเร็จในการดำเนินงานตามตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์การกำกับกิจการพลังงาน ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2556-2560) อย่างครบถ้วน โดยในงานที่เกี่ยวกับการอนุญาต ก็สามารถออกใบอนุญาตการประกอบกิจการพลังงานภายในกรอบเวลาที่กำหนดได้มากกว่าร้อยละ 90 ตลอดจนได้พัฒนาตัวชี้วัดด้านการบริการงานกำกับด้วยรูปแบบการอนุญาตฯ เป็นแบบจุดเดียวเบ็ดเสร็จ (One Stop Service - OSS) โดยเพิ่มช่องทางการขอรับใบอนุญาตไปยังสำนักงาน กกพ. ทั้ง 13 เขต นอกจากนี้ ยังได้พัฒนาต่อยอดใช้ระบบการขอรับใบอนุญาตด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-licensing) ได้ตามแผนที่กำหนดไว้ในแต่ละปี และในส่วนของความสำเร็จด้านการกำกับตามมาตรฐานคุณภาพบริการไฟฟ้าและก๊าซธรรมชาติ นั้น ก็ได้ออกคู่มือการตรวจติดตามสถานประกอบกิจการพลังงานใน 3 ด้าน ได้แก่ มาตรฐานวิศวกรรมและความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และมีการกำกับประสิทธิภาพกิจการพลังงาน และอัตราค่าบริการพลังงานตามแผนงานที่วางไว้ พร้อมกับได้บรรลุผลตามเป้าหมายการรับซื้อไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนประเภทและรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับแผนการจัดการพลังงานของประเทศ

สำหรับตัวชี้วัดด้านการส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ ได้จัดทำข้อบังคับว่าด้วยการจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติและสถานีแอลเอ็นจีแก่บุคคลที่สาม (Third Party Access Regime: TPA Regime) และเห็นชอบข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติและสถานีแอลเอ็นจีแก่บุคคลที่สาม (TPA Code) และสำนักงาน กกพ. ได้มีการดำเนินงานตามขอบเขตการดำเนินงานภายใต้เครือข่ายความร่วมมือของ ASEAN Energy Regulators' Network –AERN และประชุมร่วมกันเพื่อพัฒนางานกำกับในระดับสากล ในด้านการคุ้มครองสิทธิผู้ใช้พลังงานและผู้มีส่วนได้เสียในกิจการพลังงาน กกพ. ตัวชี้วัดผลสำเร็จที่สำคัญได้แก่ การพัฒนากระบวนการด้านพิจารณาเรื่องร้องเรียนและกระบวนการพิจารณาอุทธรณ์การใช้อสังหาริมทรัพย์ เป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และการออกรายงานข้อมูลเรื่องร้องเรียนที่เป็นปัจจุบันติดตามสถานอย่างรวดเร็วผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-Petition) และการออกมาตรฐานของสัญญาให้บริการไฟฟ้าย่อย รวมทั้งบริหารจัดการกองทุนพัฒนาไฟฟ้าดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของกองทุนพัฒนาไฟฟ้า และจัดสรรเงินกองทุนพัฒนาไฟฟ้าไปสู่พื้นที่ประกาศตามพระราชบัญญัติฯ กำหนด ในด้านการพัฒนาองค์กร สำนักงาน กกพ. ได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศกว่า 20 ระบบ สนับสนุนการทำงานและใช้ในการจัดการ เพื่อให้การตัดสินใจของผู้บริหาร และพัฒนากระบวนการที่จำเป็นต่อการทำงานตามแนวทางการบริหารงานองค์กรตามเกณฑ์คุณภาพบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) พัฒนาบุคลากรตามหลักสูตรที่เหมาะสมกับความเชี่ยวชาญด้านพลังงานที่สำนักงานต้องการ และระบบฐานข้อมูลและสามารถใช้ประโยชน์ในเชิงกำกับ ทั้งนี้ มีรายละเอียดของผลการดำเนินงานตามเป้าประสงค์ของแผนยุทธศาสตร์ฯ ดังนี้

#### 1.1.1 การกำกับกิจการพลังงาน

สำนักงาน กกพ. ได้มีการพัฒนากระบวนการออกใบอนุญาตการประกอบกิจการพลังงานแบบบูรณาการและบริการแบบจุดเดียวเบ็ดเสร็จ (One Stop Service - OSS) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการกำกับกิจการพลังงานให้สามารถบรรลุเป้าประสงค์ในด้านพลังงานระดับประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการกำกับบริการด้านพลังงานให้เพียงพอ มีความมั่นคง และราคาเหมาะสมเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน นอกจากนี้ ยังได้ขยายพื้นที่ให้บริการอนุญาตโดยพัฒนาต่อยอดระบบการขอรับใบอนุญาตด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-licensing) เพื่อกระจายงานอนุญาต อำนวยความสะดวกให้สามารถยื่นขอรับใบอนุญาตได้ที่สำนักงาน กกพ. ประจำเขตทั้ง 13 เขตทั่วประเทศ และเพื่อรองรับการดำเนินงานตามพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ. 2558 ในการอำนวยความสะดวกเรื่องกระบวนการขออนุญาต ซึ่งสำนักงาน กกพ. ได้จัดทำคู่มือ จำนวน 18 คู่มือ

นอกจากนี้ การดำเนินงานที่ผ่านมาได้มีการกำกับดูแลมาตรฐานการประกอบกิจการพลังงานในมิติสิ่งแวดล้อมด้วย แนวทางการปฏิบัติ (Code of Practice – CoP) สำหรับการประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าที่มีกำลังการผลิต ต่ำกว่า 10 เมกะวัตต์ แบ่งแยกตามประเภทเชื้อเพลิง ช่วยยกระดับมาตรฐานและแนวทางการกำกับดูแลด้านสิ่งแวดล้อมครอบคลุมตั้งแต่ระยะก่อนก่อสร้าง ระยะก่อสร้าง และระยะดำเนินการ รวมไปถึงกรณีที่มีการเลิกการประกอบกิจการ เพื่อเติมเต็มการจัดการสิ่งแวดล้อมและสุขภาวะในชุมชนใกล้เคียง และสำนักงาน กกพ. ยังได้ออกระเบียบประเมินมาตรฐานคุณภาพบริการไฟฟ้าและก๊าซธรรมชาติ ตลอดจนคู่มือการตรวจติดตามสถานประกอบกิจการพลังงานใน 3 ด้าน ได้แก่ มาตรฐานวิศวกรรมและความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และประสิทธิภาพกิจการพลังงาน เช่น ระบบการรายงานผลการตรวจวัดระดับการปล่อยมลพิษแบบออนไลน์ (Continuous Emission Monitoring System: CEMS) ทั้งนี้ การดำเนินงานด้านการกำกับยังมุ่งเน้นเรื่องการตรวจติดตามเพื่อกำกับการประกอบกิจการผลิตไฟฟ้า (Post Audit) โดยมีการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐที่มีภารกิจใกล้เคียงกัน เพื่อวางระบบการตรวจติดตามอย่างเป็นระบบ และได้เข้าดำเนินการตรวจติดตามการประกอบกิจการผลิตไฟฟ้า และในเรื่องมาตรฐานคุณภาพการให้บริการไฟฟ้า ได้มีหลักเกณฑ์การกำกับให้ครอบคลุมระบบจำหน่ายไฟฟ้า ระบบส่งไฟฟ้า การประกอบกิจการไฟฟ้า และการให้บริการในการประกอบกิจการไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

การกำกับดูแลอัตราค่าบริการพลังงานเป็นหัวใจสำคัญของพันธกิจด้านการกำกับกิจการพลังงาน ซึ่งตั้งแต่ปี พ.ศ. 2556 กกพ. ได้ทบทวนและกำหนดอัตราค่าบริการพลังงานได้พิจารณาปัจจัยที่มีผลกระทบอย่างถี่ถ้วนรอบด้านเพื่อกำหนดอัตราให้เหมาะสม เป็นธรรม และสะท้อนต้นทุนที่แท้จริงผ่านโครงการหลักเกณฑ์โครงสร้างไฟฟ้าใหม่ สำหรับปี พ.ศ. 2554 – 2558 การปรับค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติ (Ft) ทุก 4 เดือน และหลักเกณฑ์การกำหนดอัตราค่าบริการก๊าซธรรมชาติทุกประเภทใบอนุญาต เพื่ออัตราฯ สะท้อนต้นทุน มีผลตอบแทนที่เหมาะสมสามารถให้ผู้ประกอบการจัดหาพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและเพียงพอ จูงใจให้มีการเพิ่มประสิทธิภาพ คำนวณอัตราค่าบริการชัดเจน โปร่งใส เปิดเผย และที่สำคัญไม่เลือกปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อผู้ใช้พลังงาน นอกจากนี้ การกำกับดูแลด้านอัตราบริการที่สำคัญ คือ การรายงานข้อมูลการบัญชีและการเงิน ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อสร้างความโปร่งใส และเปิดเผยข้อมูล (Regulatory Accounting and information Disclosure: RAID) ผลงานสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการกำกับกิจการพลังงานเพื่อความมั่นคงของระบบที่ริเริ่มโดย กกพ. ในการกำกับและบริหารจัดการพลังงานในช่วงภาวะวิกฤต เช่น เหตุการณ์หยุดจ่ายก๊าซธรรมชาติ ที่เกิดขึ้นทั้งจากการวางแผนหยุดซ่อมหรืออุบัติเหตุต่าง ๆ เป็นต้น ได้แก่ มาตรการเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้าและการจัดการภาวะวิกฤติด้านพลังงาน (Demand Response - DR) เพื่อกำหนดอัตราชดเชยคืนให้กับผู้ประกอบการที่เข้าร่วมโครงการในช่วงวิกฤต โดยใช้การวิเคราะห์ปริมาณการตอบสนองความต้องการใช้ไฟฟ้า วิธีการวัดและยืนยันการตอบสนองการใช้ไฟฟ้า การวิเคราะห์ทางเศรษฐศาสตร์เพื่อกำหนดราคาซื้อขายไฟฟ้า และจากการดำเนินมาตรการ DR ทุกครั้งที่ผ่านมามีได้รับความร่วมมือจากผู้ใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่ง กกพ. เล็งเห็นว่าเป็นจุดเริ่มต้นที่ดีและสามารถพัฒนาต่อยอดให้เป็นมาตรการถาวรได้

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ต่อเนื่องไปยังปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ซึ่งเป็นจุดเริ่มต้นของแผนยุทธศาสตร์การกำกับกิจการพลังงาน ฉบับที่ 3 สำนักงาน กกพ. ยังคงมุ่งเน้นประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการกำกับกิจการพลังงานเพื่อก้าวสู่ความเป็นเลิศด้านการกำกับดูแล โดยออกระเบียบ ประกาศ หลักเกณฑ์ต่างๆ เพื่อกำกับกิจการพลังงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 และนโยบายรัฐบาล รวมทั้งกำกับการบริการด้านพลังงานให้เพียงพอ มีความมั่นคง และราคาเหมาะสมเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ซึ่งครอบคลุมการอนุญาตการประกอบกิจการพลังงานที่สะดวกรวดเร็วและทั่วถึง การตรวจสอบติดตามการประกอบกิจการพลังงานของผู้รับใบอนุญาตให้มีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด การส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนในการประกอบกิจการไฟฟ้าเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การพัฒนาระบบการบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนทุกประเภทที่เกี่ยวข้องกับการกำกับกิจการพลังงาน รวมทั้งการบูรณาการระบบฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานด้านการกำกับและการตัดสินใจของผู้บริหาร ซึ่งมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

1.1.1.1 การกำกับกิจการพลังงานผ่านกระบวนการอนุญาต (Regulating through Licensing Scheme) เป็นพื้นฐานหลักของการกำกับดูแลกิจการพลังงานที่สำนักงาน กกพ. ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยจุดเด่นของการพัฒนาในส่วนนี้ ได้แก่ การออกใบอนุญาตการประกอบกิจการพลังงานแบบบูรณาการและบริการแบบจุดเดียวเบ็ดเสร็จ (One Stop Service - OSS) ซึ่งปัจจุบันได้เตรียมความพร้อมที่จะให้บริการ OSS ทั่วประเทศผ่านทางสำนักงาน กกพ. ประจำเขตทั้ง 13 เขต โดยสามารถรองรับการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการยื่นขอรับใบอนุญาตของผู้ประกอบการให้เป็นไปอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ และมีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (ระบบ e-Licensing) เป็นเครื่องมือเพิ่มประสิทธิภาพและอำนวยความสะดวกให้กับผู้รับใบอนุญาต

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกและเพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสารประชาสัมพันธ์ สำนักงาน กกพ. ยังได้จัดทำคู่มือสำหรับประชาชนตามแนวทางของมาตรา 7 วรรคหนึ่งและวรรคสองของพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ. 2558 ไปแล้วจำนวน 18 ฉบับ และมีคู่มือฯ ที่เกี่ยวข้องกับการรับคำขอใบอนุญาตของสำนักงาน กกพ. ประจำเขต จำนวน 7 ฉบับ ได้แก่ 1) การขอใบอนุญาตผลิตไฟฟ้า 2) การขอใบอนุญาตระบบจำหน่ายไฟฟ้า 3) การขอใบอนุญาตจำหน่ายไฟฟ้า 4) การขอใบอนุญาตก่อสร้างหรือดัดแปลงอาคาร (อ.1) เพื่อประกอบกิจการพลังงาน 5) การแจ้งการประกอบกิจการไฟฟ้าที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องขอรับใบอนุญาต 6) การขอใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (รง. 4) สำหรับผู้ประกอบการโรงงานผลิตพลังงานไฟฟ้า 7) การขอใบอนุญาตให้ผลิตพลังงานควบคุม (พค.2) ซึ่งแต่ละคู่มือฯ มีมาตรฐานเวลาที่กำหนดไว้ในคู่มือฯ นอกจากนี้ สำนักงาน กกพ. ประจำเขต ทั้ง 13 เขต ได้ดำเนินการด้านการจัดแจ้งการประกอบกิจการไฟฟ้าที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องขอรับใบอนุญาต (เฉพาะโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาสำหรับบ้านอยู่อาศัย) เพื่อให้ OSS ด้านการรับคำขอใบอนุญาตสามารถให้บริการเป็นไปตามนโยบายของ กกพ. และเป็นไปตามมาตรฐานเวลาที่คู่มือฯ กำหนด

ทั้งนี้ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 กกพ. ได้ออกใบอนุญาตประกอบกิจการพลังงาน รวมทั้งสิ้น 114 ฉบับ ใบอนุญาตผลิตพลังงานควบคุมตามกฎหมายว่าด้วยการพัฒนาและส่งเสริมพลังงาน จำนวน 217 ฉบับ และใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานผลิตไฟฟ้าตามกฎหมายว่าด้วยโรงงาน จำนวน 212 ฉบับ (ตารางที่ 1.1 และ 1.2) ดังนี้

ตารางที่ 1.1 : การออกใบอนุญาตการประกอบกิจการพลังงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556-2560

(ปี 2560 ข้อมูล ณ วันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2560)

ประเภทใบอนุญาต	จำนวนใบอนุญาต ที่ได้รับอนุมัติ (ฉบับ)				
	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
<b>1. ใบอนุญาตประกอบกิจการไฟฟ้า</b>	<b>107</b>	<b>234</b>	<b>64</b>	<b>135</b>	<b>131</b>
1.1 ใบอนุญาตผลิตไฟฟ้า	72	207	39	109	97
- ขนาดกำลังการผลิต < 10 MW	39	195	-	-	-
- ขนาดกำลังการผลิต ≥ 10 < 150 MW	30	11	-	-	-
- ขนาดกำลังการผลิต ≥ 150 MW	3	1	-	-	-
1.2 ใบอนุญาตระบบส่งไฟฟ้า	-	-	-	-	-
1.3 ใบอนุญาตระบบจำหน่ายไฟฟ้า	17	13	13	13	17
1.4 ใบอนุญาตจำหน่ายไฟฟ้า	18	14	12	13	17
1.5 ใบอนุญาตควบคุมระบบไฟฟ้า	-	-	-	-	-
<b>2. ใบอนุญาตประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติ</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>6</b>
2.1 ใบอนุญาตขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อผ่านระบบส่งก๊าซธรรมชาติ	5	8	5	3	6
2.2 ใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซฯ	1	-	-	-	-
2.3 ใบอนุญาตค้าปลีกก๊าซธรรมชาติผ่านระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ	1	-	-	-	-
2.4 ใบอนุญาตเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>114</b>	<b>242</b>	<b>69</b>	<b>138</b>	<b>137</b>

ตารางที่ 1.2 : การออกใบอนุญาตผลิตพลังงานควบคุมและใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานผลิตไฟฟ้า  
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556-2560

(ปี 2560 ข้อมูล ณ วันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2560)

ประเภทใบอนุญาต	จำนวนใบอนุญาต ที่ได้รับอนุมัติ (ฉบับ)				
	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
<b>1. ใบอนุญาตผลิตพลังงานควบคุม</b>	<b>217</b>	<b>290</b>	<b>133</b>	<b>179</b>	<b>145</b>
1.1 ขออนุญาตใหม่	115	206	46	120	106
1.2 ขออนุญาตใหม่ (ฉบับใหม่)	15	14	-	-	-
1.3 ขอต่ออายุ	69	57	80	55	34
1.4 ขอขยายกำลังการผลิต	11	3	4	3	3
1.5 ขอต่ออายุและขยายกำลังการผลิต	4	3	3	1	2
1.6 ขออนุญาต (ฉบับใหม่) และขยายกำลังการผลิต	3	7	-	-	-
<b>2. ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานผลิตไฟฟ้า</b>	<b>212</b>	<b>263</b>	<b>95</b>	<b>108</b>	<b>116</b>
2.1 ขออนุญาตใหม่	103	195	-	-	-
2.2 ขอต่ออายุ	78	23	-	-	-
2.3 ขอขยายโรงงาน	11	11	-	-	-
2.4 การเปลี่ยนแปลงสาระสำคัญการอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน	9	-	-	-	-
2.5 โอน	11	34	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>429</b>	<b>553</b>	<b>228</b>	<b>287</b>	<b>261</b>

1.1.1.2 การติดตามตรวจสอบ (Post Audit) กกพ. ได้กำกับให้ผู้รับใบอนุญาตมีการให้บริการพลังงานตามมาตรฐานคุณภาพการให้บริการเป็นไปตามที่ กำหนดและเป็นไปตามมาตรา 89 แห่งพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงานฯ โดยได้ออก 5 ระเบียบว่าด้วยมาตรฐานการให้บริการในการประกอบกิจการไฟฟ้า และ 5 เกณฑ์มาตรฐานการให้บริการพลังงานด้านกิจการไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยในแต่ละประเภทใบอนุญาต ได้แก่

ตารางที่ 1.3 : การออกระเบียบว่าด้วยมาตรฐานการให้บริการในการประกอบกิจการไฟฟ้าและเกณฑ์มาตรฐาน

ลำดับ	ระเบียบ	เกณฑ์มาตรฐาน
1.	ระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานว่าด้วยมาตรฐานการให้บริการในการประกอบกิจการไฟฟ้า ประเภทใบอนุญาตระบบจำหน่ายไฟฟ้า พ.ศ. 2559 โดยประกาศในราชกิจจานุเบกษาและมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2559	เกณฑ์มาตรฐานการให้บริการพลังงานด้านกิจการไฟฟ้า ประเภทใบอนุญาตระบบจำหน่ายไฟฟ้า
2.	ระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานว่าด้วยมาตรฐานการให้บริการ ในการประกอบกิจการไฟฟ้า ประเภทใบอนุญาตระบบส่งไฟฟ้า พ.ศ. 2559 โดยประกาศในราชกิจจานุเบกษาและมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2559	เกณฑ์มาตรฐานการให้บริการพลังงานด้านกิจการไฟฟ้า ประเภทใบอนุญาตระบบส่งไฟฟ้า
3.	ระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานว่าด้วยมาตรฐานการให้บริการในการประกอบกิจการไฟฟ้า ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยประเภทใบอนุญาตควบคุมระบบไฟฟ้า พ.ศ. 2559 โดยประกาศในราชกิจจานุเบกษาและมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2559	เกณฑ์มาตรฐานการให้บริการพลังงานด้านกิจการไฟฟ้า ประเภทใบอนุญาตควบคุมระบบไฟฟ้า
4.	ระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานว่าด้วยมาตรฐานการให้บริการในการประกอบกิจการไฟฟ้า ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยประเภทใบอนุญาตผลิตไฟฟ้า พ.ศ. 2559 โดยประกาศในราชกิจจานุเบกษาและมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2559	เกณฑ์มาตรฐานการให้บริการพลังงานด้านกิจการไฟฟ้า ประเภทใบอนุญาตผลิตไฟฟ้า
5.	ระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานว่าด้วยมาตรฐานการให้บริการในการประกอบกิจการไฟฟ้า ประเภทใบอนุญาตจำหน่ายไฟฟ้า พ.ศ. 2558 โดยประกาศในราชกิจจานุเบกษา และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 11 ตุลาคม พ.ศ. 2558	มาตรฐานการให้บริการพลังงานด้านกิจการไฟฟ้า ประเภทใบอนุญาตจำหน่ายไฟฟ้า

นอกจากนี้ ยังได้กำหนดมาตรฐานของอุปกรณ์ที่ใช้เชื่อมต่อกับระบบโครงข่ายพลังงาน รวมถึงวิธีการตรวจสอบและการรับรองผลการตรวจสอบของผู้รับใบอนุญาต ตามมาตรา 73 แห่งพระราชบัญญัติฯ โดยการออกระเบียบ 1) ระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานว่าด้วยมาตรฐาน วิธีการตรวจสอบ และการรับรองผลการตรวจสอบอุปกรณ์ที่ใช้เชื่อมต่อกับระบบโครงข่ายไฟฟ้า สำหรับระบบจำหน่ายไฟฟ้า พ.ศ. 2559 โดยประกาศในราชกิจจานุเบกษา และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2560 และ 2) ระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานว่าด้วย

มาตรฐานของอุปกรณ์ที่ใช้เชื่อมต่อกับระบบโครงข่ายไฟฟ้า วิธีการตรวจสอบและการรับรองผลการตรวจสอบอุปกรณ์ประเภทอินเวอร์เตอร์ (Grid-connected Inverter) ระบบแรงดันต่ำ พ.ศ. 2559 โดยประกาศในราชกิจจานุเบกษาและมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 4 มีนาคม พ.ศ. 2559

สำหรับโครงการที่ได้รับการยกเว้น หรือไม่เข้าข่ายประเภทและขนาดที่ต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) ตามกฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะโรงไฟฟ้าพลังความร้อนที่มีกำลังการผลิต ต่ำกว่า 10 เมกะวัตต์ กกพ. ได้จัดทำประมวลหลักการปฏิบัติ (Code of Practice : CoP) สำหรับการใช้อากาศชีวภาพเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า และ กกพ. ได้ออกมาตรการป้องกัน แก๊ส และติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มีมาตรฐาน และเป็นแนวทางปฏิบัติในการประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และชุมชนในพื้นที่ใกล้เคียงสถานประกอบกิจการพลังงาน โดยได้ออกประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ได้แก่ 1) ประกาศ กกพ. เรื่อง มาตรการป้องกันแก๊ส และติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมสำหรับผู้ประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าที่ใช้ขยะอุตสาหกรรมเป็นเชื้อเพลิง พ.ศ. 2559 ประกาศในราชกิจจานุเบกษาและมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ ออก CoP สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนที่ใช้ขยะอุตสาหกรรมเป็นเชื้อเพลิงที่มีกำลังผลิตติดตั้ง ต่ำกว่า 10 เมกะวัตต์ที่ได้รับการยกเว้นหรือไม่เข้าข่ายประเภทและขนาดที่ต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม ตามกฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม 2) ประกาศ กกพ. เรื่อง มาตรการป้องกัน แก๊ส และติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมสำหรับการใช้อากาศชีวภาพเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า พ.ศ. 2560 ประกาศในราชกิจจานุเบกษาและมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2560 สำหรับหลักเกณฑ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลและตรวจติดตาม กกพ. ได้กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ เงื่อนไข สำหรับผู้รับใบอนุญาตปฏิบัติกรณีสักหรือหยุดให้บริการ ตามมาตรา 58 แห่งพระราชบัญญัติฯ โดยการออกประกาศ กกพ. เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขการพักหรือหยุดให้บริการพลังงาน พ.ศ. 2559 โดยประกาศในราชกิจจานุเบกษาและมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 19 ตุลาคม พ.ศ. 2559

1.1.1.3 การกำกับดูแลอัตราค่าบริการไฟฟ้า เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนผันแปร ซึ่งขึ้นกับราคาต้นทุนค่าเชื้อเพลิง ต้นทุนการซื้อไฟฟ้า ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน ผลกระทบจากนโยบายของรัฐบาล เช่น เงินนำส่งกองทุนพัฒนาไฟฟ้า ตามมาตรา 97 แห่งพระราชบัญญัติฯ และ ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เป็นต้น กกพ. ได้กำหนดอัตราค่า Ft ทุกระยะ 4 เดือน โดยผ่านกระบวนการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้ใช้งานมาประกอบการพิจารณา (ตารางที่ 1.4)

ตารางที่ 1.4 : อัตราค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติ (Ft) ขายปลีกเรียกเก็บจากผู้ใช้งาน ปี พ.ศ. 2556-2560

เดือนเรียกเก็บ	Ft ขายปลีกไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม (สตางค์ต่อหน่วย)
กันยายน - ธันวาคม 2560	-15.90
พฤษภาคม - สิงหาคม 2560	-24.77
มกราคม - เมษายน 2560	-37.29
กันยายน - ธันวาคม 2559	-33.29
พฤษภาคม - สิงหาคม 2559	-33.29
มกราคม - เมษายน 2559	-4.80
พฤศจิกายน - ธันวาคม 2558	-3.23
กันยายน - ตุลาคม 2558	46.38
พฤษภาคม - สิงหาคม 2558	49.61
มกราคม - เมษายน 2558	58.96
กันยายน - ธันวาคม 2557	69.00
พฤษภาคม - สิงหาคม 2557	69.00
มกราคม - เมษายน 2557	59.00
กันยายน - ธันวาคม 2556	54.00
พฤษภาคม - สิงหาคม 2556	46.92
มกราคม - เมษายน 2556	52.04

นอกจากนี้ สำนักงาน กกพ. ยังได้มีการพัฒนาและจัดทำร่างหลักเกณฑ์และวิธีการจัดทำรายงานข้อมูล การบัญชีและการเงิน เพื่อใช้ในการกำกับดูแลอัตราค่าไฟฟ้าสำหรับรัฐวิสาหกิจการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ประกอบด้วย การไฟฟ้า ฝายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อให้การไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง สามารถจัดทำรายงาน ข้อมูลทางบัญชีเพื่อการกำกับดูแลโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าและการเปิดเผยข้อมูล (Regulatory Accounting and information Disclosure: RAID) ที่ถูกต้องและเป็นมาตรฐานเดียวกัน ปัจจุบันร่างประกาศ กกพ. เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการจัดทำรายงานการบัญชีและการเงินสำหรับการไฟฟ้าและภาคผนวกแนบท้ายประกาศฯ ได้มีการเปิดรับฟัง ความคิดเห็นไปแล้วระหว่างวันที่ 3-17 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 โดยอยู่ระหว่างสรุปผลการรับฟังความคิดเห็น (ข้อมูล ณ วันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2560)

1.1.1.4 การกำกับดูแลอัตราค่าบริการก๊าซธรรมชาติ อัตราค่าบริการก๊าซธรรมชาติตามประเภทใบอนุญาตที่ใช้ อยู่ในปัจจุบัน คำนวณตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในคู่มือการคำนวณราคาก๊าซธรรมชาติและอัตราค่าบริการของสำนักงานนโยบาย และแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน ซึ่งประกอบด้วย 2 ส่วน คือ อัตราค่าบริการส่วนของต้นทุนคงที่ (Td) จะทบทวนทุก 3 - 5 ปี และค่าบริการส่วนของต้นทุนผันแปร (Tc) จะทบทวนทุกปี เพื่อให้สะท้อนต้นทุนและภาระค่าใช้จ่ายที่เหมาะสม ทั้งนี้ อัตรา ค่าบริการดังกล่าวจะแตกต่างกัน โดยในปีงบประมาณ 2560 อัตราค่าบริการก๊าซธรรมชาติเป็นดังนี้

ตารางที่ 2.5 : ตารางแสดงอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติตามการใช้ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ 5 พื้นที่ ปี พ.ศ. 2556-2560

หน่วย: บาทต่อล้านปีทิว

พื้นที่	2560		2559		2558		2557		2556	
	ส่วนต้นทุน คงที่ (Td)	ส่วนต้นทุน ผันแปร (Tc)	ส่วนต้นทุน คงที่ (Td)	ส่วนต้นทุน ผันแปร (Tc)	ส่วนต้นทุน คงที่ (Td)	ส่วนต้นทุน ผันแปร (Tc)	ส่วนต้นทุน คงที่ (Td)	ส่วนต้นทุน ผันแปร (Tc)	ส่วนต้นทุน คงที่ (Td)	ส่วนต้นทุน ผันแปร (Tc)
1. ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่งที่ระยอง (พื้นที่ 1)	8.5899	1.1668	8.5899	1.2285	8.5899	1.3045	8.5899	1.338	8.5899	1.338
2. ระบบท่อส่งก๊าซนอกชายฝั่ง ที่ขนอม (พื้นที่ 2)	14.2177	1.1668	14.2177	1.2285	14.2177	1.3045	14.2177	1.338	14.2177	1.338
3. ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ บนฝั่ง (พื้นที่ 3)	12.0654	1.1668	12.0654	1.2285	12.0654	1.3045	12.0654	1.338	12.0654	1.338
4. ระบบท่อส่งก๊าซบนฝั่งที่ จะนะ (พื้นที่ 4)	2.4855	0.1569	2.4855	0.1512	2.4855	0.1283	2.4855	0.0145	2.4855	0.0145
5. ระบบท่อส่งก๊าซบนฝั่งที่ น้ำพอง (พื้นที่ 5)	1.1299	0.0000	1.1299	0.0000	1.1299	0.0000	1.1299	0.0000	1.1299	0.0000

ค่าใช้จ่ายดำเนินงานในส่วนของ Tc เกิดจากการดำเนินงานจริงในปีที่ผ่านมาแปรผันตามอัตราการ เปลี่ยนแปลงของราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยที่เกิดขึ้นจริง และอัตราค่าการเปลี่ยนแปลงของดัชนีราคาผู้บริโภค (Consumer Price Index: CPI) ที่ประกาศโดยกระทรวงพาณิชย์ โดย กกพ. ได้มีมติให้การติดตามและตรวจสอบการ ดำเนินงานของ บมจ. ปตท. ในการให้บริการส่งก๊าซธรรมชาติอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ทราบถึงข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้นและผลต่าง ระหว่างข้อเท็จจริงกับสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณอัตราค่าบริการส่งก๊าซธรรมชาติ ทั้งด้านการลงทุนและค่าใช้จ่ายในส่วน ของต้นทุนผันแปรเพื่อความเป็นธรรมกับผู้ใช้บริการ

1.1.1.5 การปรับอัตราค่าบริการเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ ส่วนของต้นทุน ผันแปร ประจำปี พ.ศ. 2560 ของบริษัทพีทีที แอลเอ็นจี จำกัด ทั้งนี้ โครงสร้างอัตราค่าบริการสถานี LNG ประกอบด้วย 2 ส่วน ได้แก่ ค่าบริการส่วนของต้นทุนคงที่ (Td) จะทบทวนทุก 3 - 5 ปี และค่าบริการส่วนของต้นทุนผันแปร (Tc) จะ ททบทวนทุกปี ซึ่งค่าใช้จ่ายดำเนินงานผันแปรเกิดจากค่าใช้จ่ายการให้บริการส่วนผันแปรของสถานี LNG การคิดค่าบริการ ในส่วนนี้จะเกิดขึ้นตามปริมาณ LNG ที่ผ่านสถานี LNG จริง โดยอัตราค่าบริการประจำปี พ.ศ. 2560 มีอัตราค่าบริการส่ง ก๊าซธรรมชาติฯ ดังนี้

## ตารางที่ 2.6 : ตารางแสดงอัตราค่าบริการของ LNG

หน่วย: บาทต่อล้านปีทิว

อัตราค่าบริการของ LNG Receiving Terminal	
ส่วนต้นทุนคงที่ (Td)	24.932
ส่วนต้นทุนผันแปร (Tc)	0.7759

เพื่อให้การกำหนดอัตราค่าบริการก๊าซธรรมชาติสะท้อนต้นทุนตามประเภทกิจการ กพข. ในการประชุมเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ได้เห็นชอบข้อเสนอของ กกพ. ในการทบทวนโครงสร้างการกำหนดอัตราค่าบริการก๊าซธรรมชาติ และ กกพ. ได้จัดทำหลักเกณฑ์การกำหนดอัตราค่าบริการก๊าซธรรมชาติตามประเภทใบอนุญาต ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2560 ได้แก่ 1) ใบอนุญาตจัดหาและกิจการค้าส่งก๊าซธรรมชาติ 2) ใบอนุญาตกิจการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อผ่านระบบส่งก๊าซธรรมชาติ และ 3) ใบอนุญาตกิจการเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ สำหรับหลักเกณฑ์การกำหนดอัตราค่าบริการฯ สำหรับผู้รับใบอนุญาตกิจการค้าปลีกก๊าซธรรมชาติผ่านระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ได้ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2560

### 1.1.2 การส่งเสริมกิจการพลังงานให้มีประสิทธิภาพ และเสริมสร้างการแข่งขันที่เป็นธรรม

การดำเนินการด้านการกำกับกรับซื้อตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (PDP) และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP) ที่สำคัญในช่วงแผนยุทธศาสตร์ฯ ฉบับที่ 2 ได้แก่ การรับซื้อไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) จำนวน 5,000 เมกะวัตต์ จากประเภทเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ และกำหนดจะจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบในช่วงปี พ.ศ. 2564 - 2569 ตลอดจนการรับซื้อพลังงานหมุนเวียนต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการร่วมแก้ปัญหาการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนพื้นดิน (โซลาร์ฟาร์มค้ำท่อเดิม) ตลอดจนการกำกับรับซื้อใหม่ในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) ที่ได้รับกระแสตอบรับจากภาคครัวเรือน ภาคธุรกิจ ตลอดจนโรงงานอุตสาหกรรม และนอกจากการกำกับดูแลด้านการจัดหารับซื้อพลังงานใหม่แล้ว การจัดทำแนวทางการต่ออายุโรงไฟฟ้าก็ช่วยสร้างสมดุลและลดปัญหาการต่อต้านในการสร้างโรงไฟฟ้าแห่งใหม่ สำหรับผลการดำเนินงานด้านการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer: SPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) เพิ่มขึ้นและมีกิจกรรมเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่น การรับซื้อไฟฟ้าจากการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาประเภทบ้านอยู่อาศัยแบบ Feed-in Tariff (FIT) การรับซื้อไฟฟ้าจาก VSPP จากพลังงานหมุนเวียนในแบบ FIT ตลอดจนการออกหลักเกณฑ์การรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนด้วยวิธีการคัดเลือกโดยการแข่งขันทางด้านราคา (Competitive Bidding) เพื่อสร้างเวทีรับซื้อที่โปร่งใส เป็นธรรม สามารถตรวจสอบกระบวนการจัดหาได้ในทุกขั้นตอน ทั้งนี้ กกพ. ได้ออกแบบและกำหนดเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับการรับซื้อที่ใช้กลไกการแข่งขันด้านราคา (FIT Bidding) ในพลังงานหมุนเวียนไม่ว่าจะเป็นชีวมวล ชยะอุตสาหกรรม ชยะชุมชน และก๊าซชีวภาพ

การดำเนินงานรับซื้อไฟฟ้าที่เป็นนโยบายภาครัฐ ได้แก่ โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร ระยะที่ 1 กำลังการผลิตรวม 281.32 เมกะวัตต์ เมื่อปี 2559 ช่วยเน้นย้ำจุดยืนของการกำกับรับซื้อพลังงานที่สร้างความเป็นธรรมต่อทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนตอบสนองนโยบายรัฐบาลที่ต้องการให้ภาคเอกชนเข้ามามีส่วนร่วมกับหน่วยงานรัฐและสหกรณ์ภาคการเกษตรในการพัฒนาที่ดินให้เกิดประโยชน์ในรูปแบบของสวัสดิการให้แก่หน่วยงานราชการและสหกรณ์ และเป็นการส่งเสริมพลังงานหมุนเวียนในการผลิตไฟฟ้า อีกทั้งพัฒนาศักยภาพของประเทศไทยให้สามารถพึ่งพาตัวเองได้ในระยะยาว

ผลการดำเนินงานที่เป็นมิติใหม่ด้านการส่งเสริมการแข่งขันในด้านกิจการก๊าซธรรมชาติ ได้แก่ หลักเกณฑ์การจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติและสถานีแอลเอ็นจีแก่บุคคลที่สาม (Third Party Access Regime: TPA Regime) ซึ่งจะเป็นกรอบแนวทางในการจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติ และสถานีแอลเอ็นจีแก่บุคคลที่สาม (Third Party Access Code: TPA Code) สำหรับผู้รับใบอนุญาตประกอบกิจการขนส่งก๊าซทางท่อ และผู้รับใบอนุญาตเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซ จากของเหลวเป็นก๊าซต่อไป

รวมทั้งมีการทบทวนร่างหลักเกณฑ์การกำกับศูนย์ควบคุมระบบไฟฟ้าให้มีการส่งจ่ายไฟฟ้าอย่างเป็นธรรม และกระบวนการติดตาม ตรวจสอบ กำกับให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์

นอกจากนี้ สำนักงาน กกพ. ยังได้มีการสร้างความร่วมมือกับประเทศอาเซียน เพื่อเตรียมความพร้อมสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ภายใต้เครือข่ายความร่วมมือ ASEAN Energy Regulators' Network (AERN) ซึ่งตั้งแต่ปี 2556 ได้ดำเนินงานตามขอบเขตการดำเนินงาน (Terms of Reference – TOR) ซึ่งมีคณะทำงาน 2 คณะ ได้แก่ AERN Working Group 1 (AWG1): Technical and Regulatory Harmonization) และ AERN Working Group 2 (AWG2): Legal and Commercialization โดยคณะทำงาน AWG1 และ AWG2 จะให้การสนับสนุนการดำเนินงานของ The Heads of ASEAN Power Utilities /Authorities (HAPUA) 2 คณะ คือ HWG 2: Transmission และ APG HWG 4: Policy Study and Commercial Development ตามลำดับ ซึ่งสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการพลังงานอาเซียน (ASEAN Plan of Action for Energy Cooperation - APAEC) 2016-2020 โดยภารกิจหลักของ AERN ที่ผ่านมาได้เน้นการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และพัฒนาศักยภาพของหน่วยงานกำกับ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ผลการกำกับรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (ข้อมูล ณ มิถุนายน พ.ศ. 2560) มีโครงการที่มีพันธะผูกพันกับภาครัฐแล้ว 7,228 ราย คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้ง 9,243 เมกะวัตต์ โดยมีสถานภาพการรับซื้อ 3 ประเภท

- 1) โครงการที่จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบไฟฟ้า (COD) แล้ว 7,056 ราย กำลังผลิตติดตั้ง 7,242 เมกะวัตต์
- 2) โครงการที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) แล้ว และอยู่ระหว่างรอ COD จำนวน 133 ราย กำลังผลิตติดตั้ง 1,685 เมกะวัตต์
- 3) โครงการที่มีการตอบรับซื้อไฟฟ้าแล้ว จำนวน 39 ราย กำลังผลิตติดตั้ง 316 เมกะวัตต์

ตารางที่ 1.7 : สถานภาพการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ณ มิถุนายน พ.ศ. 2560

เชื้อเพลิง	COD แล้ว (1)		มี PPA แล้วแต่ยังไม่ COD (2)		ตอบรับซื้อแล้ว ยังไม่เซ็น PPA (3)		รวมทั้งพันธะผูกพันแล้ว (1)+(2)+(3)		IPS		Total	เป้าหมาย AEDP**	□ ส่วนที่เหลือจากเป้าหมาย AEDP	ยื่นคำขอแต่ยังไม่ได้อบรมรับซื้อ	
	ราย	Ins Cap (MW)	ราย	Ins Cap (MW)	ราย	Ins Cap (MW)	ราย	Ins Cap (MW)	ราย	Ins Cap (MW)	Ins Cap (MW)	Ins Cap (MW)	Ins Cap (MW)	ราย	Ins Cap (MW)
<b>Waste*****</b>	<b>28</b>	<b>161</b>	<b>21</b>	<b>147</b>	<b>2</b>	<b>120</b>	<b>51</b>	<b>428</b>	-	-	<b>428</b>	<b>550</b>	<b>122</b>	-	-
ขยะชุมชน (MSW)	28	161	14	110	2	120	44	391	-	-	391	500	109	-	-
ขยะอุตสาหกรรม (IND)	-	-	7	37	-	-	7	37	-	-	37	50	13	-	-
<b>Biomass</b>	<b>186</b>	<b>2,989</b>	<b>50</b>	<b>459</b>	<b>6</b>	<b>179</b>	<b>242</b>	<b>3,627</b>	<b>25</b>	<b>527</b>	<b>4,154</b>	<b>5,570</b>	<b>1,416</b>	-	-
<b>Biogas</b>	<b>161</b>	<b>370</b>	<b>29</b>	<b>68</b>	-	-	<b>190</b>	<b>438</b>	<b>20</b>	<b>46</b>	<b>484</b>	<b>1,280</b>	<b>796</b>	-	-
<b>Hydro</b>	<b>9</b>	<b>25</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>29</b>	<b>13</b>	<b>44</b>	<b>48</b>	-	-	<b>48</b>	<b>376</b>	<b>328</b>	-	-
<b>Wind</b>	<b>16</b>	<b>614</b>	<b>19</b>	<b>967</b>	-	-	<b>35</b>	<b>1,581</b>	-	-	<b>1,581</b>	<b>3,002</b>	<b>1,421</b>	-	-
<b>Solar</b>	<b>6,652</b>	<b>2,986</b>	<b>8</b>	<b>34</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>6,662</b>	<b>3,024</b>	<b>7</b>	<b>14</b>	<b>3,038</b>	<b>6,000</b>	<b>2,962</b>	-	-
Solar Farm	466	2,623	-	-	2	4	468	2,627	7	14	2,641	5,000	2,359	-	-
Solar Rooftop (***)	6,131	130	-	-	-	-	6,131	130	-	-	130	200	70	-	-
Solar ราชการ/ สหกรณ์การเกษตร (****)	55	233	8	34	-	-	63	267	-	-	267	800	533	-	-
<b>Others</b>	<b>4</b>	<b>97</b>	-	-	-	-	<b>4</b>	<b>97</b>	<b>15</b>	<b>307</b>	<b>404</b>	-	-	-	-
<b>Grand Total</b>	<b>7,056</b>	<b>7,242</b>	<b>133</b>	<b>1,685</b>	<b>39</b>	<b>316</b>	<b>7,228</b>	<b>9,243</b>	<b>67</b>	<b>894</b>	<b>10,137</b>	<b>16,778</b>	<b>7,045</b>	-	-

**หมายเหตุ**

ที่มา : รวบรวมจากการรายงานข้อมูลของ กฟผ. กฟภ. และ กฟน. และเปรียบเทียบกับเป้าหมายตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP)

\* ข้อมูล กฟผ. ณ วันที่ 31 พ.ค. 2560 , กฟน. และ กฟภ. ณ วันที่ 30 มิ.ย. 2560

\*\* AEDP ปี 2579 (ไม่รวมพลังงานขนาดใหญ่), เป้าหมาย AEDP รวมโครงการประเภท IPS

\*\*\* ข้อมูล Phase 1 และ Phase 2 กฟภ. และ กฟน. ณ วันที่ 31 ม.ค. 2560

\*\*\*\* กฟน. และ กฟภ. ณ วันที่ 30 มิ.ย. 2560

\*\*\*\*\* ปรับปรุงข้อมูลกำลังผลิตติดตั้ง บ.ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จก.(โครงการ 3) โดยแบ่งเป็นส่วนเชื้อเพลิงขยะ 20 MW และส่วนเชื้อเพลิงลมนรทั้ง 40 MW

โดยหลักเกณฑ์ของการคำนวณกำลังผลิตติดตั้งจะนำมาจากข้อมูลการให้ใบอนุญาตประกอบกิจการพลังงาน (ถ้ามี)

ในกรณีที่โครงการดังกล่าวยังไม่ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการพลังงาน หรือมีกำลังผลิตติดตั้งน้อยกว่า 1,000 kVA จะใช้ข้อมูลกำลังผลิตติดตั้งที่การไฟฟ้ารายงาน ยกเว้น Solar Farm ซึ่งจะอ้างอิงข้อมูลกำลังผลิตติดตั้งที่แผนตามมติของ กกพ.

นอกจากนี้ ยังมีผลการดำเนินงานที่สำคัญต่างๆ ตามนโยบายรัฐบาล รวมทั้งการสร้างความร่วมมือด้านการกำกับกิจการพลังงานระหว่างประเทศ สรุปได้ดังนี้

1.1.2.1 โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ. 2560 ระยะที่ 2 จำนวน 219 เมกะวัตต์ เป็นส่วนคงเหลือจากการจัดหาระยะที่ 1 แบ่งเป็นหน่วยงานราชการไม่เกิน 100 เมกะวัตต์ และสหกรณ์ภาคการเกษตร ไม่เกิน 119 เมกะวัตต์ กำหนดจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) ไม่เกินวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2560 อายุสัญญา 25 ปี อัตราซื้อไฟฟ้าแบบ FIT ที่ 4.12 บาทต่อหน่วย โดยปัจจุบัน สำนักงาน กกพ. ได้ออกประกาศสำนักงาน กกพ. เรื่อง รายชื่อผู้ที่ประสงค์จะเป็นเจ้าของโครงการที่ผ่านการคัดเลือกโดยวิธีการจับสลาก โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร ลงวันที่ 28 มิถุนายน พ.ศ. 2560 และได้ดำเนินการคัดเลือกผู้ที่ประสงค์จะเป็นเจ้าของโครงการโดยวิธีการจับสลากแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2560 โดยมีผู้ผ่านการคัดเลือกรวมจำนวน 38 ราย หรือคิดเป็นปริมาณการเสนอขายไฟฟ้ารวมทุกพื้นที่ 171.52 เมกะวัตต์ จากเป้าหมายรวมไม่เกิน 219 เมกะวัตต์ โดยมีรายละเอียดแบ่งประเภทและเป้าหมายตามพื้นที่ (ตารางที่ 1.8)

ตารางที่ 1.8 : สรุปผลการจับสลากผู้ผ่านการคัดเลือก ตามเป้าหมายการจัดหาตามพื้นที่อย่างเป็นทางการ

(ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2560)

พื้นที่	หน่วยงานราชการ			สหกรณ์ภาคการเกษตร		
	จำนวนราย	MWp รวม	เป้าหมาย (MWp)	จำนวนราย	MWp รวม	เป้าหมาย (MWp)
กรุงเทพฯ และปริมณฑล	5	25.00	25.00	-	-	-
ภาคกลาง	1	5.00	5.00	-	-	-
ภาคตะวันตก	3	13.94	15.00	-	-	-
ภาคตะวันออก	2	8.58	10.00	-	-	-
ภาคเหนือ	-	-	5.00	5	19.00	19.00
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	-	-	20.00	11	50.00	50.00
ภาคใต้	-	-	20.00	11	50.00	50.00
รวม	11	52.52	100.00	27	119.00	119.00

1.1.2.2 โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในแบบ Feed-in Tariff ประเภทเชื้อเพลิงก๊าซชีวภาพ (น้ำเสีย/ของเสีย) เพิ่มเติมให้ครบ 10 เมกะวัตต์ สำหรับพื้นที่จังหวัดปัตตานี ยะลา นราธิวาส และจังหวัดสงขลา เฉพาะอำเภอจะนะ เทพา สะบ้าย้อย และนาทวี พ.ศ. 2560 กกพ. ได้ออกประกาศ กกพ. เรื่อง การจัดหาไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก โดยเป้าหมายการจัดหาไฟฟ้า กกพ. จะพิจารณาจัดหาไฟฟ้าจากผู้ยื่นขอผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากที่เสนอจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) ภายในวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2562 ตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และมติคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) ครั้งที่ 21/2559 (ครั้งที่ 33) เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กำลังผลิตติดตั้งรวมไม่เกิน 8 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ กกพ. ได้กำหนดวิธีการคัดเลือกโดยการแข่งขันทางด้านราคา (Competitive Bidding) และกำหนดอัตราสูงสุดของราคาซื้อขาย ไร่ที่ 3.76 บาทต่อหน่วย โดยเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม พ.ศ. 2560 สำนักงาน กกพ. ได้ประกาศรายชื่อโครงการที่ผ่านการประเมินคุณสมบัติและข้อเสนอขอขายไฟฟ้าด้านเทคนิค จำนวน 2 โครงการ รวมปริมาณพลังไฟฟ้าที่เสนอขาย 3.7 เมกะวัตต์

1.1.2.3 โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ในรูปแบบ Feed-in Tariff พ.ศ. 2560 ได้ออกระเบียบว่าด้วยการจัดหาไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ประกาศในราชกิจจานุเบกษาและมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 7 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 ซึ่งเป็นการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) แบบ SPP Hybrid Firm ในปริมาณ 300 เมกะวัตต์ กำหนดจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) ภายในปี พ.ศ. 2563 ในรูปแบบ FIT แข่งขันทุกประเภทเชื้อเพลิง ด้วยวิธีการคัดเลือกโดยการแข่งขันทางด้านราคา (Competitive Bidding) ซึ่งเป็นไปตามมติคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ในการประชุมครั้งที่ 1/2560 (ครั้งที่ 11) เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 ต่อมาในการประชุมคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2560 ได้เห็นชอบการขยายระยะเวลากำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD)

จากเดิมภายในวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เป็นภายในวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เพื่อให้ผู้ที่ผ่านการคัดเลือกเข้าร่วมโครงการมีเวลาในการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA)

1.1.2.4 สำนักงาน กกพ. ได้ออกประกาศเรื่อง การขยายระยะเวลาเชื่อมต่อระบบโครงข่ายไฟฟ้า โครงการนำร่อง (Pilot Project) การผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอย่างเสรี จากกำหนดเดิม 31 มกราคม พ.ศ. 2560 เป็นภายในวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2560 จำนวน 100 เมกะวัตต์ แบ่งปริมาณตามกลุ่มเป้าหมายและพื้นที่ออกเป็นพื้นที่ของการไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค พื้นที่ละ 50 เมกะวัตต์ อย่างไรก็ตาม เพื่อให้บรรลุผลตามเป้าหมายและสามารถเก็บข้อมูลและศึกษาแนวทางส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาได้อย่างครบถ้วน สำนักงาน กกพ. จึงได้ออกประกาศครั้งที่ 2 เพื่อขยายระยะเวลาจากกำหนดเดิมวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2560 เป็นวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2560 เฉพาะโครงการนำร่องที่ได้รับหนังสือรับแจ้งการประกอบกิจการพลังงานที่ได้รับการยกเว้นไม่ต้องขอรับใบอนุญาตจากสำนักงาน กกพ. แล้วเท่านั้น หากไม่มีการเริ่มต้นเชื่อมต่อระบบโครงข่ายไฟฟ้าภายในระยะเวลาที่ขยายข้างต้น สำนักงาน กกพ. จะยกเลิกการรับแจ้งการประกอบกิจการพลังงานที่ได้รับการยกเว้นไม่ต้องขอรับใบอนุญาตของโครงการนำร่องฯ ดังกล่าวต่อไป

1.1.2.5 โครงการการรับซื้อไฟฟ้าพิเศษจากขยะในรูปแบบ FiT สำหรับการประกาศรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนปี พ.ศ. 2558-2562 โดยไม่ต้องผ่านกระบวนการแข่งขันด้านราคา (Competitive Bidding) จำนวน 550 เมกะวัตต์ สรุปได้ดังนี้

1) ขยะอุตสาหกรรม จำนวน 50 เมกะวัตต์ เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2559 ได้ประกาศรายชื่อผู้ผ่านการคัดเลือก จำนวน 7 ราย (ลงนาม PPA แล้ว ทั้ง 7 ราย) กำลังผลิตติดตั้งรวม 37 เมกะวัตต์ คงเหลือเป้าหมายรับซื้ออีก 13 เมกะวัตต์ กำหนดกำหนดจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (SCOD) ภายใน 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

2) ขยะชุมชน จำนวน 500 เมกะวัตต์ : ออกประกาศการจัดหาไฟฟ้าและหลักเกณฑ์การจัดหาไฟฟ้า โครงการขยะชุมชนเมื่อเดือนธันวาคม พ.ศ. 2559 และเมื่อ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 ได้ออกประกาศสำนักงาน กกพ. เลื่อนกำหนดการจัดหาไฟฟ้าโครงการนี้ออกไปก่อน เนื่องจาก พ.ร.บ. รักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2560 ที่มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2560 ที่ผ่านมา กำหนดให้การเก็บ ขน และกำจัดสิ่งปฏิกูลและมูลฝอยในเขตพื้นที่ของราชการส่วนท้องถิ่นใดให้เป็นหน้าที่และอำนาจของราชการส่วนท้องถิ่นนั้น แต่ไม่รวมถึงองค์การบริหารส่วนจังหวัด การมอบให้เอกชนดำเนินการหรือร่วมดำเนินการกับราชการส่วนท้องถิ่นต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่กระทรวงมหาดไทยกำหนด ซึ่งเป็นข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับคุณสมบัติการเข้าร่วมโครงการฯ และปัจจุบันกระทรวงมหาดไทยยังมิได้มีการประกาศกำหนดหลักเกณฑ์ในเรื่องดังกล่าวเพื่อใช้บังคับ (ข้อมูล ณ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2560)

ทั้งนี้ ปัจจุบัน (ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2560) การกำกับกรรับซื้อไฟฟ้าตามระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้า ประเภท SPP และประเภท VSPP สรุปได้ดังนี้

ตารางที่ 1.9 : สถานการณ์รับซื้อไฟฟ้าจาก SPP และ VSPP

(ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2560)

สถานะการรับซื้อไฟฟ้า	SPP						VSPP					
	Firm		Non-Firm		Total		Cogeneration		Renewable		Total	
	ปริมาณ (MW)	จำนวน (ราย)	ปริมาณ (MW)	จำนวน (ราย)	ปริมาณ (MW)	จำนวน (ราย)	ปริมาณ (MW)	จำนวน (ราย)	ปริมาณ (MW)	จำนวน (ราย)	ปริมาณ (MW)	จำนวน (ราย)
<b>COD แล้ว</b>	8,006.88	74.00	3,106.34	40.00	11,113.22	114.00	191.51	11.00	4,546.56	868.00	4,738.07	879.00
<b>เซ็น PPA แล้ว ยังไม่ COD</b>	3,424.52	27.00	1,009.74	18.00	4,434.26	45.00	34.00	2.00	586.44	102.00	620.44	104.00
<b>ตอบรับซื้อแล้ว ยังไม่เซ็น PPA</b>	-	-	298.44	8.00	298.44	8.00	-	-	4.25	2.00	4.25	2.00
<b>ยังไม่ได้ตอบ</b>	-	-	-	-	-	-	29.51	4.00	-	-	29.51	4.00
<b>Grand Total</b>	<b>11,431.40</b>	<b>101.00</b>	<b>4,414.52</b>	<b>66.00</b>	<b>15,845.93</b>	<b>167.00</b>	<b>255.01</b>	<b>17.00</b>	<b>5,137.25</b>	<b>972.00</b>	<b>5,392.26</b>	<b>989.00</b>

1.1.2.6 สำนักงาน กกพ. อยู่ระหว่างการยกร่างหลักเกณฑ์กระบวนการรับฟังความเห็นตามมาตรา 26 แห่งพระราชบัญญัติฯ มีวัตถุประสงค์เพื่อให้มีกระบวนการรับฟังความเห็นที่เป็นระบบชัดเจน และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้แสดงความคิดเห็น ก่อนการออกระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ หรือข้อกำหนดใดของ กกพ. ซึ่งจะมีผลกระทบต่อบุคคล กลุ่มบุคคล หรือผู้รับใบอนุญาต โดยคาดว่าจะสามารถประกาศใช้หลักเกณฑ์ดังกล่าวได้ภายในธันวาคม พ.ศ. 2560

1.1.2.7 ส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ โดยได้จัดทำข้อบังคับว่าด้วยการจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติและสถานีแอลเอ็นจีแก่บุคคลที่สาม (Third Party Access Regime: TPA Regime) มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม พ.ศ. 2557 ต่อมามีการปรับปรุงเนื้อหา TPA Regime ฉบับที่ 2 ในส่วนของกิจการในเครือ และการจัดสรรความสามารถในการให้บริการตามสิทธิที่มีอยู่ตามเดิม (Grandfathered) มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2558 และมีมติเห็นชอบข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติและสถานีแอลเอ็นจีแก่บุคคลที่สาม (TPA Code) และ TPA Code ฉบับที่ 2 ของผู้รับใบอนุญาตขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อผ่านระบบส่งก๊าซธรรมชาติ (บมจ.ปตท.) และผู้รับใบอนุญาตเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ (PTTLNG) ที่ได้ปรับปรุงให้สอดคล้องกับ TPA Regime ฉบับที่ 2 ปัจจุบัน บมจ.ปตท. อยู่ระหว่างการจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดให้ใช้หรือเชื่อมต่อระบบส่งก๊าซธรรมชาติ ในทะเล (TPA Code Offshore) โดยคาดว่าจะเสนอให้ กกพ. พิจารณาให้ความเห็นชอบภายในกันยายนปี พ.ศ. 2560

1.1.2.8 ออกใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติให้กับ กฟผ. ตามโครงการนำร่องการส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ โดย กฟผ. จะเป็น Shipper รายใหม่ ในปริมาณการจัดหา LNG ไม่เกิน 1.5 ล้านตันต่อปีให้แล้วเสร็จภายในปีพ.ศ. 2561 เพื่อนำก๊าซไปใช้กับโรงไฟฟ้าของตนเอง โดยหลักเกณฑ์ในการนำเข้า LNG ให้เป็นไปตามมติ กพข. เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน พ.ศ. 2553 ซึ่งเป็นหลักเกณฑ์เดียวกับที่ ปตท. ปฏิบัติอยู่ ทั้งนี้ Shipper ทุกรายจะต้องกำหนด Code of Conduct ในการบริหารจัดการ ภายใต้การกำกับดูแลของ กกพ. ปัจจุบันอยู่ระหว่างการจัดทำโครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติเพื่อรองรับการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติที่จะมีการเปิดเสรีให้มีผู้ประกอบการหลายรายในอนาคต ซึ่งคาดว่าจะประกาศใช้ภายในธันวาคม พ.ศ. 2560

1.1.2.9 สร้างความร่วมมือกับกลุ่มประเทศอาเซียนอย่างต่อเนื่อง โดยจัดประชุมคณะทำงานของเครือข่ายความร่วมมือระหว่างองค์กรกำกับกิจการพลังงานในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ASEAN Energy Regulators' Network : AERN) กลุ่มที่ 1 ซึ่งมีหน้าที่ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์เพื่อการพิจารณาเกี่ยวกับด้านการกำกับดูแลและการสอดประสานด้านเทคนิค (AWG1: Technical and Regulatory Harmonization) ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2560 เพื่อรายงานผลการประชุมคณะทำงานเฉพาะกิจ (ASEAN POWER GRID : APG Special Task Force) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ ASEAN Working Group 1 (AWG1) และรายงานความคืบหน้าของสถานะการจัดตั้งสถาบัน APG Transmission System Operator Institution (ATSO) และ APG Generation and Transmission System Planning Group Institution (AGTP) เพื่อรองรับการเชื่อมโยงระบบไฟฟ้าอาเซียน รวมถึงรายงานความคืบหน้าโครงการซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง สปป.ลาว ไทย และ มาเลเซีย (LTM-PIP) และได้จัดประชุมสัมมนาเชิงวิชาการด้านพลังงานระหว่างประเทศ ประจำปี พ.ศ. 2560 ครั้งที่ 6 เพื่อสร้างความร่วมมือและความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างหน่วยงานกำกับกิจการพลังงานภายใต้กรอบความร่วมมือประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน และเป็นการแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ ตลอดจนความคิดเห็นในการพัฒนาการกำกับกิจการพลังงานของประเทศให้มีประสิทธิภาพทัดเทียมระดับสากล

1.1.2.10 มาตรการความร่วมมือลดการใช้ไฟฟ้า (Emergency Demand Response Program: EDRP) รองรับเหตุการณ์แหล่งยาดานาหยุดจ่ายก๊าซเป็นเวลา 9 วัน (25 มีนาคม - 2 เมษายน พ.ศ. 2560) ซึ่งส่งผลกระทบต่อปริมาณการจ่ายก๊าซธรรมชาติฝั่งตะวันตก รวมประมาณ 1,100 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และทำให้กำลังการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติลดลงประมาณ 6,400 เมกะวัตต์ โดย EDRP เป็นมาตรการลดหรือเฉลี่ยความต้องการการใช้ไฟฟ้าจากช่วงเวลาที่มีความต้องการใช้กำลังการผลิตไฟฟ้าสูงไปสู่ช่วงเวลาอื่น เพื่อลดภาระค่าน้ำมันเชื้อเพลิงที่ต้องนำมาใช้ในการผลิตไฟฟ้าทดแทนก๊าซธรรมชาติที่หายไป ซึ่งกำหนดเงินชดเชยกับผู้ใช้ไฟฟ้าที่ให้ความร่วมมือลดการใช้ไฟฟ้าในช่วงเวลาดังกล่าวตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่สามารถบริหารจัดการให้ลดลงได้ มาตรการ EDRP ครั้งนี้ เป็นการใช้เฉพาะ

พื้นที่ใกล้เคียงกับโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมราชบุรีและโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมไตรเอนเนอร์จีที่ต้องใช้น้ำมัน ดีเซลแทนก๊าซธรรมชาติ และพื้นที่ซึ่งใช้ไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าดังกล่าวมาก คือ จังหวัดสมุทรปราการ บริเวณสถานีไฟฟ้าพระนครใต้ เทพารักษ์ ธนบุรีใต้ และบางพลี จำนวน 200 เมกะวัตต์ และในภาคกลาง ได้แก่ จังหวัดราชบุรี นครปฐม สมุทรสงคราม อีกจำนวน 200 เมกะวัตต์ รวมเป้าหมายลดการใช้ไฟฟ้าทั้งสิ้น จำนวน 400 เมกะวัตต์ อัตราค่าชดเชย 3 บาท ต่อหน่วย (กิโลวัตต์-ชั่วโมง : kWh หรือ หน่วย) สรุปผลโครงการ EDRP (DR ครั้งที่ 1/17) ระหว่างวันที่ 27-31 มีนาคม พ.ศ. 2560 (ช่วงเวลา 18.30-21.30 น.) มีการเข้าร่วมทั้งหมดจำนวน 190 มิเตอร์ ลดการใช้ไฟฟ้าได้ทั้งสิ้นจำนวน 165 เมกะวัตต์ คิดเป็นเงินที่ต้องจ่ายชดเชยทั้งสิ้นจำนวน 8 ล้านบาท

### 1.1.3 คຸ້ມครອงสิทธิของผู้ใช้พลังงานและผู้มีส่วนได้เสียตามมิติในงานกำกับกิจการพลังงาน

ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2556 เป็นต้นมา กระบวนการด้านการกำกับกิจการพลังงานได้รับการตอบสนองจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เข้ามามีส่วนร่วมด้านการพัฒนาพลังงานเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีพลวัต ผ่านกลไกการจัดระบบการร้องเรียน การสร้างเครือข่ายการคุ้มครองสิทธิของผู้ใช้พลังงานและผู้มีส่วนได้เสีย การสื่อสารและประชาสัมพันธ์ที่มุ่งสร้างความรู้ความเข้าใจด้านพลังงานที่แตกต่างกันไปในแต่ละภูมิภาค การพัฒนาการบริหารจัดการกองทุนพัฒนาไฟฟ้าโดยเฉพาะการบริหารจัดการการอนุมัติโครงการพัฒนาและการจัดสรรเงินเพื่อใช้ในโครงการพัฒนาต่าง ๆ ให้ดำเนินการได้รวดเร็วและเป็นระบบ และการจัดการและใช้สิทธิการทักท้วง โดยเฉพาะกระบวนการพิจารณาอุทธรณ์การใช้สิทธิการทักท้วง สำนักงาน กกพ. ได้ปรับปรุงขั้นตอนที่เกี่ยวข้องให้เกิดความรวดเร็วและเป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด (60 วัน) ด้วยการปรับวิธีจัดส่งข้อมูลของผู้รับใบอนุญาตเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาเบื้องต้นในรูปแบบไฟล์ดิจิทัล

โดยผลงานสำคัญในช่วงแผนยุทธศาสตร์ฯ ฉบับ 2 นี้ ได้แก่ มาตรฐานของสัญญาให้บริการไฟฟ้ารายย่อย (ประเภทที่ 1 บ้านอยู่อาศัย และประเภทที่ 2 กิจการขนาดเล็ก) ซึ่งมีสาระสำคัญในประเด็นสิทธิการรับรู้ล่วงหน้าในการเปลี่ยนแปลงอัตราค่าไฟฟ้าและค่าธรรมเนียม การต่อไฟฟ้าคืนหลังงดจ่ายกระแสไฟฟ้าต้องดำเนินการทันที (ภายใน 1 วัน) เป็นต้น นอกจากนี้ ได้พัฒนากระบวนการดำเนินการดำเนินงานพิจารณาเรื่องร้องเรียนให้แล้วเสร็จตามกรอบระยะเวลา และการรายงานข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและสามารถติดตามสถานะดำเนินงานได้อย่างรวดเร็วผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-Petition)

ทั้งนี้ การดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 สำนักงาน กกพ. ได้มีการพัฒนาต่อยอดรูปแบบและช่องทางการคุ้มครองสิทธิประโยชน์และผู้ได้รับผลกระทบจากการประกอบกิจการพลังงานอย่างทั่วถึงผ่านกลไกการมีส่วนร่วม ดังนี้

1.1.3.1 พัฒนารูปแบบและช่องทางการคุ้มครองสิทธิประโยชน์และผู้ได้รับผลกระทบจากการประกอบกิจการพลังงานอย่างทั่วถึงผ่านกลไกการมีส่วนร่วม ดังนี้

1) กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไข การคิดค่าตอบแทนที่เหมาะสมในการใช้สิทธิของผู้ใช้พลังงานจากการขอข้อมูลเกี่ยวกับการใช้บริการจากผู้รับใบอนุญาต ซึ่งข้อมูลเกี่ยวกับการใช้บริการ หมายถึง ข้อมูลที่อยู่ในความครอบครองหรือควบคุมดูแลของผู้รับใบอนุญาต ไม่ว่าจะ เป็นข้อมูลเกี่ยวกับอัตราค่าบริการ ราคาพลังงานต่อหน่วยหรือค่าธรรมเนียมอื่นๆ ที่ผู้รับใบอนุญาตเรียกเก็บจากผู้พลังงาน ทั้งนี้ เพื่อคุ้มครองผู้ใช้พลังงานให้ได้รับบริการอย่างเป็นธรรม โดยออกประกาศ กกพ. เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไข การขอข้อมูลเกี่ยวกับการใช้บริการจากผู้รับใบอนุญาตการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2559 โดยประกาศในราชกิจจานุเบกษาและมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 19 ตุลาคม พ.ศ. 2559 ตามมาตรา 102 แห่งพระราชบัญญัติฯ

2) กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติเพื่อกำหนดแนวทางวิธีการคุ้มครองผู้ส่งการ และผู้ปฏิบัติงานและผู้รับใบอนุญาตในกรณีการสั่งการเหตุฉุกเฉินด้านพลังงาน โดยออกประกาศ กกพ. เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขในการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินหรือจำเป็น พ.ศ. 2559 โดยประกาศในราชกิจจานุเบกษาและมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 19 ตุลาคม พ.ศ. 2559 ตามมาตรา 126 แห่งพระราชบัญญัติฯ

3) มีศูนย์กลางและผู้จัดการเรื่องการคุ้มครองร้องเรียนด้านการกำกับกิจการพลังงาน เน้นเรื่องการปรับปรุงกระบวนการพิจารณาเรื่องร้องเรียนและการพิจารณาอุทธรณ์แนวเขตระบบโครงข่ายพลังงานและการอุทธรณ์ค่า

ทดแทนที่ดินและทรัพย์สินให้เป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งมีการรายงานข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน ทันสมัย และสามารถติดตามสถานะดำเนินงานได้อย่างรวดเร็วผ่านระบบระบบอิเล็กทรอนิกส์สำหรับรับเรื่องร้องเรียน (e-Petition)

4) พัฒนาการดำเนินงานพิจารณาเรื่องร้องเรียนให้แล้วเสร็จตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด (60 วัน) รวมทั้งมีการรายงานข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน และสามารถติดตามสถานะการดำเนินงานได้อย่างรวดเร็วผ่านระบบ e-Petition (ระบบอิเล็กทรอนิกส์สำหรับรับเรื่องร้องเรียน) โดย กกพ. ได้พิจารณาเรื่องร้องเรียนแล้วเสร็จรวมทั้งหมดจำนวน 92 เรื่อง โดยพิจารณาเรื่องร้องเรียนกรณีของผู้ใช้พลังงานเกี่ยวกับความเดือดร้อนเสียหายอันเนื่องมาจากการให้บริการของผู้ได้รับใบอนุญาตและการเรียกเก็บค่าบริการไม่เป็นธรรม จำนวน 54 เรื่อง ดำเนินการแล้วเสร็จจำนวน 47 เรื่อง เรื่องร้องเรียนกรณีเรื่องการขอขยายเขตไฟฟ้าหรือมีแต่ไม่ทั่วถึงหรือไม่เพียงพอแก่ความต้องการของผู้ใช้พลังงาน จำนวน 1 เรื่อง ซึ่งดำเนินการแล้วเสร็จ เรื่องร้องเรียนตามเพื่อคัดค้านการก่อสร้างโรงไฟฟ้า จำนวน 37 เรื่อง ดำเนินการแล้วเสร็จทั้งหมด และเรื่องร้องเรียนผู้ประกอบการ เรื่อง การปล่อยน้ำเสียและผงเขม่า จำนวน 7 เรื่อง ซึ่งได้ดำเนินการแล้วเสร็จทั้งหมดเช่นกัน (ตารางที่ 1.10)

ตารางที่ 1.10 : ผลการดำเนินงานการพิจารณาข้อร้องเรียน

(ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2560)

เรื่องร้องเรียน	แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	รวม
เรื่องร้องเรียนตามมาตรา 100 และ มาตรา 103 ในกรณีผู้ใช้พลังงานได้รับความเดือดร้อนเสียหายอันเนื่องมาจากการให้บริการของผู้ได้รับใบอนุญาตและการเรียกเก็บค่าบริการไม่เป็นธรรม	47	7	54
เรื่องร้องเรียนตามมาตรา 90 ในกรณีเรื่องการขอขยายเขตไฟฟ้าหรือมีแต่ไม่ทั่วถึงหรือไม่เพียงพอแก่ความต้องการของผู้ใช้พลังงาน	1	-	1
เรื่องร้องเรียนตามเพื่อคัดค้านการก่อสร้างโรงไฟฟ้า	37	-	37
เรื่องร้องเรียนผู้ประกอบการ เรื่อง การปล่อยน้ำเสียและผงเขม่า	7	-	7
<b>รวม</b>	<b>92</b>	<b>7</b>	<b>99</b>

5) พัฒนาและปรับปรุงการออกประกาศและการพิจารณาอุทธรณ์เกี่ยวกับเขตรบบโครงข่ายพลังงาน โดย กกพ. ได้พิจารณาอุทธรณ์การใช้อสังหาริมทรัพย์ให้มีความรวดเร็วและเป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด (60 วัน) ด้วยการปรับวิธีจัดส่งข้อมูลของผู้รับใบอนุญาตเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาเบื้องต้นในรูปแบบไฟล์ดิจิทัล โดยมีการพิจารณากำกับการใช้อสังหาริมทรัพย์เพื่อวางเขตรบบโครงข่ายพลังงาน ทั้งนี้ กกพ. ได้ออกประกาศกำหนดเขตสำรวจระบบโครงข่ายพลังงานแล้วเสร็จ จำนวน 3 ระบบ อยู่ระหว่างดำเนินการ 1 ระบบ ออกประกาศกำหนดเขตรบบโครงข่ายพลังงานแล้วเสร็จ จำนวน 28 ระบบ งานกำหนดราคาค่าทดแทนที่ดินและทรัพย์สินแล้วเสร็จ 13 จังหวัด รวมทั้งได้พิจารณาอุทธรณ์การประกาศกำหนดเขตรบบโครงข่ายพลังงาน และคัดค้านการก่อสร้างระบบโครงข่ายพลังงานแล้วเสร็จ จำนวน 419 ราย และพิจารณาอุทธรณ์ค่าทดแทนทรัพย์สินที่ถูกเขตรบบโครงข่ายพลังงานแล้วเสร็จ จำนวน 194 ราย (ตารางที่ 1.11)

ตารางที่ 1.11 : ผลการพิจารณากำกับการใช้อสังหาริมทรัพย์ เพื่อวางเขตรบบโครงข่ายพลังงาน

(ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2560)

การวางเขตรบบโครงข่ายพลังงาน	แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	รวม
ประกาศกำหนดเขตสำรวจระบบโครงข่ายพลังงานตามมาตรา 105	3	1	4
ประกาศกำหนดเขตรบบโครงข่ายพลังงานตามมาตรา 106	28	13	41
กำหนดราคาค่าทดแทนที่ดินและทรัพย์สิน (จังหวัด)	13	23	36
อุทธรณ์การประกาศกำหนดเขตรบบโครงข่ายพลังงาน และคัดค้านการก่อสร้างระบบโครงข่ายพลังงานตามมาตรา 106 วรรคท้ายและมาตรา 108(1)	419	201	620
อุทธรณ์ค่าทดแทนทรัพย์สินที่ถูกเขตรบบโครงข่ายพลังงานมาตรา 108(4)	194	577	771
<b>รวม</b>	<b>657</b>	<b>815</b>	<b>1,472</b>

6) ยกระดับการคุ้มครองผู้ใช้พลังงานอย่างต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา โดยศึกษาพัฒนามาตรฐานของสัญญาให้บริการไฟฟ้าสำหรับผู้บริโภคไฟฟ้าย่อยตามมิติในงานกำกับกิจการพลังงาน (ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภท 3<sup>1</sup> และ 4<sup>2</sup>) ซึ่งปัจจุบันมีแนวทางและขอบเขตการดำเนินงานเกี่ยวกับมาตรฐานสัญญาผู้ใช้ไฟฟ้าย่อยแล้ว อยู่ระหว่างกระบวนการจัดทำร่างมาตรฐานของสัญญาให้บริการไฟฟ้ารายย่อยเพื่อพัฒนาการให้บริการไฟฟ้าและการคุ้มครองผู้ใช้ไฟฟ้าย่อยให้มีประสิทธิภาพและเป็นธรรมเพิ่มมากขึ้น และคาดว่าจะสามารถออกประกาศมาตรฐานสัญญาดังกล่าวภายในปี พ.ศ. 2560

1.1.3.2 จัดการข้อร้องเรียน ให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและการส่งเสริมความตระหนักรู้ เข้าถึงผู้ใช้พลังงาน โดยพัฒนากระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อสนับสนุนงานกำกับกิจการพลังงาน และจัดการเรื่องร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียในทุกมิติ อาทิ เรื่องร้องเรียนคุณภาพบริการ เรื่องร้องเรียนคำสั่งทางปกครอง หรือการใช้สิทธิอุทธรณ์เกี่ยวกับการจัดการที่ดินและทรัพย์สินในแนวเขตโครงข่ายพลังงาน โดยสำนักงาน กกพ.ได้ใช้ระบบ e-Petition ในการบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนที่สามารถบันทึก ตรวจสอบ และติดตามความคืบหน้าของการจัดการได้อย่างใกล้ชิด และครอบคลุมการจัดการเรื่องร้องเรียนทุกประเภท โดยแนวคิดการจัดให้มีศูนย์กลางและผู้จัดการเรื่องร้องเรียนเป็นผลงานสำคัญอย่างหนึ่งที่นำไปสู่การเพิ่มการมีส่วนร่วมด้านการพัฒนาพลังงานจากทุกภาคส่วน นอกจากนี้ สำนักงาน กกพ. ยังได้พัฒนาต่อยอดการบริหารและสร้างเครือข่ายคุ้มครองสิทธิประโยชน์ซึ่งได้รับการ สนับสนุนจากคณะกรรมการผู้ใช้พลังงานประจำเขต (คพข.) และสำนักงาน กกพ. ประจำเขตที่กระจายอยู่ทั่วประเทศ เพื่อเพิ่มช่องทางการรับรู้ โดยผลงานสำคัญ ได้แก่ การออกประกาศ เรื่อง มาตรฐานของสัญญาให้บริการไฟฟ้าย่อย และวางแผนการดำเนินการเรื่องมาตรฐานสัญญาให้บริการไฟฟ้าของผู้ใช้ไฟฟ้าย่อย

1.1.3.3 บริหารจัดการกองทุนพัฒนาไฟฟ้าให้เป็นประโยชน์ต่อชุมชน มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรม โดยดำเนินการตามระเบียบและประกาศของ กกพ. สรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

1) การดำเนินการตามมาตรา 97(1) แห่งพระราชบัญญัติฯ ได้ดำเนินการเก็บเงินจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) เพื่อชดเชยรายได้ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 เป็นต้นมา จนถึงปัจจุบัน (ข้อมูล ณ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2560) มีการชดเชยรายได้ระหว่างการไฟฟ้า รวมทั้งสิ้นประมาณ 97,806 ล้านบาท หรือเฉลี่ยประมาณปีละกว่า 14,000 ล้านบาท และได้ดำเนินการเก็บเงิน และอุดหนุนผู้ใช้ไฟฟ้าที่ด้อยโอกาสตามนโยบายรัฐบาลจากผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าที่เป็นหน่วยงานภาครัฐ 4 แห่ง ประกอบด้วย กฟผ. กฟน. กฟภ. และกิจการไฟฟ้าสวัสดิการสหทัย รวมทั้ง ผู้รับใบอนุญาตจำหน่ายไฟฟ้าภาคเอกชน ซึ่งปัจจุบันมีจำนวนประมาณ 155 ราย ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2554 - พฤษภาคม พ.ศ. 2555 (ไฟฟรี 90 หน่วย) และเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2555 - ปัจจุบัน (ไฟฟรี 50 หน่วย) มีการอุดหนุนผู้ใช้ไฟฟ้าที่ด้อยโอกาสให้ใช้ไฟฟรี รวมทั้งสิ้นประมาณ 25,745 ล้านบาท หรือเฉลี่ยประมาณปีละกว่า 3,700 ล้านบาท

ตารางที่ 1.12 : แสดงการชดเชยและอุดหนุนผู้รับใบอนุญาตประกอบกิจการไฟฟ้า ซึ่งได้ให้บริการแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าที่ด้อยโอกาส หรือเพื่อมีการให้บริการไฟฟ้าอย่างทั่วถึง ในระหว่างปี พ.ศ. 2554 – 2560

หน่วย : ล้านบาท (ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2560)

การดำเนินงาน กองทุนพัฒนาไฟฟ้า	ปีงบประมาณ พ.ศ.							รวม ทั้งสิ้น
	2554	2555	2556	2557	2558	2559	2560 (8 เดือน)	
การชดเชยรายได้ระหว่างการไฟฟ้า	9,707	13,291	14,192	14,404	12,456	21,028	12,728	97,806
การอุดหนุนผู้ใช้ไฟฟ้าที่ด้อยโอกาส	2,810	8,631	3,212	3,631	3,578	2,428	1,455	25,745
รวมทั้งสิ้น	12,517	21,922	17,404	18,035	16,034	23,456	14,183	123,551

<sup>1</sup> ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทที่ 3 กิจการขนาดกลาง เช่น การประกอบธุรกิจ อุตสาหกรรม หน่วยงานราชการ เป็นต้น ที่มีความต้องการพลังไฟฟ้าเฉลี่ย 15 นาฬิกาที่สูงสุดตั้งแต่ 30 ถึง 999 กิโลวัตต์ และมีปริมาณการใช้ไฟฟ้าเฉลี่ย 3 เดือน ไม่เกิน 250,000 หน่วยต่อเดือน โดยต่อผ่านเครื่องวัดหน่วยไฟฟ้าเครื่องเดียว เป็นต้น

<sup>2</sup> ผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทที่ 4 กิจการขนาดใหญ่ เช่น ธุรกิจอุตสาหกรรม หน่วยงานราชการ สำนักงาน เป็นต้น ที่มีความต้องการพลังงานไฟฟ้าเฉลี่ย 15 นาฬิกาที่สูงสุด ตั้งแต่ 1,000 กิโลวัตต์ขึ้นไป หรือมีปริมาณการใช้เฉลี่ย 3 เดือน เกิน 250,000 หน่วยต่อเดือน โดยต่อผ่านเครื่องวัดหน่วยไฟฟ้าเครื่องเดียว

2) การดำเนินการตามมาตรา 97(2) แห่งพระราชบัญญัติฯ เพื่อชดเชยผู้ใช้ไฟฟ้าซึ่งต้องจ่ายค่าไฟฟ้าแพงขึ้นจากผู้รับใบอนุญาตที่มีศูนย์ควบคุมระบบไฟฟ้าเลือกปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมในการผลิตไฟฟ้า ซึ่งจากการดำเนินงานที่ผ่านมายังไม่พบเหตุการณ์ที่ต้องดำเนินการจ่ายชดเชยผ่านค่า Ft

3) การดำเนินการตามมาตรา 97(3) แห่งพระราชบัญญัติฯ เพื่อการพัฒนาหรือฟื้นฟูท้องถิ่นที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าได้มีการจัดเก็บเงินจากผู้รับใบอนุญาตผลิตไฟฟ้าตั้งแต่การผลิตไฟฟ้าประจำเดือน มกราคม พ.ศ. 2554 เป็นต้นมา โดยปัจจุบัน (ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2560) สำนักงาน กกพ. ได้ดำเนินการออกประกาศจัดตั้งกองทุนพัฒนาไฟฟ้า รวม 352 กองทุน จำแนกเป็นกองทุนฯ ประเภท ก กองทุนประเภท ข และกองทุนประเภท ค จำนวน 13 62 และ 277 กองทุน ตามลำดับ และได้ประสานความร่วมมือกับกระทรวงมหาดไทยในการดำเนินการสรรหาผู้แทนภาคประชาชนในคณะกรรมการกองทุนพัฒนาไฟฟ้าในพื้นที่ประกาศ

ตารางที่ 1.13 : สรุปสถานการณ์การจัดตั้งและการแต่งตั้งคณะกรรมการกองทุนพัฒนาไฟฟ้าในพื้นที่ประกาศ

(ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2560)

ประเภทกองทุน	ประเภท ก	ประเภท ข	ประเภท ค	รวม
การจัดตั้งกองทุนพัฒนาไฟฟ้า (กองทุน)	13	62	277	354
<b>ความคืบหน้าในการดำเนินงาน</b>				
สรรหาและแต่งตั้ง คพรฟ. แล้วเสร็จ	12	55		67
อยู่ระหว่างการสรรหา และแต่งตั้ง คพรฟ.	1	7		8
แต่งตั้งผู้แทน อบต./เทศบาล แล้วเสร็จ			235	235
อยู่ระหว่างการจัดให้มีผู้แทน อบต./เทศบาล			42	42

สำหรับการจัดสรรงบประมาณให้แก่กองทุนพัฒนาไฟฟ้าในพื้นที่ประกาศ กกพ. ได้อนุมัติกรอบงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2560 เพื่อจัดสรรให้กับกองทุนฯ ในพื้นที่ประกาศประเภท ก และประเภท ข รวม 67 กองทุน เป็นเงินประมาณ 2,624.61 ล้านบาท จำแนกเป็น กรอบงบประมาณในการบริหารจัดการ 283.38 ล้านบาท และกรอบงบประมาณในการดำเนินโครงการชุมชน 2,341.23 ล้านบาท รวมทั้งอนุมัติกรอบงบประมาณสำหรับกองทุนฯ ประเภท ค ที่มีการประกาศจัดตั้งแล้ว เป็นเงินจำนวนประมาณ 62.09 ล้านบาท และอยู่ระหว่างการพิจารณาจัดสรรงบประมาณสำหรับกองทุนที่มีการจัดตั้งใหม่อีกจำนวนหนึ่ง ทั้งนี้ กกพ. ได้อนุมัติแผนงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ของกองทุนฯ ประเภท ก และประเภท ข 67 กองทุน จำแนกเป็นค่าบริหารจัดการ 236.28 ล้านบาท และค่าดำเนินโครงการชุมชน 5,548 โครงการ เป็นเงิน 1,982.46 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,218.75 ล้านบาท

4) การดำเนินการตามมาตรา 97(4) แห่งพระราชบัญญัติฯ ส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีที่ใช้ในการประกอบกิจการไฟฟ้าที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อย และการดำเนินการตามมาตรา 97(5) แห่งพระราชบัญญัติฯ ส่งเสริมสังคมและประชาชนให้มีความรู้ความตระหนักและมีส่วนร่วมทางด้านไฟฟ้า โดย กกพ. ได้ออกระเบียบ กกพ. ว่าด้วยหลักเกณฑ์ และวิธีการจัดสรรเงินจากกองทุนฯ เพื่อการส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีที่ใช้ในการประกอบกิจการไฟฟ้าที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อย และระเบียบ กกพ. ว่าด้วยหลักเกณฑ์ และวิธีการจัดสรรเงินจากกองทุนฯ เพื่อส่งเสริมสังคมและประชาชนให้มีความรู้ ความตระหนัก และมีส่วนร่วมทางด้านไฟฟ้า โดยลงประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2559 และสำนักงาน กกพ. ได้ประกาศเปิดรับข้อเสนอโครงการกองทุนฯ ตามมาตรา 97(4) แห่งพระราชบัญญัติฯ ประจำปี พ.ศ. 2560 ครั้งที่ 1 ลงวันที่ 30 กันยายน 2559 จำนวนเงิน 650 ล้านบาท และประกาศ เรื่อง กรอบการสนับสนุนและรูปแบบการจัดสรรเงินกองทุนพัฒนาไฟฟ้าเพื่อกิจการตามมาตรา 97(4) ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2560 โดยกำหนดให้ผู้มีสิทธิยื่นข้อเสนอโครงการลงทะเบียนและจัดส่งข้อเสนอโครงการตามที่สำนักงาน กกพ. กำหนด ในระหว่างวันที่ 1 มีนาคม - 30 เมษายน 2560 ปรากฏว่ามีผู้ยื่นข้อเสนอโครงการตามกำหนดระยะเวลา จำนวน 725 โครงการ งบประมาณรวม 2,942.56 ล้านบาท โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีที่ใช้ในการประกอบกิจการไฟฟ้า คาดว่า จะสามารถนำเสนอ กกพ. พิจารณานุมัติ และแจ้งผลการพิจารณาให้ผู้ได้รับการจัดสรรโครงการ ได้ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2560

เป็นต้นไป สำหรับกองทุนฯ ตามมาตรา 97(5) แห่งพระราชบัญญัติฯ ได้ออกประกาศเปิดรับข้อเสนอโครงการเพื่อการส่งเสริมสังคมและประชาชนให้มีความรู้ ความตระหนักและมีส่วนร่วมทางด้านไฟฟ้า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ลงวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2560 มีกรอบการจัดสรรเงินกองทุนฯ ตามแผนงานที่ 1- 4 จำนวนไม่เกิน 210 ล้านบาท โดยกำหนดให้ผู้มีสิทธิยื่นข้อเสนอโครงการลงทะเบียน และจัดส่งข้อเสนอโครงการตามที่ สำนักงาน กกพ. กำหนด ในระหว่างวันที่ 10 กุมภาพันธ์ - 31 มีนาคม 2560 ปรากฏว่ามีผู้มีสิทธิยื่นข้อเสนอโครงการฯ ที่จัดส่งข้อเสนอโครงการตามเงื่อนไขในประกาศที่ สำนักงาน กกพ. กำหนด จำนวนทั้งสิ้น 58 โครงการ งบประมาณรวม 916,140,800 บาท โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของ คณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการส่งเสริม ประชาสัมพันธ์ และการมีส่วนร่วมทางด้านไฟฟ้า คาดว่าจะสามารถนำเสนอ กกพ. พิจารณานุมัติและแจ้งผลการพิจารณาให้ผู้ได้รับการจัดสรรโครงการ ได้ในช่วงปลายเดือนกันยายน 2560 เป็นต้นไป

5) การดำเนินการตามมาตรา 97(6) แห่งพระราชบัญญัติฯ เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารกองทุนพัฒนาไฟฟ้า โดยได้ออกระเบียบในการจัดสรรจากเงินที่ผู้รับใบอนุญาตผลิตไฟฟ้าในอัตราร้อยละ 5 เพื่อดำเนินงานตามมติ กพช. ใน 3 เรื่องหลัก คือ 1) สำรองกรณีฉุกเฉิน 2) อุดหนุนท้องถิ่นฯ ที่ได้รับจัดสรรเงินน้อยไม่เพียงพอต่อการพัฒนาหรือฟื้นฟูท้องถิ่น และ 3) การบริหารจัดการกองทุนฯ ของสำนักงาน กกพ.

#### 1.1.4 การพัฒนาองค์กร

สำนักงาน กกพ. มุ่งมั่นที่จะนำแนวทางการบริหารงานองค์กรตามเกณฑ์คุณภาพบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) เป็นกรอบในการดำเนินงานบริหารองค์กรเพื่อรองรับกระบวนการต่าง ๆ ในการทำงาน เริ่มตั้งแต่การพัฒนา ศักยภาพ ทักษะ และสมรรถนะบุคลากรให้ตอบสนองต่อรูปแบบการทำงานที่ท้าทายและมีความยืดหยุ่น ปรับตัวต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ ยังได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศกว่า 20 ระบบ มาสนับสนุนการทำงานและใช้ในการจัดการ (Management Information System: MIS) รวมถึงเพื่อให้การตัดสินใจของผู้บริหาร (Executive Information System: EIS) เพื่อรองรับงานด้านการวิจัย และวิเคราะห์ข้อมูล ตลอดจนบริหารจัดการฐานข้อมูลเพื่อเป็นศูนย์สารสนเทศและองค์ความรู้ด้านพลังงาน โดยการเชื่อมโยงระบบข้อมูลสำหรับการกำกับกิจการพลังงานที่ใช้อยู่เดิมและที่พัฒนาใหม่ ในส่วนของการให้บริการกับผู้มีส่วนได้เสีย ก็จะมีที่ทำการสำนักงานเป็นการถาวรเพื่อรองรับการบริการในรูปแบบต่าง ๆ และสร้างภาพลักษณ์ขององค์กรการกำกับให้เด่นชัด

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 สำนักงาน กกพ. ได้พัฒนาศักยภาพ ทักษะ และสมรรถภาพที่จำเป็นต่อการทำงาน อย่างเป็นรูปธรรม ให้เป็นระบบ โดยได้ใช้แนวทางของกระบวนการดำเนินงานกำกับกิจการพลังงานและการบริหารงานองค์กรตามเกณฑ์คุณภาพบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) เป็นเครื่องมือดำเนินงานเพื่อก้าวไปสู่การเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง (High Performance Organization: HPO) ภายในปี พ.ศ. 2562 โดยสำนักงาน กกพ. ได้มีการทบทวนประเด็นและปัจจัยต่าง ๆ เพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนาองค์กรในระยะยาว และวางแผนพัฒนาปรับปรุงที่ละขั้นอย่างค่อยเป็นค่อยไป เพื่อก้าวไปสู่การเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง นอกจากนี้ ได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสนับสนุนการทำงาน เพื่อให้การตัดสินใจ การวิจัย และวิเคราะห์ข้อมูลถูกต้องและเป็นธรรมมากที่สุด รวมทั้งพัฒนาบุคลากร โดยจัดทำหลักสูตรให้เหมาะสมกับความเชี่ยวชาญด้านพลังงานที่สำนักงานต้องการ พัฒนาระบบงาน และระบบฐานข้อมูลให้ใช้ประโยชน์ในเชิงกำกับอย่างมีประสิทธิภาพต่อเนื่อง สรุปดังนี้

1.1.4.1 ปฏิบัติงานอย่างโปร่งใสและมีอาชีพ รวดเร็ว ทันเหตุการณ์ สำนักงาน กกพ. มีความเป็นเลิศด้านบุคลากร การบริหาร และระบบสารสนเทศ โดยมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

1) พัฒนาการรายงานข้อมูลการผลิตไฟฟ้าของประเทศแบบ Real Time โดยรวมข้อมูลการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่มีความสำคัญต่อภาพรวมการผลิตไฟฟ้าของประเทศ ซึ่งเดิมมีเฉพาะข้อมูลการผลิตไฟฟ้า โรงไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) การนำเข้าไฟฟ้าจากต่างประเทศ (IMPORT) มาสู่การพัฒนาข้อมูลค่า System Peak ที่สะท้อนภาพรวมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งทำให้การบริหารการเดินเครื่องของ กฟผ. มีความมั่นคงและการจัดทำแผน PDP มีความแม่นยำยิ่งขึ้นและตอบสนอง “SMART Energy Management” ตามนโยบาย Energy 4.0 โดยได้รับความร่วมมือจากกระทรวงพลังงาน และการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ในการพัฒนาข้อมูลการผลิตไฟฟ้า ได้แก่ การรายงานข้อมูลการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าของ กฟผ.

ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) และการนำเข้าจากต่างประเทศ (Import) มายังระบบดังกล่าวทุก 1 นาที และการรายงานข้อมูลการผลิตไฟฟ้า โดยนำเข้าข้อมูลการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้า VSPP ที่มีการติดตั้งอุปกรณ์ Remote Terminal Unit (RTU) ทุก 15 นาที และได้มีการประมาณการข้อมูลการผลิตของโรงไฟฟ้า VSPP ที่ไม่ได้ติดตั้งอุปกรณ์ตรวจวัดการรายงานผลแบบ Real Time ตามลักษณะการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าแต่ละประเภทเชื้อเพลิง เพื่อให้สามารถรายงานภาพรวมการผลิตไฟฟ้าได้

2) ออกมาตรการช่วยเหลือผู้ใช้ไฟฟ้าในเขตพื้นที่ประสบภัยน้ำท่วม รวม 2 ครั้ง โดยครั้งที่ 1 ในพื้นที่ 11 จังหวัดภาคใต้ และจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ (มกราคม-มีนาคม พ.ศ. 2560) มีผู้ใช้ไฟฟ้าได้รับผลกระทบกว่า 270,000 ราย และครั้งที่ 2 ในพื้นที่ภาคอีสาน (พฤษภาคม-กันยายน พ.ศ. 2560) มีผู้ใช้ไฟฟ้าได้รับผลกระทบกว่า 13,600 ราย

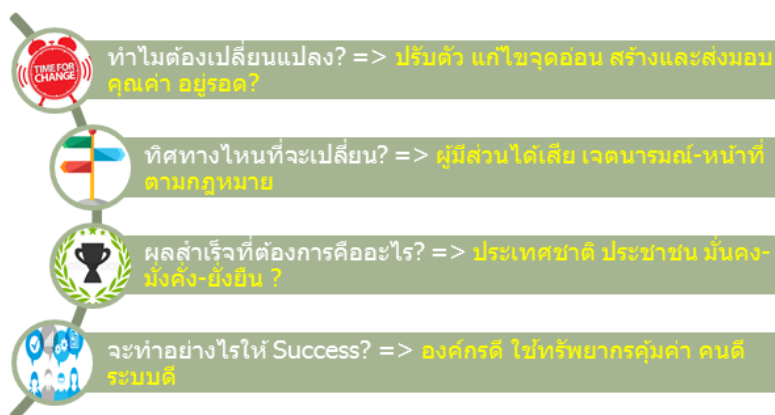
1.1.4.2 พัฒนาสู่องค์กรสมรรถนะสูงตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) โดยมีนโยบายและแผนงานพัฒนาองค์กรไปสู่องค์กรสมรรถนะสูงตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) กำหนดเป้าหมายดังนี้ 1) ภายในปี พ.ศ. 2563 ได้รับ Certify ผ่านเกณฑ์การบริหารจัดการภาครัฐระดับพื้นฐาน (Fundamental Level - FL Version 2.0) และ 2) ปี พ.ศ. 2564 เข้าสู่ระบบการตรวจเชิงคุณภาพ และได้รับรางวัลคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ รายนาม (Progressive Level - PL) และสำนักงาน กกพ. ได้มีการเตรียมการและวางแผนการดำเนินการต่อเนื่องมาตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ได้มีการทบทวนและประเมินปัญหาอุปสรรคของแผนการพัฒนาองค์กรสู่องค์กรที่มีสมรรถนะสูง และปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐระดับพื้นฐาน ฉบับที่ 2 เพื่อยกระดับสู่การเป็นองค์กรที่เป็นเลิศตามเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) โดยได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐของสำนักงาน กกพ. และคณะทำงานพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐรายนาม เพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปอย่างสม่ำเสมอ มีการบริหารจัดการร่วมกันในทุกระดับขององค์กร และมีการดำเนินการอย่างเป็นระบบและประสิทธิภาพสามารถบรรลุเป้าหมายภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้

1.1.4.3 การจัดหาสถานที่ทำการสำนักงาน กกพ. เป็นการถาวรแทนการเช่าอาคารจัดรัฐสจามจรี ปัจจุบันสำนักงาน กกพ. ตั้งอยู่ในสำนักงานเช่าจึงขาดความคล่องตัวในการบริหารจัดการสำหรับรองรับการให้บริการกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและประชาชนที่ต้องการมาติดต่อ นอกจากนี้ค่าเช่าพื้นที่สำนักงานต่อปีเป็นจำนวนเงินสูงมาก ในปี พ.ศ. 2560 รายจ่ายส่วนค่าเช่าสำนักงานค่าบริการพื้นที่ (48.23 ล้านบาท) และค่าสาธารณูปโภค (36.27 ล้านบาท) รวมทั้งสิ้นประมาณ 84.50 ล้านบาท ดังนั้น จึงมีการวางแผนหาที่สถานที่ทำการสำนักงานเป็นการถาวร เพื่อประโยชน์ในการให้บริการ การดำเนินงานและการบริหารค่าใช้จ่าย เนื่องจากการเช่าอาคารสถานที่ไม่ได้ก่อให้เกิดกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินแต่อย่างใด ทั้งนี้สำนักงาน กกพ. ได้ดำเนินการจัดซื้อที่ดินและออกแบบอาคารสำนักงานพร้อมการตกแต่งภายในเรียบร้อยแล้ว โดยปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 อยู่ระหว่างขั้นตอนของการจัดหาผู้รับจ้างก่อสร้างอาคารสำนักงาน กกพ. พร้อมตกแต่งภายในและการจ้างที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้าง โดยคาดว่าจะลงนามสัญญาได้ภายในไตรมาสที่ 1 ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

2.1 แนวคิดการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การกำกับกิจการพลังงาน ฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2561 - 2564)

2.1.1 การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การกำกับกิจการพลังงาน ฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2561-2564) เริ่มต้นด้วยการประเมินผลสำเร็จของผลงานที่ได้ดำเนินการมาในแผนยุทธศาสตร์ฯ ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2556 - 2560) ความต่อเนื่องของแผนงานที่ต้องดำเนินการตามภารกิจในส่วนนโยบาย และหน้าที่ตามกฎหมาย นอกจากนี้ ได้วิเคราะห์สภาพแวดล้อมที่มีผลกระทบและประเมินปัจจัยภายในและภายนอก เพื่อหาจุดยืนของสำนักงาน กกพ. ในสถานะที่เป็นอยู่ (As-Is) ก่อนที่จะกำหนดจุดที่ต้องการจะไปให้ถึง (To-Be) พร้อมกับทิศทางในการดำเนินงาน เป้าหมายของแผนงาน องค์กรประกอบที่ดำเนินงานให้แผนงานลุล่วง และสุดท้ายคือการวัดผลสำเร็จ โดยในส่วนนี้ สำนักงาน กกพ. ได้ตั้งคำถามเชิงยุทธศาสตร์ 4 ข้อ เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ ก่อนที่จะใช้ระเบียบวิธีคิดวิเคราะห์เพื่อให้ได้มาซึ่งรายละเอียดของแผนยุทธศาสตร์ โดยสำนักงาน กกพ. ใช้หลักการของ SWOT เพื่อวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในกำหนดเป็นจุดแข็ง (Strengths) และจุดอ่อน (Weaknesses) และวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก สถานการณ์ต่างๆ ในเชิงกว้าง (Scenario Analysis) เพื่อตรวจสอบว่าสถานการณ์ใดบ้างที่เป็นโอกาส (Opportunities) และสถานการณ์ใดบ้างที่เป็นภัยอุปสรรค (Threats) ที่มีอิทธิพลกับการดำเนินงานของสำนักงาน

รูปที่ 2.1 : คำถามเชิงยุทธศาสตร์



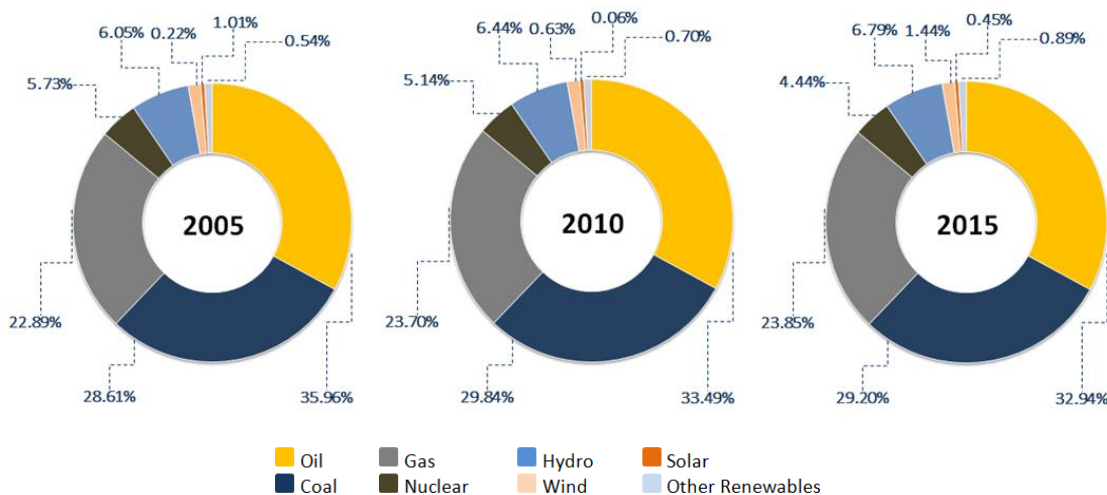
การวิเคราะห์ SWOTพิจารณาปัจจัยแวดล้อมภายนอก จาก C-PESTEL Analysis Model ได้แก่ 1) ความต้องการและความคาดหวังของผู้รับบริการ/ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย (Customer & Stakeholder : C) 2) สถานการณ์ทางการเมือง นโยบายรัฐ แผนชาติ (Political: P) 3) สถานการณ์และแนวโน้มเศรษฐกิจ (Economic: E) 4) สถานการณ์และแนวโน้มสังคม (Social: S) 5) การวิจัยและพัฒนาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (Technology: T) 6) สถานการณ์และแนวโน้มสิ่งแวดล้อมโลก (Environment: E) 7) สถานการณ์กฎหมาย แนวทางการขับเคลื่อนและการปฏิรูปด้านพลังงาน (Law: L) และปัจจัยแวดล้อมภายใน วิเคราะห์จาก 7 Ss Model ของ McKinsey ได้แก่ 1) กลยุทธ์องค์กร (Strategy) 2) ค่านิยมองค์กร (Shared Values) 3) โครงสร้าง (Structure) 4) ทักษะ (Skills) 5) บุคลากร (Staff) 6) ระบบงาน (System) 7) ลักษณะการทำงาน (Style) รวมทั้งมีการการระดมความคิดเห็นของบุคลากรภายในองค์กร และการประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนยุทธศาสตร์ฯ ฉบับที่ 2 ประเด็นความท้าทายการดำเนินงานและความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของ กกพ. และสำนักงาน กกพ. ในอนาคต (รายละเอียดโครงสร้างองค์กรและอัตรากำลังปรากฏตามภาคผนวก 1)

## 2.2 ความท้าทายของสภาพแวดล้อมที่ส่งผลต่อการกำหนดกรอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การกำกับกิจการพลังงาน ฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2561-2564)

### 2.2.1 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินการ

1) สถานการณ์พลังงานโลก ในช่วง 15 ปีที่ผ่านมาความต้องการใช้พลังงานมีรูปแบบและแนวโน้มที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างชัดเจน ประเทศต่างๆ ทั่วโลกให้ความสำคัญต่อการลดการเผาไหม้ของเชื้อเพลิงฟอสซิลที่ก่อให้เกิดปัญหา ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจก ที่ทำให้เกิดภาวะโลกร้อนส่งผลให้สภาพอากาศแปรปรวน การเปลี่ยนแปลงของ ผลิตผลทางเกษตร การสูญพันธุ์ของพืชและสัตว์ จึงได้คำนึงถึงการรักษาสิ่งแวดล้อมและเริ่มสนใจการพึ่งพาพลังงานจากแหล่ง พลังงานทดแทนในรูปแบบของพลังงานสะอาดเพิ่มมากขึ้น และจำนวนประชากรที่เพิ่มมากขึ้น และการเจริญเติบโตทาง เศรษฐกิจและการขยายตัวของเขตเมือง ทำให้เกิดการลงทุนและพัฒนาเทคโนโลยีสำหรับพลังงานทดแทนเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และจากการประเมินความต้องการใช้พลังงานขององค์การพลังงานระหว่างประเทศ หรือ International Energy Agency : IEA<sup>3</sup> ระบุว่า การใช้พลังงานของโลกมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยแหล่งพลังงานที่ใช้สูงสุด 3 อันดับแรก ได้แก่ น้ำมัน ถ่านหิน และก๊าซธรรมชาติ อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยอื่นที่มีความสำคัญและส่งผลต่ออัตราความต้องการใช้ พลังงานและการจัดหาของประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก อาทิ ความผันผวนของเศรษฐกิจโลก ราคาพลังงาน ความขัดแย้งทาง การเมือง และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น

รูปที่ 2.2 : การเปรียบเทียบการใช้พลังงานของประเทศต่างๆ ทั่วโลก (ระหว่างปี 2005-2015)



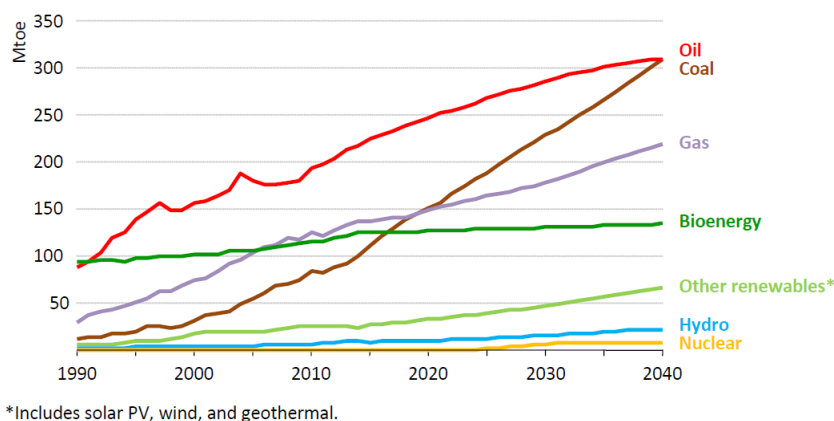
ที่มา : World Energy Council, 2559

2) สถานการณ์พลังงานในอาเซียน สำหรับพลังงานในภูมิภาคอาเซียนจากการคาดการณ์ของ World Energy Outlook 2016 คาดว่า เอเชียตะวันออกเฉียงใต้จะมีปริมาณความต้องการการใช้พลังงานเติบโตอย่างต่อเนื่องร้อยละ 80 เนื่องจากอัตราการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจในภูมิภาคที่เพิ่มขึ้นถึงสามเท่า และจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้นเกือบหนึ่งในสี่ของจำนวนประชากรในปี พ.ศ. 2015 หรือเท่ากับ 760 ล้านคน ภายในปี พ.ศ. 2040 นอกจากนี้ ความต้องการใช้น้ำมันของ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้เพิ่มขึ้นจาก 4.7 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในปี 2014 เป็น 6.8 ล้านบาร์เรลต่อวัน ภายในปี พ.ศ. 2040 ขณะที่การใช้ก๊าซธรรมชาติมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นคิดเป็นปริมาณ 265 ล้านลูกบาศก์ฟุต โดยส่วนใหญ่เป็นผลจากการ เจริญเติบโตของภาคอุตสาหกรรมที่เพิ่มมากขึ้น อีกทั้งความต้องการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงถ่านหินยังคงขยายตัวอย่างรวดเร็ว

<sup>3</sup> องค์การพลังงานระหว่างประเทศ (IEA) เป็นองค์กรอิสระก่อตั้งขึ้นเมื่อเดือนพฤศจิกายน ปี พ.ศ. 2517 มีหน้าที่หลักคือ 1) การส่งเสริมความมั่นคงด้านพลังงานแก่ประเทศสมาชิก เพื่อเตรียมความพร้อมรับมือกับความไม่แน่นอนในการจัดหาน้ำมัน และ2) การนำเสนองานวิจัยและบทวิเคราะห์ที่เกี่ยวกับมาตรการจัดการพลังงานเพื่อให้มีแหล่งพลังงานที่มั่นคง สะอาด ในราคาที่เหมาะสมสำหรับประเทศสมาชิกทั้ง 29 ประเทศ และประเทศอื่นๆ โดยองค์กรพลังงานระหว่างประเทศได้ดำเนินโครงการที่ครอบคลุมเรื่องความร่วมมือทาง พลังงานระหว่างประเทศสมาชิก ซึ่งแต่ละประเทศมีพันธสัญญาที่จะต้องถือครองน้ำมันในคลังเทียบเท่ากับ 90 วันของปริมาณน้ำมันนำเข้าสุทธิ

เมื่อเทียบกับพลังงานในรูปแบบอื่นๆ โดยในปี พ.ศ. 2040 คาดว่าปริมาณความต้องการพลังงานจากถ่านหินจะอยู่ที่ 440 Mtce (Metric Tons of Carbon Equivalent) ซึ่งเป็นระดับปริมาณที่ใกล้เคียงกับการใช้ถ่านหินของอินเดียในปัจจุบัน และคาดว่าปริมาณความต้องการในการใช้ถ่านหินจะเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่องและมากกว่าปริมาณความต้องการใช้น้ำมันอีกด้วย นอกจากนี้ ความต้องการพลังงานทดแทนในรูปแบบใหม่ อาทิ พลังงานน้ำ พลังงานความร้อนใต้พิภพ พลังงานลม และพลังงานแสงอาทิตย์ ยังคงมีปริมาณที่เพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ในภาพรวมของการผลิตพลังงานทดแทนจะมีสัดส่วนที่ลดลงจากเดิมร้อยละ 26 เป็นร้อยละ 21 อันเนื่องมาจากปริมาณการใช้พลังงานชีวมวลในรูปแบบเก่าที่ลดลง (รูปที่ 2.3)

รูปที่ 2.3 : ภาพรวมปริมาณความต้องการใช้พลังงานโดยแบ่งตามชนิดของเชื้อเพลิงของภูมิภาคอาเซียนระหว่างปี พ.ศ. 1990-2040



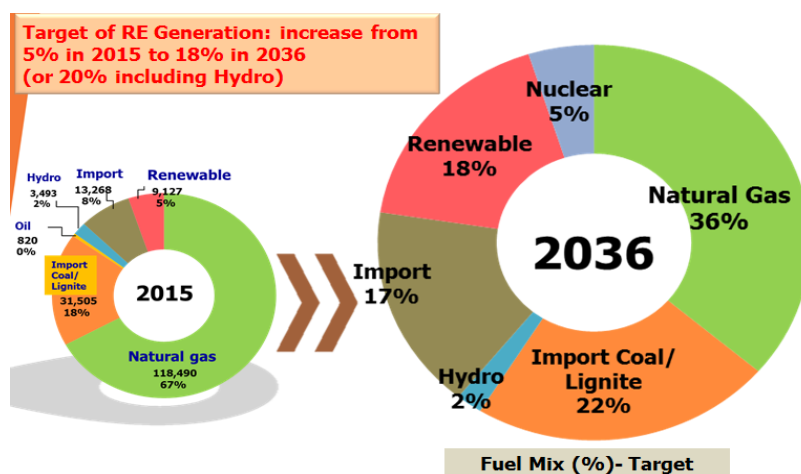
ที่มา : World Energy Outlook-South East Asia, 2015

นอกจากนี้ ในส่วนของปริมาณการใช้ไฟฟ้าในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มีความต้องการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเกือบสองเท่าภายในปีพ.ศ. 2040 ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับปริมาณความต้องการการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มมากขึ้นในปริมาณ 400 GW ของกำลังการผลิตไฟฟ้า ซึ่งเทียบเท่ากับกำลังการผลิตติดตั้งของญี่ปุ่นและเกาหลีในปัจจุบัน โดยส่วนแบ่งเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าจะมาจากถ่านหินเป็นส่วนใหญ่โดยเพิ่มจากเดิมร้อยละ 32 เป็นร้อยละ 50 เพื่อสนับสนุนการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและความจำเป็นในการผลิตและใช้พลังงานไฟฟ้าอย่างรวดเร็ว ในขณะที่ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติที่นำมาผลิตไฟฟ้ามีแนวโน้มลดลงจากเดิมร้อยละ 44 เป็นร้อยละ 26 และการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นสามเท่าครึ่ง ภายในปี 2040 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของการผลิตไฟฟ้าพลังน้ำและการขยายตัวอย่างรวดเร็วของพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบใหม่

**3) ทิศทางพลังงานของประเทศไทย** จากแนวโน้มการใช้พลังงานที่ได้กล่าวมาในข้างต้น และความต้องการใช้พลังงานที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งประเทศไทยในฐานะประเทศที่มีเศรษฐกิจใหญ่เป็นลำดับสองในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้รองจากอินโดนีเซีย และเป็นประเทศที่มีฐานการผลิตอุตสาหกรรมหนักจำนวนมาก รวมทั้งอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวที่ได้รับความนิยมจากประเทศต่างๆ ทั่วโลก โดยมีนักท่องเที่ยวเดินทางเข้า-ออกประเทศในปี พ.ศ. 2016 จำนวนกว่า 32 ล้านคน (ข้อมูลจากกรมการท่องเที่ยว ณ วันที่ 10 มกราคม พ.ศ. 2560) เศรษฐกิจของประเทศจึงเจริญเติบโตอย่างรวดเร็วพร้อมกับจำนวนประชากรที่เพิ่มมากขึ้น จะเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อรูปแบบของความต้องการใช้พลังงานของประเทศเป็นอย่างมาก รัฐบาลภายใต้การดำเนินงานและการผลักดันของกระทรวงพลังงานและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจึงให้ความสำคัญในการกำหนดนโยบายและการดำเนินการเพื่อบริหารจัดการและจัดหาพลังงานของประเทศให้มีความมั่นคง เพียงพอต่อความต้องการ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมได้อย่างยั่งยืน และกำหนดวัตถุประสงค์ให้สอดคล้องกับความสามารถในการประหยัดต้นทุนทางเศรษฐกิจกระจายสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิง และความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมตามแผนบูรณาการด้านพลังงานของประเทศไทยในระยะยาว (Thailand Integrated Energy Blueprint : TIEB) ซึ่ง TIEB ประกอบด้วย

2.1) แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยปี พ.ศ. 2558 (2558-2579) (PDP2015) ซึ่งได้จัดทำแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก และแผนอนุรักษ์พลังงาน มีสาระสำคัญ 3 ด้าน คือ (1) ด้านความมั่นคงระบบไฟฟ้า คำนึงถึงการกระจายเชื้อเพลิง ลดการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ จัดหาไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้านมากขึ้น และเพิ่มการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและถ่านหินสะอาด โดยเป้าหมายในปี พ.ศ. 2579 กำหนดให้สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติไม่เกินร้อยละ 40 และเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 15-20 (2) ด้านเศรษฐกิจ ให้ต้นทุนอยู่ในระดับที่เหมาะสม เป็นธรรม โดยราคาค่าไฟฟ้าสะท้อนต้นทุนที่แท้จริง รวมถึงบริหารระบบผลิต ระบบส่ง และระบบจำหน่ายของ 3 การไฟฟ้าให้รองรับการส่งเสริมพลังงานทดแทนเป็นรายพื้นที่ ตลอดจนพัฒนาระบบ Smart Grid เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ทั้งนี้ คาดว่าราคาค่าไฟฟ้าเฉลี่ยตลอดอายุของแผน PDP2015 อยู่ที่ 4.587 บาท/หน่วย และ (3) ด้านสิ่งแวดล้อม โดยในปีพ.ศ. 2579 กำหนดให้ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่ำกว่าร้อยละ 37 เมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2556 และเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนและการอนุรักษ์พลังงาน เพื่อให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าลดลงประมาณ 89,672 ล้านหน่วย (GWh)

รูปที่ 2.4 : เป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนตามแผน PDP2015



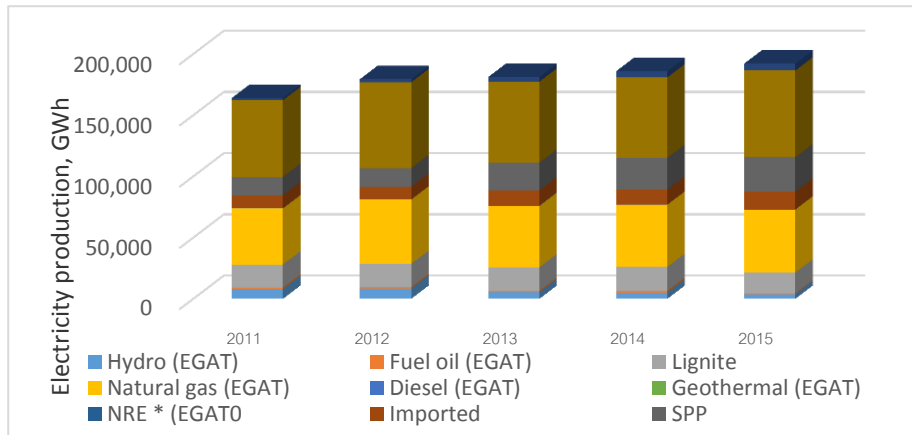
ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน, 2560

2.2) แผนอนุรักษ์พลังงาน 20 ปี พ.ศ. 2558-2579 (Energy Efficiency Plan: EEP2015) เป้าหมายเพื่อประหยัดและลดการใช้พลังงานที่ไม่จำเป็น รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และปลูกจิตสำนึกการประหยัดพลังงาน โดยจะลดความเข้มการใช้พลังงาน (Energy Intensity) จากแผนเดิมร้อยละ 25 เป็นร้อยละ 30 ในปี พ.ศ. 2579 เมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2553 และการดำเนินงานในช่วงปี พ.ศ. 2558-2579 จะเป็นการผลักดันมาตรการต่างๆ เพื่อให้เกิดผลประหยัดพลังงานครบตามเป้าหมาย นอกจากนี้จะเป็นการปรับปรุงและทบทวนแผนอนุรักษ์พลังงานใน 4 ภาคเศรษฐกิจ คือ อุตสาหกรรม อาคารธุรกิจ บ้านอยู่อาศัยและขนส่ง

2.3) แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan: AEDP2015) ในปี 2579 มีเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานทดแทนเป็นร้อยละ 20 ของปริมาณความต้องการไฟฟ้ารวมของประเทศ และมีกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนรวมเท่ากับ 19,684 เมกะวัตต์ โดยมุ่งเน้นแก้ปัญหาสังคมส่วนรวม ได้แก่ ปัญหาขยะชุมชนและผลผลิตเหลือใช้ทางการเกษตร เน้นส่งเสริมพลังงานชีวภาพ ได้แก่ ขยะ ชีวมวล และก๊าซชีวภาพเป็นอันดับแรก และการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์และลมลำดับถัดไป รวมถึงการจัดสรรปริมาณการผลิตไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีพลังงานทดแทนประเภทต่างๆ เชิงพื้นที่รายภูมิภาคและรายจังหวัด (RE Zoning รายจังหวัด) การพิจารณาศักยภาพของโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต และการจัดลำดับ Merit Order ตามต้นทุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและมูลค่าผลประโยชน์เชิงสังคมและสิ่งแวดล้อมตามลำดับดังนี้ ขยะ ชีวมวล ก๊าซชีวภาพจากน้ำเสีย/ของเสีย พลังน้ำขนาดเล็ก ก๊าซชีวภาพจากพืชพลังงาน พลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานความร้อนใต้พิภพ

2.4) แผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ (Gas Plan) เป็นแผนที่รัฐบาลเห็นชอบให้การสนับสนุนโครงข่ายระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเพื่อเพิ่มความมั่นคงในการผลิตไฟฟ้า โดยการวางแผนระบบรับส่งและโครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติ และมอบหมายให้ บมจ.ปตท. เป็นผู้ดำเนินการ

รูปที่ 2.5 : แหล่งพลังงานของไทย, 2554-2558

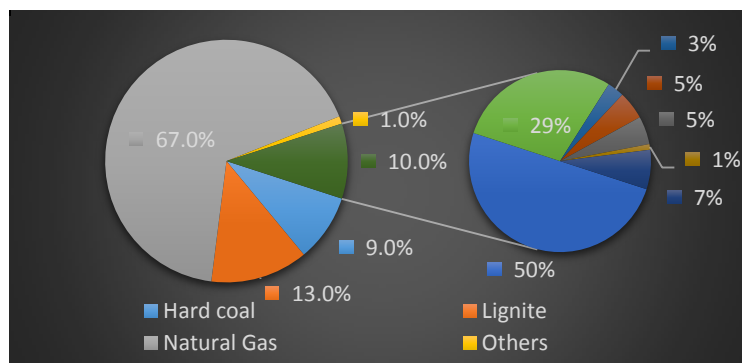


ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.)

2.5) แผนบริหารจัดการน้ำมันเชื้อเพลิง (Oil Plan) เป็นแผนที่รัฐบาลเห็นชอบในหลักการในการลดอัตราการสำรองน้ำมันเชื้อเพลิงตามกฎหมายให้เหลือจำนวนวันในการสำรองน้ำมันประมาณ 25 วัน จากเดิม 43 วัน เนื่องจากสถานการณ์ปริมาณความต้องการน้ำมันดิบมีปริมาณที่ลดลงก่อให้เกิดภาวะปริมาณน้ำมันดิบล้นตลาด ประกอบกับความสามารถในการจัดหาน้ำมันดิบสามารถทำได้ง่ายขึ้นส่งผลทำให้ราคาน้ำมันมีแนวโน้มลดลง

สัดส่วนของการผลิตไฟฟ้าแบ่งตามสัดส่วนของเชื้อเพลิง (รูปที่ 2.6) ประเทศไทยมีการผลิตไฟฟ้าที่ได้จากก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน และถ่านหินลิกไนต์ คิดเป็นร้อยละ 90 ในขณะที่การผลิตไฟฟ้าที่ได้พลังงานทดแทนร้อยละ 10 ของทั้งหมดของการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนของเชื้อเพลิง ซึ่งเห็นได้ชัดว่าสัดส่วนของการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงฟอสซิลยังคงใช้เชื้อเพลิงหลักอย่างก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน และถ่านหินลิกไนต์ และตามมาด้วยสัดส่วนของการผลิตกระแสไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานที่ใช้เชื้อเพลิงชีวภาพเป็นส่วนสำคัญในการผลิตพลังงานทดแทน

รูปที่ 2.6 : สัดส่วนของการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนของเชื้อเพลิงของประเทศไทย (2560)



ที่มา: การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย, 2560

4) ภาพรวมพลังงานทดแทนของไทย นโยบายด้านการบริหารจัดการของโลกให้ความสำคัญกับพลังงานสะอาดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น และจากการร่วมลงนามในข้อตกลงปารีส<sup>4</sup> เมื่อเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2559 ในที่ประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สมัยที่ 21 (COP-21) ณ กรุงปารีส ประเทศฝรั่งเศส ประเทศไทยได้ประกาศการลดก๊าซเรือนกระจกให้ได้ร้อยละ 20-25 ภายในปีพ.ศ. 2030 โดยนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ พร้อมการลดใช้พลังงานเชื้อเพลิงจากฟอสซิล และหันมาให้ความสนใจในการใช้พลังงานทดแทนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น การกระจายสัดส่วนของการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนของเชื้อเพลิงของประเทศไทย และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเมืองและเศรษฐกิจเพื่อรองรับการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน นำไปสู่การจัดการขยะอย่างมีประสิทธิภาพ กระทรวงพลังงานและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ผลักดันภารกิจดังกล่าวให้เกิดเป็นรูปธรรม โดยตั้งเป้าการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนให้ได้ร้อยละ 18 ภายในปี 2036 ซึ่งสำนักงาน กพพ. ได้มีส่วนในการผลักดันและดำเนินการด้านการรับซื้อไฟฟ้าหมุนเวียนของไทยให้สามารถดำเนินการได้ครบตรงตามกำหนดเวลา และสอดคล้องกับขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าที่ภาครัฐกำหนด ตลอดจนการปรับอัตราส่วนของการเลือกใช้พลังงานทางเลือกอื่นๆ เช่น ก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน ฯลฯ ให้ลดลงเพื่อกระจายความเสี่ยงด้านการจัดหาพลังงานของประเทศไทยในอนาคต

5) ทิศทางแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) (แผนฯ 12) กลยุทธ์ของแผนฯ 12 จะมีการส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา และใช้พาณิชย์ดิจิทัลพัฒนาความสามารถในการแข่งขันของผู้ประกอบการ รวมถึงการปรับโครงสร้างพื้นฐานและการผลิตโดยเฉพาะในภาคการเกษตรเพื่อสร้างความมั่นคงด้านอาหารและพลังงาน และพัฒนาศักยภาพคนทุกช่วงวัย ยกกระดับคุณภาพและปฏิรูปการจัดการและคลังด้านการศึกษา และระบบการเรียนรู้ และอีกมิติหนึ่งที่สำคัญ คือ เน้นการลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม ยกย่องรายได้ สร้างโอกาสอาชีพ และจัดให้มีการบริการทางสังคมและสวัสดิการพื้นฐาน นอกจากนี้ การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมืองก็เป็นพันธกิจสำคัญ โดยต้องเตรียมความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐาน การขนส่งและโลจิสติกส์ จัดตั้งเขตเศรษฐกิจพิเศษ ในด้านความเจริญควบคู่กับการเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม แนวทางของแผนฯ 12 เน้นการใช้ประโยชน์จากทุนธรรมชาติ สร้างระบบหมุนเวียนวัสดุที่ใช้แล้ว ส่งเสริมผู้ประกอบการให้ปรับระบบห่วงโซ่มูลค่าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Value Chain) และมีกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนกลยุทธ์ข้างต้น ได้แก่ การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพที่โปร่งใส บุคลากรมีศักยภาพ ยืดหยุ่นพร้อมรับมือการเปลี่ยนแปลง และมีระบบตรวจสอบที่ไว้วางใจได้

6) Thailand 4.0 โมเดลขับเคลื่อนประเทศไทยสู่ความมั่งคั่ง มั่นคง และยั่งยืนก้าวข้ามกับดักรายได้ปานกลางด้วยการลงทุนและพัฒนาเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัล โดยการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีนำไปสู่ประเทศที่มีรายได้สูง การพัฒนาเศรษฐกิจ กระจายรายได้โอกาสและความมั่งคั่งสู่ชุมชน และการพัฒนาและใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นการเน้นใช้พลังงานทดแทน หัวใจสำคัญอยู่ที่การพัฒนากระบวนการผลิตให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด

7) ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560-2579) มีเป้าหมายให้เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ให้เกิดความมั่นคง โดยสร้างความสามารถในการแข่งขัน สังคมมีความเสมอภาคเป็นธรรม มั่นคงปลอดภัยจากภัยและการเปลี่ยนแปลง มีความมั่นคงของอาหาร พลังงานและน้ำ รวมถึงเกิดความมั่งคั่ง ด้วยเศรษฐกิจไทยขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ประเทศสามารถแข่งขันได้ในระบบเศรษฐกิจ มีความสมบูรณ์ของทุนที่จะสร้างการพัฒนาต่อเนื่อง พัฒนาคุณภาพชีวิต สร้างรายได้ระดับสูง และมีความยั่งยืนด้วยการพัฒนาคุณภาพชีวิต สร้างรายได้ระดับสูง เป็นประเทศพัฒนาแล้ว และสร้างความสุขของคน มีการผลิตและการบริโภคเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มุ่งประโยชน์ส่วนรวมอย่างยั่งยืน โดยมียุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับด้านพลังงาน ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 2 เน้นการลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่ง ความมั่นคงและพลังงาน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการวิจัยและพัฒนา ในขณะที่ยุทธศาสตร์ที่ 5 จะสร้างการเติบโต

<sup>4</sup> ข้อตกลงปารีส (อังกฤษ: Paris Agreement) เป็นความตกลงตามกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (ยูเอ็นเอฟซีซี) เพื่อกำหนดมาตรการลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ตั้งแต่ พ.ศ. 2563 ความตกลงดังกล่าวเจรจากันในช่วงการประชุมภาคีสมาชิกของยูเอ็นเอฟซีซีครั้งที่ 21 ณ กรุงปารีส ประเทศฝรั่งเศส และได้รับความเห็นชอบในวันที่ 12 ธันวาคม พ.ศ. 2558 โลว์รีง ฟาบีอุส ประธานที่ประชุมและรัฐมนตรีว่าการต่างประเทศของฝรั่งเศส กล่าวว่าแผนการอัน “ทะเยอทะยานและสมดุล” นี้คือ “จุดเปลี่ยนทางประวัติศาสตร์” ในความพยายามลดภาวะโลกร้อน

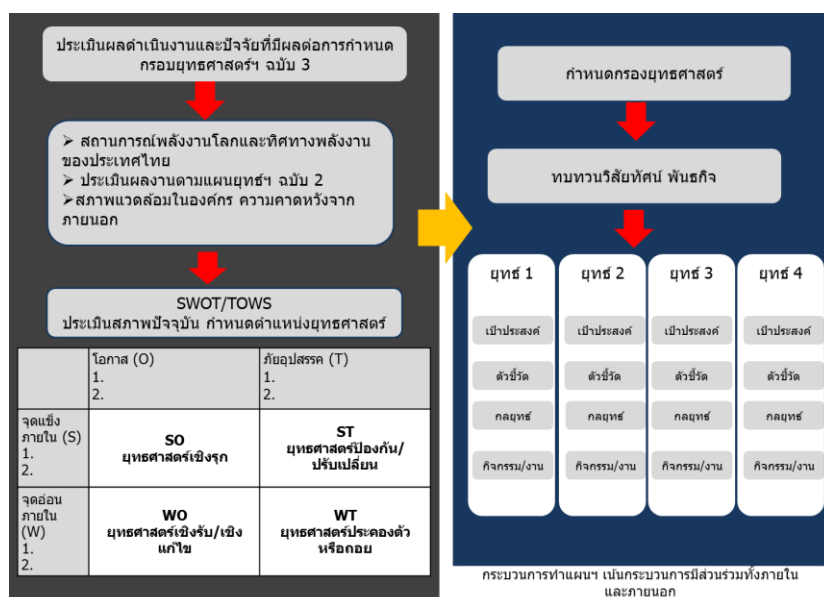
บนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การพัฒนาและใช้พลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การพัฒนาและใช้พลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การร่วมลดปัญหาโลกร้อนและปรับตัวให้พร้อมกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

**8) ความร่วมมือด้านพลังงานระหว่างประเทศของไทย** ความร่วมมือด้านพลังงานและจัดหาแหล่งพลังงานจากต่างประเทศเป็นนโยบายที่สำคัญ เพื่อเป็นแหล่งพลังงานสำรองตอบสนองความต้องการใช้พลังงานแก่ประเทศ โดยประเทศไทยได้มีการลงนามในบันทึกความเข้าใจในการจัดซื้อไฟฟ้าจากประเทศลาว เมื่อเดือนกันยายน พ.ศ. 2559 สัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวม 9,000 เมกะวัตต์ และลงนามในบันทึกความเข้าใจของความร่วมมือภายใต้โครงการนำร่องซื้อขายไฟฟ้าจาก สปป.ลาว ไปประเทศมาเลเซีย ผ่านระบบส่งของประเทศไทย (Lao PDR-Thailand-Malaysia on Power Integration Project: LTM-PIP) ระหว่างรัฐมนตรีพลังงานของ สปป. ลาว ไทย และมาเลเซีย เมื่อวันที่ 21 กันยายน พ.ศ. 2559 ในคราวประชุม AMEM ครั้งที่ 34 โดยมีเป้าหมายให้มีการขายไฟฟ้าจาก สปป. ลาว ไปยังมาเลเซีย ผ่านระบบส่งของไทย ในปริมาณไม่เกิน 100 เมกะวัตต์ ซึ่งจัดหาพลังงานสำรองให้แก่ประเทศไทยดังกล่าวจะมีส่วนช่วยให้ประเทศมีความมั่นคงด้านพลังงานในระยะยาว เพิ่มขีดความสามารถในการจัดหาพลังงานของประเทศให้สามารถเชื่อมโยงโครงข่ายพลังงานกับประเทศในภูมิภาคอาเซียนประเทศและผลักดันขีดความสามารถของไทยให้เป็นศูนย์กลางพลังงาน (Energy Hub) ของอาเซียนอย่างแท้จริง

### 2.3 กลยุทธ์ ทิศทาง และเป้าหมายของยุทธศาสตร์

แผนยุทธศาสตร์จะมีองค์ประกอบที่สำคัญ ได้แก่ วิสัยทัศน์ (Vision) และพันธกิจ (Mission) เป้าประสงค์ (Objectives) ซึ่งเป็นความสำเร็จที่จะต้องมุ่งให้เกิดผลสัมฤทธิ์ ดัชนีชี้วัดผลงานหลัก (KPI: Key Performance Indicators) เป้าหมาย (Targets) คือ ค่าเป้าหมายหรือระดับความสำเร็จของดัชนีชี้วัดผลงานหลักที่จะต้องไปให้ถึง โดยจะมีการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ที่มุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ทางการบริหาร “การจัดการที่มุ่งเน้นผลงาน” หรือ RBM (Results-Based Management) เป็นการเน้นให้เกิดผลลัพธ์ ได้แก่ ผลผลิต (Output) ผลลัพธ์ (Outcome) และผลลัพธ์ขั้นปลาย (Ultimate Outcome) หรือผลกระทบ (Impact) ในการติดตาม กำกับและประเมินผล เพื่อให้ได้ข้อมูลสำคัญมาใช้ในการปรับปรุงแผนงานและการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิผล ประสิทธิภาพ และความประหยัด ซึ่งสำนักงาน กกพ. จะมีการรายงานความคืบหน้าของการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ฯ ต่อ กกพ. อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งทบทวนการประเมินสภาพแวดล้อมทุกปีเพื่อรองรับกับสถานการณ์ที่อาจเปลี่ยนแปลงไป (rolling plan) ในแต่ละปี

รูปที่ 2.7 : ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การกำกับกิจการพลังงาน ฉบับที่ 3 (พ.ศ.2561-2564)



**2.3.1 การวิเคราะห์และกำหนดยุทธศาสตร์** เมื่อสำนักงาน กกพ. ได้กำหนดและวิเคราะห์แจกแจงประเด็นปัจจัยภายในและภายนอกของสำนักงาน กกพ. แล้ว ได้ทำการวิเคราะห์และประเมินสภาพแวดล้อมที่เน้นปัจจัยภายนอก ได้แก่ การวิเคราะห์ TOWS (Threats-Opportunities-Weaknesses-Strengths) ซึ่งเป็นการปรับแนวการวิเคราะห์และการประเมินจาก SWOT ที่เรียกว่า “SWOT/TOWS” โดยเริ่มจากการวิเคราะห์ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ในปัจจุบัน หรือเรียกว่า ตำแหน่งเส้นฐาน (Baseline) ซึ่งหากปัจจัยภายในมีจุดอ่อน (Weaknesses) มาก และ/หรือ ปัจจัยภายนอกเป็นภัยอุปสรรค (Threats) มีน้ำหนักมาก ก็จะทำให้อยู่ในสภาพที่เสียเปรียบ หรือ อยู่ในสภาพที่ขาดความพร้อมในการแข่งขัน และเมื่อวิเคราะห์ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์แล้ว จะกำหนดประเด็นสำคัญเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Issues) ที่จะมีผลกระทบต่อข้อกำหนดแผนการดำเนินงาน และการแยกภารกิจพื้นฐาน (งานประจำ) จากงานยุทธศาสตร์ ในขณะที่ภารกิจพื้นฐานเป็นงานที่ดำเนินการไปอย่างสม่ำเสมอ แต่งานยุทธศาสตร์จะเกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงที่ต้องเผชิญ ซึ่งได้จากการวิเคราะห์และกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issues)

**2.3.2 การกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์** สำนักงาน กกพ. ได้นำประเด็นยุทธศาสตร์ที่ได้จากการวิเคราะห์ SWOT/TOWS รวมถึงการทบทวนแผนยุทธศาสตร์การกำกับกิจการพลังงาน ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2556-2560) และผลการดำเนินงานในอดีต มากำหนดแนวยุทธศาสตร์ของสำนักงาน กกพ. และสร้างกลยุทธ์ที่สอดคล้องและตอบโจทย์ความท้าทายจากปัจจัยที่มีผลกระทบต่อทั้งภายในและภายนอก เพื่อนำไปสู่การกำหนดรายละเอียดและสาระสำคัญในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่ เป้าประสงค์ (Goal) ตัวชี้วัด (Indicator) ค่าเป้าหมายรายปี (Target) และยุทธศาสตร์ (Strategy) หลังจากนั้นจะนำไปสู่การกำหนดโครงการและงบประมาณ โดยปกติแล้ว เป็น “การใช้จุดแข็งรองรับโอกาส” “พลิกวิกฤติ (ภัยอุปสรรค) เป็นโอกาส” และ “ขจัดจุดอ่อน” ในการนำประเด็นจุดอ่อนที่มีน้ำหนักสูง หรือมีความร้ายแรงในลำดับต้นๆ มาพิจารณาแก้ไขให้หมดไปโดยเร็วที่สุด

รูปที่ 2.8 : การวิเคราะห์ TOWS และกำหนดยุทธศาสตร์ของสำนักงาน กกพ.

<p><b>SO : ยุทธศาสตร์เชิงรุก (Aggressive)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ยกระดับกระบวนการอนุญาตปรับปรุงกฎระเบียบจัดหมวดหมู่ระเบียบฯ ที่มี และที่กำลังจะออกใหม่</li> <li>▪ เสริมสร้างและพัฒนางานบังคับใช้กฎระเบียบการกำกับ</li> <li>▪ ยกระดับ 4 มาตรฐานกิจการ</li> <li>▪ ยกระดับการกำกับให้ได้ตามมาตรฐาน วิศวกรรม ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และคุณภาพบริการ</li> <li>▪ ยกระดับการคุ้มครองสิทธิ ด้วยการบูรณาการเครื่องมือกลไกที่มี</li> <li>▪ ยกระดับการบริหารจัดการข้อร้องเรียนให้มีมาตรฐาน</li> <li>▪ ยกระดับการปรับโครงสร้างอัตราค่าบริการไฟฟ้า และ ก๊าซธรรมชาติ</li> <li>▪ มีกลไกกำกับดูแลอัตราค่าบริการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด</li> <li>▪ มีศักยภาพการวิเคราะห์ข้อมูลต้นทุนค่าบริการพลังงาน</li> <li>▪ จัดตั้งศูนย์ข้อมูลการกำกับกิจการของประเทศ</li> </ul>	<p><b>ST : ยุทธศาสตร์การป้องกันตัว (Defensive)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ สนับสนุนพลังงานหมุนเวียน /งานวิจัยด้านไฟฟ้า ผ่านกลไกกองทุนฯ มาตรา 97 (4) + เสริมสร้างความรู้ความตระหนักและการมีส่วนร่วมทางด้านไฟฟ้าตามกองทุนฯ 97 (5)</li> <li>▪ สร้างระบบและความแข็งแกร่งให้กระบวนการรับซื้อไฟฟ้าทุกประเภท</li> <li>▪ พัฒนาระบบการออกหลักเกณฑ์กำกับที่ประเมินผลกระทบฯ (RIA) + พัฒนารูปแบบกระบวนการทำ Public Consultation/Public hearing ของสำนักงาน</li> <li>▪ ยกระดับการกำกับกิจการก๊าซธรรมชาติ /ตอยอดการกำกับ TPA : ไฟฟ้า และก๊าซธรรมชาติ</li> <li>▪ ยกระดับระบบการจัดการที่ดินทรัพย์สินด้วยเทคโนโลยี</li> <li>▪ ยกระดับการดำเนินงานด้านการกำกับไปสู่ภูมิภาค</li> <li>▪ พัฒนาระบบการกำกับเรื่อง Merit Orders + มาตรการตามกองทุน 97(2)</li> <li>▪ ยกระดับ IT Infrastructure เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการโจมตี</li> <li>▪ สนับสนุนการบริหารความเสี่ยงที่ตอบเจตย์</li> <li>▪ พัฒนางานกำกับระบบโครงข่ายพลังงาน / ศูนย์ควบคุมระบบโครงข่ายฯ (Net work efficiency)</li> <li>▪ พัฒนางานกำกับในเชิงรุก นำเสนอนโยบายการกำกับสู่สาธารณะ + เพิ่มบทบาทการให้ความเห็น</li> <li>▪ Benchmarkings กับองค์กรกำกับใน และระหว่างประเทศ</li> </ul>
<p><b>WO : ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กร</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ พัฒนาคือความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ และโครงสร้างองค์กร</li> <li>▪ ผลักดันวัฒนธรรมการทำงานเป็นทีมและเพิ่มความผูกพันกับองค์กร</li> <li>▪ เสริมสร้างพัฒนาระบบการจัดเก็บข้อมูล + สร้างระบบ IT เป็น Backbone การทำงานองค์กร</li> <li>▪ ยกระดับการพัฒนาทรัพยากรบุคคลขององค์กร+เพิ่มศักยภาพบุคลากร</li> <li>▪ แผนการวิจัยพัฒนางานกำกับฯ เช่น โบอนุญาตรูปแบบใหม่</li> <li>▪ พัฒนาและยกระดับ Smart Grid</li> <li>▪ สนับสนุนจัดทำ Regulatory Framework Guidelines ระบบโครงข่ายไฟฟ้าของอาเซียน</li> <li>▪ ปรับปรุงพัฒนาระบบสื่อสาร สร้างพันธมิตร เพิ่มช่องทางฯ</li> <li>▪ ยกระดับกระบวนการทำงานให้มีสมรรถนะสูง และคุ้มค่า /ปรับปรุงระบบการบริหารงาน</li> <li>▪ พัฒนาระบบบริหารจัดการกองทุน ม. 97(6)</li> </ul>	<p><b>WT : ยุทธศาสตร์ประคองตัว/ถอย</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ยกระดับการดำเนินงานกองทุนพัฒนาไฟฟ้าตาม ม.97(1)-97(2) ให้ขับเคลื่อนการกำกับกิจการไฟฟ้าและนโยบายรัฐบาล</li> <li>▪ ปฏิรูปรูปกำกับกิจการดำเนินงานกองทุนฯ 97 (3)</li> </ul>

2.3.3 การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ฯ ฉบับที่ 3 (พ.ศ.2561-2564) กกพ. ได้ทบทวนและปรับวิสัยทัศน์ (Vision) เพื่อให้มีเป้าหมายระยะยาวร่วมกันในอนาคต ให้เป็นไปตามสถานการณ์ปัจจุบันมากขึ้น และกำหนดพันธกิจ (Mission) หรือขอบเขตการดำเนินงาน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายในทิศทางเดียวกัน ดังนี้

**วิสัยทัศน์**

“องค์กรที่สร้างความสมดุลให้พลังงานไทย”

**พันธกิจ**

- 1) กำกับดูแลพลังงานของประเทศด้วยความเป็นธรรมและโปร่งใสในด้านอัตราค่าบริการ คุณภาพและการให้บริการ
- 2) ส่งเสริมการแข่งขันในการจัดหาพลังงาน สร้างความมั่นคง พร้อมทั้งสนับสนุนการพัฒนามาตรฐานและประสิทธิภาพกิจการพลังงานให้ได้มาตรฐาน เกิดความยั่งยืน เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- 3) สื่อสารหลากหลายช่องทางให้มีพันธมิตรทั้งในและระหว่างประเทศ เพื่อเข้าถึง เข้าใจ และมีส่วนร่วมพัฒนาพลังงานของประเทศ
- 4) ปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพด้วยหลักธรรมาภิบาลตอบสนองผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

2.3.4 การกำหนดยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ การทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจจะนำไปสู่การกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและกำหนดเป้าประสงค์เพื่อกำหนดดัชนีการวัดความสำเร็จ เพื่อให้สำนักงาน กกพ. สามารถจัดทำกลยุทธ์ที่ตอบโจทย์เป้าประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

รูปที่ 2.9 : การกำหนดยุทธศาสตร์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ



## 2.4 ยุทธศาสตร์การกำกับกิจการพลังงาน ฉบับที่ 3 (พ.ศ.2561-2564)

### 2.4.1 ยุทธศาสตร์ที่ 1 กำกับกิจการพลังงานเป็นเลิศ (Reform & Enforce)

มุ่งเน้นกำกับกิจการพลังงานเป็นเลิศ พัฒนางานกำกับให้ทันสมัย เน้นการบังคับใช้ระเบียบหลักเกณฑ์ที่ออกโดย กกพ. และการตรวจติดตามมาตรฐานคุณภาพทางวิศวกรรม ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ปรับโครงสร้างและพัฒนากลไกการกำกับดูแลอัตราค่าบริการในกิจการพลังงานประเภทต่างๆ รวมทั้งพิจารณาอัตราค่าบริการพลังงานที่สอดคล้องกับการส่งเสริมการแข่งขัน ให้สะท้อนต้นทุน โปร่งใส เป็นธรรม รวมทั้งเตรียมความพร้อมในการศึกษาแนวทางการกำกับอัตราค่าบริการขนส่งน้ำมันทางท่อ และพัฒนาจัดการข้อมูลเพื่อใช้ในการวิเคราะห์งานในเชิงกำกับ

#### เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- (1) สะท้อนต้นทุน เป็นธรรม โปร่งใส และรองรับกับรูปแบบกิจการพลังงานที่เปลี่ยนแปลงไป
- (2) ระบบพลังงานมั่นคง มีเสถียรภาพ การลงทุนมีความคุ้มค่า
- (3) หลักเกณฑ์การกำกับ ทั้งถึง เท่าเทียม ยั่งยืน และมีมาตรฐาน พลังงานสะอาด

#### ตัวชี้วัด

- (1) อัตราค่าบริการที่เป็นธรรม (Affordable Prices)
- (2) อัตราค่าบริการโปร่งใส ตรวจสอบได้
- (3) การกำหนดอัตราค่าบริการเชื่อถือได้ มีคุณภาพ
- (4) ข้อมูลในการกำกับกิจการทันสมัย เชื่อถือได้
- (5) การส่งจ่ายไฟฟ้าเชื่อถือได้ มีเสถียรภาพ
- (6) การกำกับกิจการมีขั้นตอน กระบวนการเป็นที่ยอมรับ
- (7) ข้อร้องเรียนด้านการประกอบกิจการต่ำกว่ามาตรฐานลดลง
- (8) คุณภาพการให้บริการของผู้ประกอบการได้มาตรฐานสากล
- (9) การบริการ ตรวจติดตามด้านการกำกับฯ สามารถดำเนินการได้ทั่วประเทศ

#### กลยุทธ์การดำเนินการ

- (1) ยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างอัตราค่าบริการในกิจการไฟฟ้า
- (2) ยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างอัตราค่าบริการในกิจการก๊าซ
- (3) ศึกษาและกำกับอัตราค่าบริการขนส่งน้ำมันทางท่อ
- (4) มีกลไกกำกับดูแลอัตราค่าบริการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ กกพ. กำหนด
- (5) พัฒนาการจัดการข้อมูลและเพิ่มศักยภาพงานวิเคราะห์ฯ ประกอบการวางแผนและกำกับ
- (6) ยุทธศาสตร์การกำกับศูนย์ควบคุมระบบไฟฟ้า (System Operator: SO) และเตรียมการรองรับส่วนของก๊าซธรรมชาติ (อนาคต) เพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างกิจการพลังงานที่เปลี่ยนแปลง
- (7) บูรณาการกระบวนการกำกับกิจการพลังงาน เพิ่มประสิทธิภาพการกำกับ และสร้างการยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสีย
- (8) มีมาตรการลดการใช้ไฟฟ้าเพื่อช่วยลดการลงทุนรองรับระบบในช่วง Peak
- (9) ยุทธศาสตร์การตรวจติดตามการประกอบกิจการพลังงานให้เป็นไปตามมาตรฐานวิศวกรรม ความปลอดภัย และ สิ่งแวดล้อม (Post Audit)
- (10) พัฒนาการกำกับมาตรฐานการให้บริการและประกอบกิจการตามหลักเกณฑ์ฯ
- (11) ยุทธศาสตร์การดำเนินงานด้านการกำกับไปสู่ภูมิภาค

## 2.4.2 ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมการแข่งขัน และก้าวทันนวัตกรรมพลังงาน

มุ่งเน้นการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่สอดคล้องกับนวัตกรรม และเทคโนโลยีและการประกอบธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง การศึกษาแนวทางการกำกับกิจการพลังงานที่จะมีการแข่งขันมากขึ้นด้วยกระบวนการโปร่งใส กฎเกณฑ์คัดเลือกที่เป็น ธรรม และทบทวนเงื่อนไขการอนุญาตให้รองรับสถานการณ์ปัจจุบัน สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาพลังงานทดแทนและ พลังงานทางเลือก เพื่อความมั่นคงทางด้านพลังงานของประเทศ รวมทั้งส่งเสริมให้มีการเปิดใช้ระบบโครงข่ายพลังงานเพื่อ สร้างความคุ้มค่าการใช้โครงสร้างพื้นฐานของประเทศ รองรับการลงทุนส่งเสริมการแข่งขันเสรีในอนาคต

### เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- (1) หลักเกณฑ์การกำกับ กฎ ระเบียบมีความเท่าทัน เท่าเทียม ได้มาตรฐานสากล
- (2) ผู้ใช้ไฟฟ้าได้ประโยชน์สูงสุด

### ตัวชี้วัด

- (1) หลักเกณฑ์การกำกับกิจการได้รับการยอมรับว่าทันสมัย และเป็นธรรม โปร่งใส
- (2) ข้อเสนอแนะฯ ได้รับการยอมรับจากภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง
- (3) มีงานวิจัย/นวัตกรรม ใหม่ ๆ ด้านพลังงานทดแทน
- (4) การจัดหาพลังงานมีมาตรฐาน ประสิทธิภาพ เป็นที่ยอมรับ และเป็นตัวแบบศึกษาดูงาน
- (5) มีดัชนีชี้วัดการใช้ประโยชน์โครงข่ายพลังงาน

### กลยุทธ์การดำเนินการ

- (1) พัฒนากฎเกณฑ์ใหม่ ๆ ที่สอดคล้องกับนวัตกรรม และเทคโนโลยีและการประกอบธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป
- (2) เพิ่มบทบาทการเสนอแนะเรื่องการลงทุนของกิจการผูกขาด เช่น โครงข่ายพลังงาน
- (3) สนับสนุนพลังงานหมุนเวียนด้วย นวัตกรรม และงานวิจัยด้านไฟฟ้า ผ่านกลไกกองทุนฯ 97 (4)
- (4) เพิ่มการแข่งขันในกิจการพลังงาน ด้วยกระบวนการโปร่งใส กฎเกณฑ์คัดเลือกที่ไม่กีดกัน และทบทวน เงื่อนไขการอนุญาต
- (5) สนับสนุนการใช้ประโยชน์ในโครงข่ายพลังงาน

## 2.4.3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาการมีส่วนร่วมและสื่อสารงานกำกับกิจการพลังงานให้เข้าถึง

มุ่งเน้นการคุ้มครองผู้ใช้พลังงานและผู้มีส่วนได้เสียในกิจการพลังงานเชิงรุก พัฒนามาตรฐานการให้บริการ รายย่อย รายใหญ่ รวมทั้งสร้างความตระหนักรับรู้สิทธิของผู้ใช้พลังงานและพัฒนากระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อนำไปสู่การ สนับสนุนงานกำกับกิจการพลังงานให้ผู้ใช้พลังงานและผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเป็นธรรมและยอมรับการกำกับกิจการ พลังงานเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ จะเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนพัฒนาไฟฟ้าเพื่อดำเนินงานเป็นตามวัตถุประสงค์ ของการจัดตั้งกองทุน และจัดสรรเงินกองทุนพัฒนาไฟฟ้าไปสู่พื้นที่ประกาศอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรมเพื่อ ชุมชนรอบโรงไฟฟ้าได้รับประโยชน์อย่างยั่งยืน ตลอดจนเสริมสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานกำกับกิจการพลังงานจาก ต่างประเทศ โดยเฉพาะความร่วมมือด้านพลังงานระหว่างอาเซียน เพื่อพัฒนาการกำกับกิจการพลังงานและสนับสนุน วิสัยทัศน์ของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC)

### เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- (1) คุ่มครองสิทธิประโยชน์ อย่างเท่าเทียม เป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้
- (2) เพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสาร สร้างพันธมิตรการพัฒนาพลังงาน
- (3) สร้างพันธมิตรระหว่างประเทศเพื่อสนับสนุนงานกำกับกิจการพลังงาน

### ตัวชี้วัด

- (1) ผู้ได้รับผลกระทบ ยอมรับการทำงานคุ่มครองสิทธิประโยชน์อย่างกว้างขวาง
- (2) การจัดการข้อร้องเรียนได้รับการยอมรับ และเป็นตัวอย่างของประเทศ
- (3) มีพันธมิตรมากขึ้น และได้รับการยอมรับในการเข้าถึง เข้าใจ ทันทกรณี และ ท่วงถึง
- (4) ผลงานกองทุนพัฒนาไฟฟ้าได้รับการยอมรับและ เสริมกัน (Synergise) กับงานกำกับกิจการพลังงาน
- (5) มีองค์ความรู้ด้านการกำกับกิจการพลังงานข้ามพรมแดน

### กลยุทธ์การดำเนินการ

- (1) ยกระดับการคุ่มครองสิทธิประโยชน์ ด้วยการบูรณาการกลไกที่มี ได้แก่ ระบบ (การจัดการร้องเรียน) และ กลไกขับเคลื่อน (คพช)
- (2) ยกระดับการบริหารจัดการข้อร้องเรียนให้มีมาตรฐาน
- (3) พัฒนาการสื่อสารให้เข้าถึง สร้างพันธมิตร และเพิ่มช่องทางสื่อสารหลากหลาย
- (4) ปฏิรูปการกำกับการดำเนินงานกองทุนฯ ม.97 (3)
- (5) เสริมสร้างความรู้ความตระหนักและการมีส่วนร่วมทางด้านไฟฟ้าด้วยเงินกองทุนฯ ตาม ม. 97 (5)
- (6) งานสนับสนุนการจัดทำ ASEAN Power Grid Framework Guidelines สำหรับระบบโครงข่ายไฟฟ้าของ อาเซียน ด้าน Technical and Harmonization
- (7) เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทักษะการกำกับให้มีประสิทธิภาพเทียบเท่าระดับสากล

### **2.4.4 ยุทธศาสตร์ที่ 4 องค์กรมีสมรรถนะสูง เป็นมืออาชีพ**

มุ่งเน้นการเป็นสำนักงานที่มีสมรรถนะสูง โดยเสริมสร้างและเพิ่มศักยภาพบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญ มีการทำงานร่วมกันเป็นทีมโดยมีเป้าหมายร่วมกัน รวมทั้งการพัฒนาปรับปรุงระบบฐานข้อมูลของสำนักงานให้สามารถเป็นศูนย์ข้อมูลการกำกับกิจการของประเทศ สามารถใช้ข้อมูลเพื่อการวิเคราะห์และตัดสินใจในการทำงาน และมีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มั่นคงปลอดภัย รวมทั้งปรับปรุงระบบการบริหารงานให้เป็นมืออาชีพ

### เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

- (1) บุคลากรมีศักยภาพสูง มีสหวิทยาการ มีความพร้อม และ ยืดหยุ่น
- (2) เป็นศูนย์กลางข้อมูลด้านการกำกับกิจการพลังงานของประเทศ มีวัฒนธรรม KM (Knowledge Management) มุ่งงานวิจัย และพร้อมเสนอแนะแนวทางการกำกับกิจการพลังงานของประเทศ
- (3) มีระบบการบริหารงานได้มาตรฐาน

### ตัวชี้วัด

- (1) บุคลากรมีสหวิทยาการ และได้รับการยอมรับในความเป็นมืออาชีพ
- (2) ความพึงพอใจในข้อมูลการกำกับกิจการพลังงานของผู้มีส่วนได้เสีย
- (3) องค์กรได้รับการรับรองมาตรฐานการดำเนินงาน

## กลยุทธ์การดำเนินการ

- (1) ยกระดับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล
- (2) เพิ่มศักยภาพ สมรรถนะบุคลากร
- (3) ปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคล มุ่งสู่วัฒนธรรมการทำงานเป็นทีมและยืดหยุ่น
- (4) เพิ่มศักยภาพบุคลากรและเสริมสร้างการมีส่วนร่วมและผูกพันในทุกกระดับ
- (5) เป็นศูนย์ข้อมูลการกำกับกิจการของประเทศ
- (6) สร้าง Smart Office พัฒนาระบบ MIS เพื่อใช้วิเคราะห์และตัดสินใจ และสนับสนุนการทำงาน
- (7) IT Infrastructure เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และมีความมั่นคง ปลอดภัยจาก Cyber Threats
- (8) ยกระดับมาตรฐานองค์กรตาม PMQA เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ คำนึงถึงสังคม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ
- (9) สนับสนุนการบริหารความเสี่ยง-การตรวจสอบภายใน
- (10) พัฒนาการบริหารจัดการกองทุนฯ ม. 97(6) ให้ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

## **2.5 กรอบการดำเนินงาน งบประมาณรายจ่ายและประมาณการรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2564**

แผนงานสำคัญภายใต้แผนยุทธศาสตร์ฯ ฉบับที่ 3 ประกอบด้วยการยกระดับการปรับโครงสร้างอัตราค่าบริการพลังงานและมีกลไกกำกับดูแลอัตราค่าบริการโดยบูรณาการร่วมกับการพัฒนาการจัดการข้อมูลเพื่อใช้ในการกำกับดูแลด้านอัตราค่าบริการให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น นอกจากนี้ ยังมีแผนงานสำคัญ อื่น ๆ อาทิ การยกระดับการกำกับศูนย์ควบคุมระบบไฟฟ้า (System Operator: SO) และเตรียมการรองรับส่วนของก๊าซธรรมชาติในอนาคต การยกระดับการตรวจติดตามการประกอบกิจการพลังงานให้เป็นไปตามมาตรฐานวิศวกรรม ความปลอดภัย และ สิ่งแวดล้อม (Post Audit) รวมถึงพัฒนาการกำกับมาตรฐานการให้บริการและประกอบกิจการตามหลักเกณฑ์ที่ กพพ. กำหนด และยกระดับการดำเนินงานด้านการกำกับไปสู่ภูมิภาค นอกจากนี้ จะมีการพัฒนากฎเกณฑ์ใหม่ ๆ ที่สอดคล้องกับนวัตกรรม และเทคโนโลยีและการประกอบธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป เพิ่มบทบาทการเสนอแนะเรื่องการลงทุนของกิจการผูกขาด และสนับสนุนพลังงานหมุนเวียนด้วยนวัตกรรม และงานวิจัยด้านไฟฟ้า ผ่านกลไกกองทุนฯ 97 (4)

ในส่วนของแผนงานการแข่งขันในกิจการพลังงาน จะเน้นการดำเนินงานด้วยกระบวนการที่โปร่งใส และใช้กฎเกณฑ์คัดเลือกที่ไม่กีดกัน และในด้านการคุ้มครองสิทธิประโยชน์จะมีการบูรณาการกลไกที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ระบบจัดการร้องเรียน และกลไกขับเคลื่อนที่มี (คณะกรรมการผู้ใช้พลังงานประจำเขต – คพข.) รวมทั้งปฏิรูปการกำกับการดำเนินงานกองทุนในพื้นที่ การจัดสรรเงินกองทุนเพื่อเสริมสร้างความรู้ความตระหนักและการมีส่วนร่วมทางด้านไฟฟ้า ทั้งนี้ ในด้านการพัฒนาองค์กร สำนักงาน กพพ. จะมีการยกระดับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพิ่มศักยภาพบุคลากรเสริมสร้างการมีส่วนร่วมและผูกพันในทุกกระดับ และพัฒนาให้เป็นศูนย์ข้อมูลการกำกับกิจการของประเทศ รวมถึงสร้าง Smart Office พัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อใช้วิเคราะห์ ตัดสินใจ และสนับสนุนการทำงาน ระบบสารสนเทศมีความมั่นคง ปลอดภัยจาก ภัยคุกคามออนไลน์ ยกระดับมาตรฐานองค์กรตาม PMQA เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ สนับสนุนการบริหารความเสี่ยงการตรวจสอบภายใน พัฒนาการบริหารจัดการกองทุนฯ ม. 97(6) แห่งพระราชบัญญัติฯ ให้ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ทั้งนี้ การดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ตามแผนยุทธศาสตร์การกำกับกิจการพลังงาน ฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2561-2564) และแผนปฏิบัติงาน 4 ปี ที่กำหนดไว้ สำนักงาน กพพ. ได้ประมาณการรายได้และรายจ่ายแยกตามยุทธศาสตร์และปีงบประมาณ โดยสรุปดังนี้

ประเภทค่าใช้จ่าย	งบประมาณประมาณการ* (ล้านบาท)				
	2561	2562	2563	2564	รวม 2561-2564
1. ประมาณการรายได้	902.369	925.978	926.883	932.255	3,687.485
2. ประมาณการรายจ่าย	902.318	925.537	926.528	927.492	3,681.875
2.1 ด้านบุคลากร	290.660	292.727	307.037	315.595	1,206.019
2.2 จัดการและบริหารสำนักงาน	334.632	327.922	353.490	307.901	1,323.945
2.3 งบลงทุน	156.971	100.178	112.831	192.886	562.866
2.4 เงินอุดหนุน	2.500	2.500	2.500	2.500	10.000
2.5 อื่นๆ	23.355	20.800	20.000	21.000	85.155
2.6 ตามยุทธศาสตร์	94.200	181.41	130.670	87.610	493.890
2.6.1 ยุทธศาสตร์ที่ 1	38.20	33.30	34.30	35.30	141.10
2.6.2 ยุทธศาสตร์ที่ 2	13.00	27.00	17.00	12.00	69.00
2.6.3 ยุทธศาสตร์ที่ 3	32.00	33.00	40.00	27.00	132.00
2.6.4 ยุทธศาสตร์ที่ 4	11.00	88.11	39.37	13.31	151.79
<b>รายได้ส่งคลัง</b>	<b>0.051</b>	<b>0.441</b>	<b>0.355</b>	<b>4.763</b>	<b>5.61</b>

\* 2561-2564 เป็นประมาณการรายได้และประมาณการค่าใช้จ่าย

(รายละเอียดงานแผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2561-2564) ปรากฏตามภาคผนวก 2)

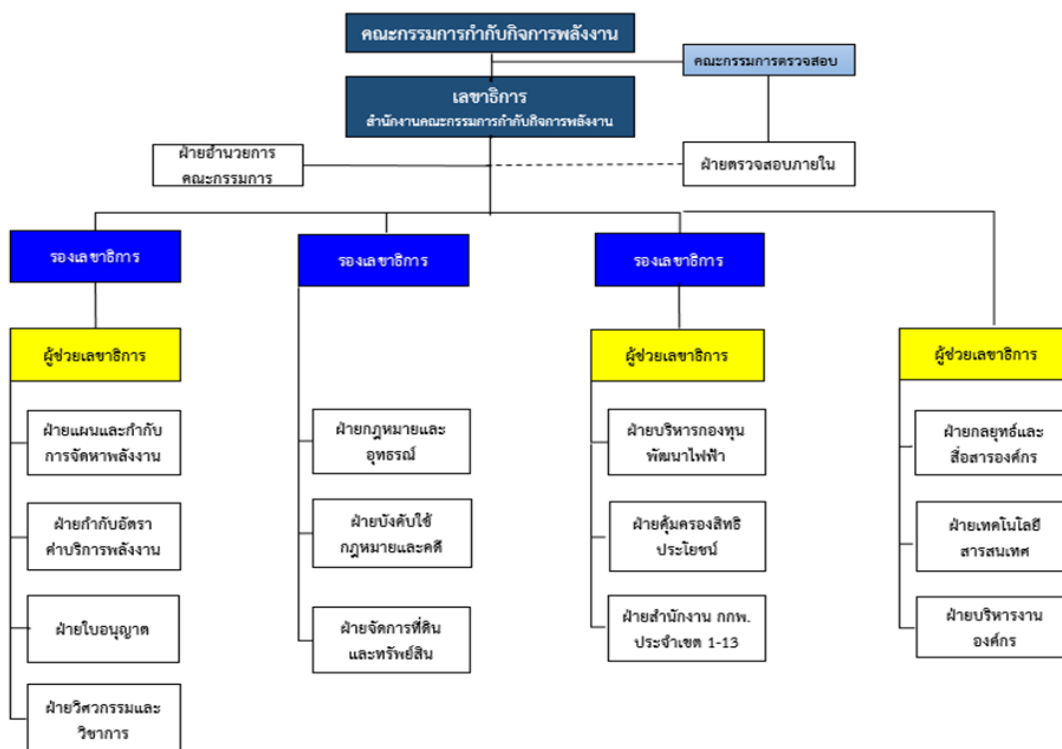
## ภาคผนวก 1 โครงสร้างและอัตรากำลังของสำนักงาน กกพ.

---

## โครงสร้างและอัตรากำลังของสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน

### โครงสร้างสำนักงาน กพพ.

เพื่อดำเนินงานให้สอดคล้องตามภารกิจของพระราชบัญญัติฯ สำนักงาน กพพ. มีโครงสร้างการบริหารและการดำเนินงาน ประกอบด้วย 27 ฝ่าย ดังนี้



### อัตรากำลังของสำนักงาน กพพ.

ในการกำหนดเพิ่มกรอบอัตรากำลัง สำนักงาน กพพ. ให้ความสำคัญกับค่าใช้จ่ายบุคลากรที่จะเกิดขึ้นในระยะยาว ควบคู่กับปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น โดยได้ประมาณการและเปรียบเทียบงบประมาณรายจ่ายและประมาณการรายได้ประจำปีงบประมาณ ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 รวมรายจ่ายด้านบุคลากร (เงินเดือนและค่าตอบแทน) ต่อรายได้ คิดเป็นร้อยละ 33.11 โดยสำนักงาน กพพ. มีกรอบอัตรากำลัง 351 อัตรากำลัง และบรรจุแล้ว 299 อัตรากำลัง รวมพนักงานและลูกจ้าง (ข้อมูล ณ วันที่ 13 กันยายน พ.ศ. 2560) มีรายละเอียดดังนี้

#### กรอบอัตรากำลังบุคลากร และงบประมาณ

ปีงบประมาณ	งบประมาณ		อัตรากำลัง	
	งบประมาณ <sup>1</sup>	สัดส่วนของ งบประมาณรวม	กรอบ อัตรากำลัง (คน)	จำนวนที่บรรจุ
2556	212.661	26.60%	321	259
2557	244.365	32.10%	321	260
2558	252.057	31.76%	321	288
2559	257.051	42.58%	321	291
2560	283.722	33.11%	351	299 <sup>2</sup>
2561	290.660	32.21%	351	351 <sup>3</sup>

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ปี 2556-2560 เป็นงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ และ ปี 2561 เป็นประมาณการงบประมาณ

<sup>2</sup> ข้อมูลจริง ณ 13 ก.ย. 60

<sup>3</sup> จำนวนบุคลากรที่คาดว่าจะบรรจุได้ครบตามกรอบอัตรากำลังในปี 2561

## ภาคผนวก 2

แผนยุทธศาสตร์การกำกับกิจการพลังงาน  
ฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2561-2564)

---

**แผนยุทธศาสตร์การกำกับกิจการพลังงาน ฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2561 - 2564)**

**ภาพรวมทิศทางแผนยุทธศาสตร์**

**วิสัยทัศน์ : องค์กรที่สร้างความสมดุลให้พลังงานไทย**

พันธกิจ : 1) กำกับดูแลพลังงานของประเทศด้วยความเป็นธรรมและโปร่งใสในด้านอัตราค่าบริการ คุณภาพและการให้บริการ 2) ส่งเสริมการแข่งขันในการจัดหาพลังงาน สร้างความมั่นคง พร้อมทั้งสนับสนุนการพัฒนามาตรฐานและประสิทธิภาพกิจการพลังงานให้เกิดความยั่งยืน เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม 3) สื่อสารหลากหลายช่องทางให้มีพันธมิตรทั้งในและระหว่างประเทศ เพื่อเข้าถึง เข้าใจ และมีส่วนร่วมพัฒนาพลังงานของประเทศ 4) ปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพด้วยหลักธรรมาภิบาลตอบสนองผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

**1. กำกับกิจการพลังงานเป็นเลิศ (Reform & Enforce)**

**2. ส่งเสริมการแข่งขัน และก้าวทันนวัตกรรมพลังงาน**

1.1 สะท้อนต้นทุน เป็นธรรม โปร่งใส และรองรับกับรูปแบบกิจการพลังงานที่เปลี่ยนแปลงไป	1.2 ระบบพลังงานมั่นคง มีเสถียรภาพ การลงทุนมีความคุ้มค่า	1.3 หลักเกณฑ์การกำกับ ทั้งถึงเท่าเทียม ยั่งยืน พลังงานสะอาด	2.1 หลักเกณฑ์การกำกับ กฎระเบียบมีความเท่าทัน เท่าเทียม ได้มาตรฐานสากล	2.2 ผู้ใช้ไฟฟ้าได้ประโยชน์สูงสุด	
กลยุทธ์			กลยุทธ์		
ยกระดับการปรับโครงสร้างอัตราค่าบริการในการไฟฟ้า	พัฒนาการจัดการข้อมูลและเพิ่มศักยภาพงานวิเคราะห์ ประกอบการวางแผนและกำกับ	ยกระดับการตรวจติดตามการประกอบกิจการพลังงานให้เป็นไปตามมาตรฐานวิศวกรรมความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม (Post Audit)	พัฒนากฎเกณฑ์ใหม่ ๆ ที่สอดคล้องกับนวัตกรรม และเทคโนโลยีและการประกอบธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป	เพิ่มการแข่งขันในการพลังงาน ด้วยกระบวนการโปร่งใส กฎเกณฑ์คัดเลือกที่ไม่กีดกัน และทบทวนเงื่อนไขการอนุญาต	
<input type="checkbox"/> ยกระดับการปรับโครงสร้างอัตราค่าบริการในการก๊าซ	ยกระดับการกำกับ SO ของไฟฟ้าและเตรียมการรองรับส่วนของก๊าซฯ (อนาคต) เพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างกิจการฯ ที่เปลี่ยนแปลง	พัฒนาการกำกับมาตรฐานการให้บริการและประกอบกิจการตามหลักเกณฑ์ฯ	เพิ่มบทบาทการเสนอแนะเรื่องการลงทุนของกิจการผูกขาด เช่น โครงข่ายพลังงาน	สนับสนุนการใช้ประโยชน์ในโครงข่ายพลังงาน	
ศึกษาและกำกับอัตราค่าบริการขนส่งน้ำมันทางท่อ	บูรณาการกระบวนการกำกับกิจการฯ เพิ่มประสิทธิภาพการกำกับ และสร้างการยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสีย	ยกระดับการดำเนินงานด้านการกำกับไปสู่ภูมิภาค	สนับสนุนพลังงานหมุนเวียนด้วย นวัตกรรม และงานวิจัยด้านไฟฟ้า ผ่านกลไกกองทุนฯ 97 (4)		
<input type="checkbox"/> มีกลไกกำกับดูแลอัตราค่าบริการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ กกพ. กำหนด	มีมาตรการลดการใช้ไฟฟ้าเพื่อช่วยลดการลงทุนรองรับระบบในช่วง Peak				

**3. พัฒนาการมีส่วนร่วมและสื่อสารงานกำกับกิจการพลังงานให้เข้าถึง**

**4. องค์กรมีสมรรถนะสูง เป็นมืออาชีพ**

3.1 คุ่มครองสิทธิ์ประโยชน์ อย่างเท่าเทียม เป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้	3.2 เพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสาร สร้างพันธมิตรการพัฒนาพลังงาน	3.3 สร้างพันธมิตรระหว่างประเทศเพื่อสนับสนุนงานกำกับกิจการพลังงาน	4.1 บุคลากรมีศักยภาพสูง มีสหวิทยาการ มีความพร้อม และยืดหยุ่น	4.2 เป็นศูนย์กลางข้อมูลด้านการกำกับฯ ของประเทศ มีวัฒนธรรม KM มีงานวิจัย และพร้อมเสนอแนะแนวทางฯ	4.3 มีระบบการบริหารงานได้มาตรฐาน
กลยุทธ์			กลยุทธ์		
ยกระดับการคุ้มครองสิทธิประโยชน์ ด้วยการบูรณาการกลไกที่มี ได้แก่ ระบบ (การจัดการร้องเรียน) และตัวขับเคลื่อน (คพข)	พัฒนาการสื่อสารให้เข้าถึง สร้างพันธมิตร และเพิ่มช่องทางสื่อสารหลากหลาย	งานสนับสนุนการจัดทำ ASEAN Power Grid Framework Guidelines สำหรับระบบโครงข่ายไฟฟ้าของอาเซียนด้าน Technical and Harmonization	ยกระดับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล	เป็นศูนย์กลางการกำกับกิจการของประเทศ	ยกระดับมาตรฐานองค์กรตาม PMQA เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ คำนึงถึงสังคมสิ่งแวดล้อม ธรรมาภิบาล
ยกระดับการบริหารจัดการข้อร้องเรียนให้มีมาตรฐาน	ปฏิรูปการกำกับดำเนินงานกองทุนฯ ม.97 (3)	เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทักษะการกำกับให้มีประสิทธิภาพเทียบเท่าระดับสากล	เพิ่มศักยภาพ สมรรถนะบุคลากร	สร้าง Smart Office พัฒนาระบบ MIS เพื่อใช้วิเคราะห์และตัดสินใจ และสนับสนุนการทำงาน	สนับสนุนการบริหารความเสี่ยง-การตรวจสอบภายใน
	เสริมสร้างความรู้ความตระหนักและการมีส่วนร่วมทางด้านไฟฟ้าด้วยเงินกองทุนฯ ตาม ม. 97 (5)		ปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคล มุ่งสู่วัฒนธรรมการทำงานเป็นทีมและยืดหยุ่น	IT Infrastructure เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และมีความมั่นคง ปลอดภัยจาก Cyber Threats	พัฒนาการบริหารจัดการกองทุนฯ ม. 97(6) ให้ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
			เพิ่มศักยภาพบุคลากรและเสริมสร้างการมีส่วนร่วมและผูกพันในทุกระดับ		

**แผนยุทธศาสตร์การกำกับกิจการพลังงาน ฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2561-2564)**

ยุทธ	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	กิจกรรม/งาน (61-64)	ผลลัพธ์/ปริมาณการประมาณ								เจ้าภาพ	เจ้าภาพร่วม/สนับสนุน			
					2561		2562		2563		2564				รวม (ล้านบาท)		
					ผลลัพธ์	ล้านบาท	ผลลัพธ์	ล้านบาท	ผลลัพธ์	ล้านบาท	ผลลัพธ์	ล้านบาท					
1. กำกับกิจการพลังงานเป็นเลิศ (Reform & Enforce)	1.1 สะท้อนต้นทุนเป็นธรรม โปร่งใส และรองรับกับรูปแบบกิจการพลังงานที่เปลี่ยนแปลงไป	อัตราค่าบริการที่เป็นธรรม (Affordable Prices)	1.1.1	ยกระดับการปรับโครงสร้างอัตราค่าบริการในการไฟฟ้า	1. ประกาศโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้า 2561-2563 ตามกรอบนโยบาย / กำกับผู้รับในฯ ให้กำหนดอัตราที่เหมาะสม เป็นธรรม	มีหลักเกณฑ์โครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้า 2561-2563							0.00	กล	ผก รก		
					2. ศึกษาหลักเกณฑ์การกำหนดอัตราค่าบริการพิเศษตามนโยบายรัฐ ได้แก่ (2.1) อัตราไฟฟ้าสำหรับธุรกิจบนเกาะ (2.2) อัตราค่าไฟฟ้าและคุณสมบัติการขอใช้ไฟฟ้าสำหรับผู้ไฟฟ้าที่เชื่อมโยงกับโครงข่ายระหว่างประเทศ (2.3) อัตราค่าธรรมเนียมพิเศษการใช้ไฟฟ้า (2.4) อัตราค่าบริการสำหรับ EV (2.5) อัตราค่าไฟฟ้าสำหรับผู้ผู้ใช้ไฟฟ้าในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า (2.6) อัตราค่าไฟฟ้าและคุณสมบัติการขอใช้ไฟฟ้าสำหรับผู้ผู้ใช้ไฟฟ้าในพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษ (2.7) อัตราค่าไฟฟ้าที่ส่งเสริมประสิทธิภาพการใช้ไฟฟ้าของประเทศนอกเหนือจากที่ได้ประกาศใช้ (2.8) อัตราค่าเชื่อมต่อระบบโครงข่ายพลังงาน หรืออัตราอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการใช้บริการและรองรับระบบโครงข่ายพลังงาน	□ (2.4) อัตราค่าบริการสำหรับ EV (2.8) อัตราค่าเชื่อมต่อระบบโครงข่ายพลังงาน หรืออัตราอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการใช้บริการและรองรับระบบโครงข่ายพลังงาน	10.00	(2.1) อัตราไฟฟ้าสำหรับธุรกิจบนเกาะ (2.3) อัตราค่าธรรมเนียมพิเศษการใช้ไฟฟ้า (2.5) อัตราค่าไฟฟ้าสำหรับผู้ผู้ใช้ไฟฟ้าในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า (2.7) อัตราค่าไฟฟ้าที่ส่งเสริมประสิทธิภาพการใช้ไฟฟ้าของประเทศนอกเหนือจากที่ได้ประกาศใช้	(2.2) อัตราค่าไฟฟ้าและคุณสมบัติการขอใช้ไฟฟ้าสำหรับผู้ไฟฟ้าที่เชื่อมโยงกับโครงข่ายระหว่างประเทศ (2.6) อัตราค่าไฟฟ้าและคุณสมบัติการขอใช้ไฟฟ้าสำหรับผู้ผู้ใช้ไฟฟ้าในพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษ				10.00	กล	ผก รก		
		อัตราค่าบริการโปร่งใส ตรวจสอบได้	1.1.2	□ ยกระดับการปรับโครงสร้างอัตราค่าบริการในการกิจการก๊าซ	1. การกำหนดอัตราค่าบริการก๊าซธรรมชาติตามโครงสร้างที่ได้รับความเห็นชอบแล้ว	อัตราค่าบริการก๊าซธรรมชาติฯ แยกตามใบอนุญาต (1) จัดหาและคำสั่งก๊าซธรรมชาติ (2) ค่าปลั๊กก๊าซธรรมชาติผ่านระบบจำหน่ายก๊าซฯ (3) ขนส่งก๊าซฯ ทางท่อผ่านระบบส่งก๊าซฯ (4) เก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติฯ								0.00	กล		
					2. โครงการวิเคราะห์และกำกับอัตราค่าบริการภายใต้ TPA	โครงการวิเคราะห์และกำกับอัตราค่าบริการภายใต้ TPA	5.00						5.00				
					3. ปรับปรุงโครงสร้างอัตราค่าบริการที่สอดคล้องกับโครงสร้างการแข่งขันกิจการก๊าซธรรมชาติ	มีโครงสร้างราคาก๊าซธรรมชาติที่สอดคล้องกับโครงสร้างการแข่งขันกิจการก๊าซธรรมชาติ							0.00				
			1.1.3	ศึกษาและกำกับอัตราค่าบริการขนส่งน้ำมันทางท่อ	1. ศึกษาหลักเกณฑ์การกำหนดอัตราค่าบริการขนส่งน้ำมันทางท่อ	(หมายเหตุ: รอผลการศึกษารูปแบบ และโครงสร้างการกำกับกิจการขนส่งน้ำมันทางท่อ)		ศึกษาหลักเกณฑ์การกำหนดอัตราค่าบริการขนส่งน้ำมันทางท่อ		จัดทำหลักเกณฑ์การกำหนดอัตราค่าบริการขนส่งน้ำมันทางท่อ และ กำหนดอัตราค่าบริการขนส่งน้ำมันทางท่อ					0.00	กล	
	การกำหนดอัตราค่าบริการเชื่อถือได้ มีคุณภาพ	1.1.4	□ มีกลไกกำกับดูแลอัตราค่าบริการให้เป็นที่น่าพอใจ กภพ. กำหนด	1. การกำกับดูแลโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้า (การไฟฟ้า) ตามรอบการกำกับดูแล (1.1) ประสิทธิภาพการดำเนินงาน (1.2) การลงทุนในกิจการของการไฟฟ้า (1.3) ฐานะการเงิน (พัฒนาการติดตามการใช้จ่ายเงินชดเชย 97(1)) (1.4) Ft (ต้นทุนการผลิตไฟฟ้า การกำกับการเดินเครื่องการผลิตจ่ายไฟฟ้า (SO) และ ค่าใช้จ่ายตามนโยบายรัฐ) (1.5) การรับซื้อไฟฟ้าตามแผน (โรงไฟฟ้าเอกชน และการรับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ)	1. การกำกับลงทุนในกิจการไฟฟ้าให้เป็นไปตามแผน 2. การกำกับประสิทธิภาพการดำเนินงาน ฐานะการเงิน ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำหนดอัตราค่าไฟฟ้า และมีการชดเชยรายได้ระหว่างการใช้ไฟฟ้าที่เป็นธรรม 3. การกำกับค่า Ft ที่สะท้อนต้นทุน และเป็นไปตามสูตรที่กำหนด 4. การกำกับการรับซื้อไฟฟ้าที่ส่งผ่านค่าไฟฟ้าให้เป็นไปตามแผน									0.00	กล	รก ผก กฟ	
				2. การกำกับดูแลอัตราค่าบริการก๊าซธรรมชาติตามประเภทใบอนุญาต ตามรอบการกำกับดูแล (2.1) ประสิทธิภาพคำสั่งก๊าซธรรมชาติ (2.2) ขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อผ่านระบบส่งก๊าซธรรมชาติ (2.3) เก็บรักษาแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ (2.4) ค่าปลั๊กก๊าซธรรมชาติผ่านระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ			กำกับดูแลอัตราค่าบริการฯ ภายใต้หลักเกณฑ์ที่กำหนด/พิจารณาการปรับอัตราค่าบริการฯ ส่วนของต้นทุนต้นทุนที่แปรปรวน		กำกับดูแลอัตราค่าบริการฯ ภายใต้หลักเกณฑ์ที่กำหนด/ พิจารณาการปรับอัตราค่าบริการฯ ส่วนของต้นทุนที่แปรปรวน						0.00		
				3. การกำกับดูแลอัตราค่าบริการขนส่งน้ำมันทางท่อ	(หมายเหตุ: รอผลการศึกษารูปแบบ และโครงสร้างการกำกับกิจการขนส่งน้ำมันทางท่อ)				กำกับอัตราค่าบริการขนส่งน้ำมันทางท่อภายใต้หลักเกณฑ์ที่กำหนด						0.00		

รหัส	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	กิจกรรม/งาน (61-64)	ผลลัพธ์/ปริมาณการงบประมาณ								เจ้าภาพ	แจ้งการรับ/สนับสนุน	
					2561		2562		2563		2564				รวม (จำนวน)
					ผลลัพธ์	จำนวน	ผลลัพธ์	จำนวน	ผลลัพธ์	จำนวน	ผลลัพธ์	จำนวน			
1.2 ระบบพลังงานมีแรงดัน มีเสถียรภาพ การลงทุนมีความคุ้มค่า	ข้อมูลในการกำกับกิจการทันสมัยเชื่อถือได้	1.2.1	พัฒนาการจัดการข้อมูลและเพิ่มศักยภาพงานวิเคราะห์ประกอบการวางแผนและกำกับ	1. การศึกษาวิเคราะห์แนวโน้มทางการปฏิบัติทาง กัมพูชียุทธศาสตร์ และรายงานงบการเงินเพื่อการกำกับดูแลอัตราค่าบริการพลังงาน	แนวทางปฏิบัติทางการบัญชีและการเงิน- ไฟฟ้า		แนวทางการปฏิบัติทางการบัญชีและการเงิน- ค่าชดเชย						0.00	กบ	
				2. จัดทำฐานข้อมูลราคาเชื้อเพลิงและข้อมูลทางการเงินเพื่อใช้ในการวิเคราะห์อัตราค่าบริการไฟฟ้าและค่าชดเชย	ฐานข้อมูลราคาเชื้อเพลิงและข้อมูลทางการเงิน						0.00				
				3. จัดทำรายงานข้อมูลพลังงาน ได้แก่ 3.1) รายงานสถานการณ์ผลิต ค่าความต้องคองพลังไฟฟ้าสูงสุด (System Peak) และการใช้ไฟฟ้ารายเดือน 3.2) รายงานสถานการณ์การไฟฟ้า แผนโครงสร้างค่าไฟฟ้า TSCC รายจังหวัด (ไตรมาส) 3.3) Weekly factsheet และรายงานค่าดำเนินการกำกับกิจการพลังงาน (Hot Issue) ในรูปแบบ info Graphic 3.4) รายงานติดตามการวิเคราะห์เชื้อเพลิงในช่วงที่แหล่งก๊าซหมด และ เหตุฉุกเฉิน 3.5) พัฒนารายงานการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงกำกับ และจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย ปีละ 1 เรื่อง					การทบทวนการจัดการข้อมูลการประกอบกิจการไฟฟ้า เช่น Load profile รายจังหวัด Generation profile รายจังหวัด เป็นต้น	4.00				รท	
				4. การพัฒนาศูนย์วิเคราะห์และพยากรณ์ข้อมูลพลังงานไฟฟ้าและข้อมูลเพื่อประกอบการกำกับกิจการพลังงานตามแผนแม่บทการพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าสมาร์ทกริด พ.ศ. 2558-2579 (smart grid) (4.1) พัฒนาการพยากรณ์ทั้งด้าน Demand and Supply (4.2) พัฒนาการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อประกอบการกำกับกิจการพลังงาน (ปี 61: งานพัฒนาศูนย์วิเคราะห์และพยากรณ์ข้อมูลด้านไฟฟ้า ระยะที่ 1)	แนวทางการจัดตั้งและโครงสร้างศูนย์วิเคราะห์และพยากรณ์ข้อมูลด้านไฟฟ้า -ระบบระบบข้อมูลด้านกิจการพลังงาน	4.00	ให้ผู้เชี่ยวชาญระดับนานาชาติศึกษาและเปรียบเทียบการดำเนินงานที่ประเทศไทยและต่างประเทศที่มีอายุ 61 ปี พร้อมทดสอบการพยากรณ์โดยแบ่งจากสองที่พัฒนาโดยนักวิจัยไทย โดยทดสอบการพยากรณ์ค่าความสมดุลและเสถียรภาพของระบบ	6.00	จัดตั้งหรือดำเนินการพัฒนาระบบการควบคุมระบบไฟฟ้า พร้อมทั้งดำเนินการพัฒนาระบบการพยากรณ์ค่าความสมดุลและเสถียรภาพของระบบไฟฟ้าในบริเวณความมั่นคง	10.00	30.00	รท	ทส		
				5. พัฒนาระบบจัดการข้อมูลเชิงวิศวกรรมของกิจการกำกับ (โดย กอพัฒนาสารสนเทศเพื่อการรายงานข้อมูลการประกอบกิจการพลังงาน ระยะที่ 2)	ระบบจัดการข้อมูลการประกอบกิจการกำกับ	4.00	รายงานการวิเคราะห์ข้อมูลการประกอบกิจการกำกับ		พัฒนาระบบวิเคราะห์ข้อมูลการประกอบกิจการกำกับ	4.00				รท	
				6. พัฒนาระบบติดตามข้อมูลการประกอบกิจการพลังงานผ่านระบบข้อมูลดิจิทัล ระบบ online office ERC และระบบการรายงานข้อมูล Off-Grid เพื่อประกอบการกำกับ	ระบบติดตามข้อมูล IPS แบบ Near real time	2.00	จัดทำระเบียบการรายงานข้อมูล IPS	2.00	พัฒนาระบบวิเคราะห์ข้อมูลการประกอบกิจการกำกับ	5.00	7.00				
	การส่งจ่ายไฟฟ้าเชื่อถือได้ มีเสถียรภาพ	1.2.2	ยกระดับการกำกับ SO ของไฟฟ้าและเตรียมการรองรับส่วนของการกำกับ (อนาคต) เพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างกิจการที่เปลี่ยนแปลง	การประกอบกิจการไฟฟ้า: 1. พัฒนาการกำกับผู้รับใบอนุญาตควบคุมระบบไฟฟ้า ใน 5 มิติ ประกอบด้วย 1) Safety & Environment 2) Reliability & Efficiency 3) Economic 4) Quality of Service 5) ข้อร้องเรียน + กองทุน 97 (2) เป็นกลไกสนับสนุนการรับแจ้งเงินค่าปรับจากการส่งจ่ายที่ไม่เป็นธรรม	บททบทวนการกำกับ SO		รายงานผลศึกษาแนวทางการกำกับงานควบคุมระบบจำหน่ายไฟฟ้า (DSO) เพื่อรองรับการควบคุมระบบผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากในระบบจำหน่ายไฟฟ้าที่มีปริมาณมากขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ และใช้โครงสร้างระบบไฟฟ้าที่มีความเป็นสากล	10.00	การทดลองงานกำกับ DSO		การพัฒนากระบวนการกำกับ DSO และ SO	10.00	รท	กฟ	
				2. ศึกษาแนวทางการกำกับผู้ควบคุมกำกับเพื่อรองรับการเปิดเสรีก๊าซ และแบ่งแยกการทำงานของศูนย์ควบคุมการส่งจ่ายก๊าซ ระบบท่อ และการจัดหา (หลักเกณฑ์การจัดตั้งและคู่มือการกำกับ TSO ของระบบส่งจ่ายระบบจำหน่าย และควบคุมการผลิต)	ศึกษาหลักเกณฑ์การจัดตั้งและคู่มือการกำกับ TSO	10.00	ออกประกาศ/หลักเกณฑ์		กำกับให้มีมาตรฐานการดำเนินงานตามประกาศและหลักเกณฑ์	10.00				รท	
				3. ศึกษาแนวทางการกำกับผู้ควบคุมกำกับเพื่อรองรับการเปิดเสรีก๊าซ และแบ่งแยกการทำงานของศูนย์ควบคุมการส่งจ่ายก๊าซ ระบบท่อ และการจัดหา (หลักเกณฑ์การจัดตั้งและคู่มือการกำกับ TSO ของระบบส่งจ่ายระบบจำหน่าย และควบคุมการผลิต)	คู่มือกำกับระบบส่ง		คู่มือกำกับระบบผลิต		คู่มือการกำกับและระบบจำหน่าย	0.00				รท	
	การกำกับกิจการมีขั้นตอนกระบวนการเป็นที่ยอมรับ	1.2.3	มีมาตรฐานการกำกับไฟฟ้าเพื่อช่วยลดการลงทุนของระบบในช่วง Peak	1. ประกาศใช้อัตราค่าไฟฟ้าตามมาตรการส่งเสริมการลดการใช้ไฟฟ้า (Demand Response) และมีหลักเกณฑ์ Load Aggregator	อัตราค่าไฟฟ้าตามมาตรการ Demand Response (การใช้ไฟฟ้าเป็น Load Aggregator)		ทบทวนมาตรการและอัตรา Demand Response		ทบทวนมาตรการและอัตรา Demand and Response			0.00	กบ		
				2. ศึกษาแนวทางการกำกับผู้ควบคุมกำกับเพื่อรองรับการเปิดเสรีก๊าซ และแบ่งแยกการทำงานของศูนย์ควบคุมการส่งจ่ายก๊าซ ระบบท่อ และการจัดหา (หลักเกณฑ์การจัดตั้งและคู่มือการกำกับ TSO ของระบบส่งจ่ายระบบจำหน่าย และควบคุมการผลิต)	จัดทำฐานข้อมูล		ยกร่างระเบียบตาม ม.76 (ขึ้นทะเบียนหน่วยตรวจ)		- เชื่อมโยงระบบฐานข้อมูล - ใต้คู่มือตรวจ Online		นำผลมาติดตามตรวจสอบ			0.00	รท
	1.3 หลักเกณฑ์การกำกับทั่วถึงเท่าเทียมยั่งยืนพลังงานสะอาด	ข้อมูลเชิงนโยบาย	1.3.1	ยกระดับการติดตามการประกอบกิจการกำกับที่มาตรฐานสูงกว่ามาตรฐานผลิต	1. การตรวจติดตามการประกอบกิจการพลังงานของผู้รับใบอนุญาตผลิตไฟฟ้า	Wind (เทศบาล) + Solar + ร้อยเรียง รวมไม่น้อยกว่า 60 ราย	5.00	NG + Biogas + ชยะ รวมไม่น้อยกว่า 120 ราย	10.00	ทุกเชื้อเพลิง รวมไม่น้อยกว่า 180 ราย	15.00	ทุกเชื้อเพลิง รวมไม่น้อยกว่า 240 ราย	20.00	50.00	รท
2. การพัฒนาและประเมินผลการดำเนินงานตามมาตรฐานคุณภาพบริการไฟฟ้า					จัดทำฐานข้อมูล		ยกร่างระเบียบตาม ม.76 (ขึ้นทะเบียนหน่วยตรวจ)		- เชื่อมโยงระบบฐานข้อมูล - ใต้คู่มือตรวจ Online		นำผลมาติดตามตรวจสอบ			0.00	
3. การศึกษาแนวทางการกำกับผู้ควบคุมกำกับเพื่อรองรับการเปิดเสรีก๊าซ และแบ่งแยกการทำงานของศูนย์ควบคุมการส่งจ่ายก๊าซ ระบบท่อ และการจัดหา (หลักเกณฑ์การจัดตั้งและคู่มือการกำกับ TSO ของระบบส่งจ่ายระบบจำหน่าย และควบคุมการผลิต)					1) การถ่ายทอดความรู้ความเข้าใจแก่ผู้ประกอบการและ สข 2) ทบทวนคู่มือ PES		ตรวจประเมินผลการดำเนินการตามมาตรฐานคุณภาพบริการไฟฟ้าและค่าชดเชย	5.00	การถ่ายทอดความรู้ความเข้าใจแก่ผู้ประกอบการและ สข	5.00					10.00

ฤทธิ์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	กิจกรรม/งาน (61-64)	ผลลัพธ์/ประเภทการงบประมาณ						เจ้าภาพ	เจ้าภาพร่วม/สนับสนุน			
					2561		2562		2563				2564		รวม (ล้านบาท)
					ผลลัพธ์	ล้านบาท	ผลลัพธ์	ล้านบาท	ผลลัพธ์	ล้านบาท			ผลลัพธ์	ล้านบาท	
<b>1. กำกับกิจการพลังงานเป็นเลิศ (Reform &amp; Enforce)</b>															
1.3 หลักเกณฑ์การกำกับทั่วถึงแข่งขันพลังงานสะอาด	การบริการตรวจติดตามด้านการกำกับฯ สามารถดำเนินการได้ทั่วประเทศ	1.3.3	ยกระดับการดำเนินงานด้านการกำกับไปสู่อุตสาหกรรม	1. งานทบทวนบทบาท สช. ที่เกี่ยวข้องและจัดทำกระบวนการถ่ายทอดความเชี่ยวชาญการกำกับฯ ในการกำกับกิจการพลังงาน เช่น การอนุญาต การรับซื้อไฟฟ้า การตรวจติดตาม การรับฟังความคิดเห็น เป็นต้น ให้รองรับการดำเนินงานในภูมิภาค	ทบทวน/ปรับปรุงกระบวนการ และจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานการกำกับฯ ในการกำกับกิจการพลังงานตามนโยบายการกำกับกิจการพลังงานภูมิภาค พร้อมทั้งจัดฝึกอบรมบุคลากรของสำนักงาน กกพ. ประจําเขต เช่น การตรวจติดตาม Post Audit (Biomass), และการกำกับฯ ด้านนิเวศของกองทุนพัฒนาไฟฟ้าในพื้นที่ประเทศ เป็นต้น	ทบทวน/ปรับปรุงกระบวนการ และจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานการกำกับฯ ในการกำกับกิจการพลังงานตามนโยบายการกำกับกิจการพลังงานภูมิภาค พร้อมทั้งจัดฝึกอบรมบุคลากรของสำนักงาน กกพ. ประจําเขต เช่น การตรวจติดตาม Post Audit (Biomass), (Non-Thermal), และกระบวนการกำกับฯ ด้านนิเวศของกองทุนพัฒนาไฟฟ้าในพื้นที่ประเทศ เป็นต้น	ทบทวน/ปรับปรุงกระบวนการ และจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานการกำกับฯ ในการกำกับกิจการพลังงานตามนโยบายการกำกับกิจการพลังงานภูมิภาค พร้อมทั้งจัดฝึกอบรมบุคลากรของสำนักงาน กกพ. ประจําเขต เช่น การตรวจติดตาม Post Audit (Biomass), (NG/Biogas/Waste) และกระบวนการกำกับฯ ด้านนิเวศของกองทุนพัฒนาไฟฟ้าในพื้นที่ประเทศ เป็นต้น	ทบทวน/ปรับปรุงกระบวนการ และจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานการกำกับฯ ในการกำกับกิจการพลังงานตามนโยบายการกำกับกิจการพลังงานภูมิภาค พร้อมทั้งจัดฝึกอบรมบุคลากรของสำนักงาน กกพ. ประจําเขต เช่น การตรวจติดตาม Post Audit (Biomass), (NG/Biogas/Waste) และกระบวนการกำกับฯ ด้านนิเวศของกองทุนพัฒนาไฟฟ้าในพื้นที่ประเทศ เป็นต้น	0.00	1-13	นยุ ผก นค กฟ				
				2. งานพัฒนาศักยภาพบุคลากรสำนักงาน กกพ. ประจําเขต (2.1) อบรมและเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรและการใช้ระบบฐานข้อมูลในมิติการตรวจติดตามผู้รับอนุญาตไปยัง สข1-13	อบรมการตรวจติดตาม Post Audit (Biomass) 2 ครั้ง	อบรมการตรวจติดตาม Post Audit (Non-Thermal) 2 ครั้ง	อบรมการตรวจติดตาม Post Audit (NG/Biogas/Waste) 2 ครั้ง	0.00	นยุ	สข 1-13					
				(2.2) โครงการเสริมสร้างความร่วมมือกับงานบริการด้านใบอนุญาต (OSS) ภูมิภาค สข13	กรมการฝึกอบรมบัณฑิตวิทยาลัย 100 หน่วยงาน และผู้สนใจ 200 คน ได้รับความเข้าใจกระบวนการออกใบอนุญาตการประกอบกิจการพลังงานที่มากขึ้น	ผู้ประกอบการ SME, หลากการค้า, สภาอุตสาหกรรม 300 คน ได้รับความเข้าใจกระบวนการออกใบอนุญาตการประกอบกิจการพลังงานที่มากขึ้น	SME, หลากการค้า, สภาอุตสาหกรรม 300 คน ได้รับความเข้าใจกระบวนการออกใบอนุญาตการประกอบกิจการพลังงานที่มากขึ้น	0.30	0.30	0.30	0.30	1.10	สข 13	นยุ	
					<b>38.20</b>	<b>33.30</b>	<b>34.30</b>	<b>35.30</b>	<b>141.10</b>						
<b>2. ส่งเสริมการแข่งขัน และก้าวทันนวัตกรรมพลังงาน</b>															
2.1 หลักเกณฑ์การกำกับกฎระเบียบที่มีความเท่าเทียม ได้มาตรฐานสากล	หลักเกณฑ์การกำกับกิจการได้รับทราบยอมรับและโปร่งใส	2.1.1	พัฒนากฎเกณฑ์ใหม่ ๆ ที่สอดคล้องกับนวัตกรรมและเทคโนโลยีและการประกอบธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป	1. ศึกษาแนวทางการกำกับกิจการพลังงานตามรูปแบบการพัฒนาธุรกิจรูปแบบใหม่ และนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีใหม่ พร้อมทั้งปรับปรุงกฎระเบียบรองรับพร้อมทั้งหามาตรการการกำกับเพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้ได้รับใบอนุญาตรายเก่าได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ เช่น Electric Vehicles, Energy Storage etc.(มี 61 ภายใต้อาณัติโครงการศึกษา รูปแบบการดำเนินธุรกิจหลากหลายของการประกอบกิจการสถานีผลิตประจุไฟฟ้าเพื่อรองรับการขยายตัวของยานยนต์ไฟฟ้า (EV))	1.1 รูปแบบธุรกิจและสร้างความเข้าใจในการประกอบกิจการสถานีผลิตประจุไฟฟ้า EV และการเผยแพร่+แนวทางการจัดการระบบข้อมูล	ศึกษาแนวทางการกำกับรูปแบบทางธุรกิจด้านพลังงานภายใต้ พรบ การประกอบกิจการพลังงาน	ศึกษาแนวทางกำกับรูปแบบทางธุรกิจด้านพลังงานภายใต้ พรบ การประกอบกิจการพลังงาน	2.00	2.00	ศึกษาแนวทางการกำกับรูปแบบทางธุรกิจด้านพลังงานภายใต้ พรบ การประกอบกิจการพลังงาน	2.00	9.00	วก	ผก	
				2. การพัฒนาหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการขอรับใบอนุญาตประกอบกิจการพลังงาน (2.1) ปรับปรุงหลักเกณฑ์การอนุญาตที่เกี่ยวข้องต่างๆ	- ประเภทใบอนุญาต - ค่าธรรมเนียม	- ทบทวนค่าธรรมเนียมใบอนุญาต และยกยอกเอกสารประกอบคำขอรับใบอนุญาต - รับแจ้งเริ่ม	- การโอน - ความร่วมมือ	- การต่ออายุ	0.00	นยุ	กม				
				(2.2) พัฒนาระบบคู่มือ Online ในรูปแบบมัลติมีเดีย เพื่อให้สามารถแสดงตัวอย่างการกรอกใบอนุญาต เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ประสงค์จะประกอบกิจการพลังงาน	- แผนภาพการให้ข้อมูลการอนุญาต (Infographic) (แจ้งเกี่ยวกับ)	- แผนภาพการให้ข้อมูลการอนุญาต (Infographic) (ใบอนุญาต)	- พัฒนาระบบคู่มือ Online ในรูปแบบมัลติมีเดีย	5.00	5.00	นยุ	ทส				
				3. พัฒนาระบบบูรณาการกระบวนการรับซื้อ การออกใบอนุญาต และกระบวนการอื่นระหว่างการประกอบกิจการพลังงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการของสำนักงาน กกพ.	ผลการศึกษา วิเคราะห์การปรับกระบวนการทำงานเพื่อความสะดวกของระบบการรับซื้อ การขายออกใบอนุญาต และการบูรณาการระหว่างกระบวนการประกอบกิจการพลังงาน (ดูจากบทช่วยงานอื่น เพื่อเป็นต้นแบบ)	พัฒนาระบบบูรณาการระหว่างกระบวนการรับซื้อและการขายออกใบอนุญาต	พัฒนาระบบบูรณาการระหว่างกระบวนการรับซื้อและการขายออกใบอนุญาต	5	5	20.00	ผก นยุ ทส	ฝ่ายงานที่เกี่ยวข้อง			
				1. การติดตามประเมินผลการลงทุนกิจการไฟฟ้าและก๊าซธรรมชาติ (1.1) มีระบบการติดตามความก้าวหน้าโครงการ/กิจกรรม (1.2) มีการประเมินผลการลงทุนทุก 3 เดือนและประเมินผลเมื่อปิดโครงการ	รายงานข้อมูลความคืบหน้าและปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานโครงการตามแผน	รายงานข้อมูลความคืบหน้าและปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานโครงการตามแผน	รายงานข้อมูลความคืบหน้าและปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานโครงการตามแผน	0.00	ผก กอ						
				2.1.2	เพิ่มบทบาทการเสนอแนะเชิงการลงทุนของกิจการผูกขาด เช่น โครงการขายพลังงาน										
2.1.3	สนับสนุนพลังงานหมุนเวียนด้วยนวัตกรรม และงานวิจัยด้านไฟฟ้า ผ่านกลไกกองทุนฯ 97 (4)	1. ศึกษา วิจัย พลังงานหมุนเวียน และเทคโนโลยีการประกอบกิจการไฟฟ้า ที่มีประสิทธิภาพและมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อย	มีผลการศึกษารววิจัย โครงการสาธิตด้านพลังงานหมุนเวียนหรือเทคโนโลยีการประกอบกิจการไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพ	มีผลการศึกษารววิจัย โครงการสาธิตด้านพลังงานหมุนเวียนหรือเทคโนโลยีการประกอบกิจการไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพ			มีผลการศึกษารววิจัย + การนำผลการศึกษารววิจัย โครงการสาธิตไปพัฒนา ส่งเสริม เผยแพร่	(งบบริหารกองทุนฯ)	กฟ						
2.2 ผู้ใช้ไฟฟ้าได้ประโยชน์สูงสุด	การจัดหาพลังงานมีมาตรฐานประสิทธิภาพเป็นที่ยอมรับและเป็นตัวแบบศึกษาได้	2.2.1	สนับสนุนการใช้ประโยชน์ในโครงข่ายพลังงาน	1. สนับสนุนการผลิตพลังงานทดแทนให้สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล (1.1) จัดทำกฎเกณฑ์คัดเลือกที่เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ และสอดคล้องกับภาค นโยบายในแต่ละกลุ่มที่มีการคัดเลือก (สนับสนุนการพัฒนาการผลิตพลังงาน: สร้างกระบวนการชี้แจงและเปลี่ยนความเห็นการรับซื้อไฟฟ้า)	ประกาศเชิญชวนโครงการ SPP Cogen Replacement/ SPP ชะงะ/VSP Semi-Firm/VSPP ประชาธิปไตย/โครงการนำ พท	ประกาศเชิญชวนโครงการรับซื้อไฟฟ้าตามนโยบายรัฐบาล	ประกาศเชิญชวนโครงการรับซื้อไฟฟ้าตามนโยบายรัฐบาล	5.00	5.00	ประกาศเชิญชวนโครงการรับซื้อไฟฟ้าตามนโยบายรัฐบาล	5.00	20.00	ผก	กม	
				2. สนับสนุนการใช้ประโยชน์ในโครงข่ายพลังงาน	1) การปรับ grid code เพื่อรองรับการเปิดเสรีกิจการไฟฟ้า	1) การปรับ grid code เพื่อรองรับการเปิดเสรีกิจการไฟฟ้า	1) การปรับ grid code เพื่อรองรับการเปิดเสรีกิจการไฟฟ้า	0.00	วก ผก	กม					
				3. ศึกษาตลาดซื้อขายไฟฟ้าของผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กที่มีกำลังผลิตไฟฟ้าส่วนเหลือ (ไม่รวมบรรษัทกรอกฯ)	1) การปรับ grid code เพื่อรองรับการเปิดเสรีกิจการไฟฟ้า	2) การปรับ TPA เพื่อรองรับการเปิดเสรีกิจการก๊าซธรรมชาติ	ศึกษาแนวปฏิบัติตลาดซื้อขายไฟฟ้า	10.00	10.00	ผก	วก				
					<b>13.00</b>	<b>27.00</b>	<b>17.00</b>	<b>12.00</b>	<b>69.00</b>						

ยุทธ	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	กิจกรรม/งาน (61-64)	ผลลัพธ์/ประมาณการงบประมาณ								เจ้าภาพ	เจ้าภาพร่วม/สนับสนุน			
					2561		2562		2563		2564				รวม (ล้านบาท)		
					ผลลัพธ์	ล้านบาท	ผลลัพธ์	ล้านบาท	ผลลัพธ์	ล้านบาท	ผลลัพธ์	ล้านบาท					
3.1 คุ้มครองสิทธิประโยชน์อย่างเท่าเทียมเป็นธรรมโปร่งใสตรวจสอบได้	ผู้ได้รับผลกระทบยอมรับการงานคุ้มครองสิทธิประโยชน์อย่างกว้างขวาง	3.1.1	ยกระดับการคุ้มครองสิทธิประโยชน์ ด้วยการบูรณาการกลไกที่มี ได้แก่ ระบบ (การจัดการร้องเรียน) และตัวชี้วัดเคลื่อน (คพช)	1. งานกำกับติดตามประเมินผลมาตรฐานคุณภาพบริการและมาตรฐานสัญญาการให้บริการผู้ใช้ไฟฟ้ารายย่อย และไปสู่งานรณรงค์และออกมาตรฐานสัญญาการให้บริการผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่	ประกาศมาตรฐานสัญญาให้บริการไฟฟ้า (รายใหญ่) และสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	3.00	ติดตามประเมินผลมาตรฐานของสัญญาให้บริการไฟฟ้า (รายใหญ่) และรณรงค์ของรายย่อย	3.00	ทบทวนมาตรฐานของสัญญาให้บริการไฟฟ้ารายใหญ่	3.00	6.00	กม	สข 1-13				
				2. งานสรรหาและพัฒนา คพช. (2.1) เสริมสร้างบทบาทและพัฒนาศักยภาพของ คพช. ในการจัดการเรื่องร้องเรียน (2.2) ทบทวนคุณสมบัติ/การสรรหา คพช. เช่น วาระการดำรงตำแหน่งที่วาระไม่พร้อมกันทั้งหมด (ปี61:งานสรรหา คพช.)	ได้ คพช. รุ่น 3	10.00	สรรหา คพช.	10.00	20.00								
				(2.3) พัฒนาศักยภาพ คพช. : โครงการ คพช. แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ปี61: - งานฝึกอบรม คพช. แลกเปลี่ยนเรียนรู้ 5 (5 ลม) - งานปฐมนิเทศ คพช. ให้ความรู้ทั้งระบบ (5 ลม)	สรุปบทเรียน คพช. รุ่นที่ 2 และปฐมนิเทศ คพช. รุ่นที่ 3 ทั้งระบบ	10.00	พัฒนาศักยภาพ/ความสัมพันธ์ (ศึกษาดูงานจัดการระบบพลังงานของประเทศอาเซียน+3)	8.00	กิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์บทบาทหน้าที่ คพช.รุ่นที่ 3	5.00	กิจกรรมเสริมสร้างพัฒนา ศักยภาพ คพช.รุ่นที่ 3			5.00	28.00		
				1.งานบริหาร กำกับ ติดตามเรื่องร้องเรียน 1.1 จัดทำข้อมูลเรียนครบวงจร (e-petition) เชื่อมโยงระบบสารสนเทศของสำนักงาน กกฟ. สำหรับรับกลางและภูมิภาค (หมายเหตุ: ระบบ ประกอบด้วย ระบบที่ใช้-เทคโนโลยีสารสนเทศ-บุคลากร-ผู้ดูแลระบบ-ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเชิงนโยบาย) 1.2 ตรวจสอบ เรื่องร้องเรียน และคัดค้านการอนุญาตประกอบกิจการไฟฟ้า และการตรวจสอบติดตาม	พัฒนาระบบ e-Petition Manager ครบวงจร และระบบร้องเรียนผ่าน online ตามมาตรา 100 ,103 106 และ 108 + กำกับ ติดตาม ลงพื้นที่ตรวจสอบข้อเท็จจริง เพื่อเร่งรัดผลการพิจารณา พร้อมแก้ไขปัญหา ตามกรอบเวลา	5.00	ประเมินผลการใช้ระบบ online + กำกับ ติดตาม ลงพื้นที่ตรวจสอบข้อเท็จจริง เพื่อเร่งรัดผลการพิจารณา พร้อมแก้ไขปัญหา ตามกรอบเวลา	5.00	ประเมินผลการใช้ระบบ online ทั้งระบบ + กำกับ ติดตาม ลงพื้นที่ตรวจสอบข้อเท็จจริง เพื่อเร่งรัดผลการพิจารณา พร้อมแก้ไขปัญหา ตามกรอบเวลา	5.00	ประเมินผลการใช้ระบบ online ทั้งระบบ + กำกับ ติดตาม ลงพื้นที่ตรวจสอบข้อเท็จจริง เพื่อเร่งรัดผลการพิจารณา พร้อมแก้ไขปัญหา ตามกรอบเวลา			5.00	0.00	คส จส สข1-13 ทส	กฟ ผก กอบ ญว กบ นค
3.2 เพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสารสร้างพันธมิตรการพัฒนาพลังงาน	มีพันธมิตรมากขึ้นและได้รับการยอมรับในการเข้าถึง เข้าถึง ทัศนการณ์ และเข้าถึง ดีขึ้น	3.2.1	พัฒนาการสื่อสารให้เข้าถึง สร้างพันธมิตร และเพิ่มช่องทางสื่อสารหลากหลาย	1. ระบบการสื่อสาร 3C's เพื่อสร้าง Trust (1.1) บริหารและพัฒนาต่อยอดสัมพันธ์ภาพสื่อมวลชนและผู้มีส่วนได้เสีย เช่น บริหารจัดการข้อมูลและสร้างแหล่งรวบรวมข้อมูล, จัดทำกระบวนการ Media Training ในการแถลงข่าวอย่างเต็มระบบ, จัดเวทีแถลงแผนงาน ผลงานที่สำคัญของ กกฟ., จัดเวทีพบปะ แลกเปลี่ยน สังสรรค์กับสื่อมวลชน คพช. คพพร. ฯลฯ  (1.2) ขยายผลและเพิ่มช่องทางสื่อสารภาพลักษณ์องค์กร ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค เช่น มีปฏิทินงานกำกับกิจการพลังงาน ออกแบบสร้างสรรค์ ผลิตภัณฑ์ และจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ที่เข้าใจง่าย Infor Graphic ที่น่าสนใจ และสร้างการจดจำ จัดกิจกรรมสร้างการรับรู้การมีส่วนร่วม จัดหาเครื่องมือ/ช่องทาง เพิ่มการสื่อสารฯ จัดกิจกรรม CSR  - วารสาร กกฟ. คนกำกับ  (1.3) การบริหารประเด็น (Issue Management) ทั้งเชิงบวกและเชิงลบ ผ่านเวทีคณะทำงานและขยายผลสู่สาธารณชน เช่น จัด News Monitoring เต็มระบบ, สร้างช่องทางสัมพันธ์ภาพติดต่อ ชี้แจง สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย หรือ จัดทำปฏิทินสื่อสารกิจกรรมเป็นประโยชน์สู่ประชาชนทั่วไป ฯลฯ	ผู้มีส่วนได้เสียรับรู้ และเข้าใจ ในบทบาท หน้าที่ การกักสำ คัญของ กกฟ. (Image as Compliance)	12.00	ผู้มีส่วนได้เสียยอมรับ และมี ความเชื่อมั่นในการกำกับฯ (Image as Confidence)	12.00	ผู้มีส่วนได้เสียพร้อมสนับสนุน (Image as Commitment)	12.00	48.00	คส. สข. 1-13 กฟ. นก.	ทุกฝ่าย				
				2. งานพัฒนาความรู้ด้านสิทธิประโยชน์ผู้ใช้พลังงาน (13 เขต)	สื่อสารเรื่องสิทธิประโยชน์ การคุ้มครองผู้ใช้พลังงานในกำกับกิจการพลังงาน ทั้ง 13 เขตพื้นที่	5.00	เสริมสร้างเครือข่ายผู้ใช้พลังงาน เพิ่มความรู้ความตระหนักด้านพลังงาน ทั้ง 13 เขตพื้นที่	5.00	การรับรู้ถึงสิทธิประโยชน์และการคุ้มครองของผู้ใช้พลังงาน ทั้ง 13 เขตพื้นที่	5.00	15.00	คส	กส. ผก. คส. อก. กฟ. และ ทส.	ทุกฝ่าย			
				1. การติดตาม ประเมินผล และตรวจสอบการดำเนินงานโครงการกองทุน (Operation Audits)	กองทุนพัฒนาไฟฟ้าและโครงการชุมชนมีผลการประเมินการดำเนินงาน = 80%	กองทุนพัฒนาไฟฟ้าและโครงการชุมชนมีผลการประเมินการดำเนินงาน = 82%	กองทุนพัฒนาไฟฟ้าและโครงการชุมชนมีผลการประเมินการดำเนินงาน = 84%	กองทุนพัฒนาไฟฟ้าและโครงการชุมชนมีผลการประเมินการดำเนินงาน = 86%	4.00	12.00	คส	0.00	(งบบริหารกองทุนฯ)	กฟ.	สข.		
				2. การบริหารจัดการฯ ในมิติบุคลากร และ การดำเนินงานในพื้นที่ ภูมิภาคฯ (2.1) การพัฒนาทรัพยากรบุคคล และแผนพัฒนากองทุนฯ  - การศึกษาการกำหนดโครงสร้างการบริหารกองทุนพัฒนาไฟฟ้าในพื้นที่ประกาศ	มีโครงสร้างการบริหารกองทุนพัฒนาไฟฟ้าในพื้นที่ประกาศ									กฟ.	สข.		
3.2 เพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสารสร้างพันธมิตรการพัฒนาพลังงาน	ผลงานกองทุนพัฒนาไฟฟ้าได้รับการยอมรับและเสริมกัน (Synergise) กับการกำกับกิจการพลังงาน	3.2.2	ปฏิรูปการกำกับ การดำเนินงานกองทุนฯ ม.97 (3)	1. การติดตาม ประเมินผล และตรวจสอบการดำเนินงานโครงการกองทุน (Operation Audits)	กองทุนพัฒนาไฟฟ้าและโครงการชุมชนมีผลการประเมินการดำเนินงาน = 80%	กองทุนพัฒนาไฟฟ้าและโครงการชุมชนมีผลการประเมินการดำเนินงาน = 82%	กองทุนพัฒนาไฟฟ้าและโครงการชุมชนมีผลการประเมินการดำเนินงาน = 84%	กองทุนพัฒนาไฟฟ้าและโครงการชุมชนมีผลการประเมินการดำเนินงาน = 86%	4.00	12.00	คส	0.00	(งบบริหารกองทุนฯ)	กฟ.	สข.		
				(1.1) งานติดตามประเมินผลการค้าเงินงานของกองทุนพัฒนาไฟฟ้า	กองทุนพัฒนาไฟฟ้าและโครงการชุมชนมีผลการประเมินการดำเนินงาน = 80%	กองทุนพัฒนาไฟฟ้าและโครงการชุมชนมีผลการประเมินการดำเนินงาน = 82%	กองทุนพัฒนาไฟฟ้าและโครงการชุมชนมีผลการประเมินการดำเนินงาน = 84%	กองทุนพัฒนาไฟฟ้าและโครงการชุมชนมีผลการประเมินการดำเนินงาน = 86%									
				2. การบริหารจัดการฯ ในมิติบุคลากร และ การดำเนินงานในพื้นที่ ภูมิภาคฯ (2.1) การพัฒนาทรัพยากรบุคคล และแผนพัฒนากองทุนฯ  - การศึกษาการกำหนดโครงสร้างการบริหารกองทุนพัฒนาไฟฟ้าในพื้นที่ประกาศ	มีโครงสร้างการบริหารกองทุนพัฒนาไฟฟ้าในพื้นที่ประกาศ												

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	กิจกรรม/งาน (61-64)	ผลลัพธ์/ปริมาณการงบประมาณ								เจ้าภาพ	เจ้าภาพร่วม/สนับสนุน																							
					2561		2562		2563		2564				รวม (ล้านบาท)																						
					ผลลัพธ์	ล้านบาท	ผลลัพธ์	ล้านบาท	ผลลัพธ์	ล้านบาท	ผลลัพธ์	ล้านบาท																									
3. พัฒนาการมีส่วนร่วมและสื่อสารงานด้านพลังงานให้เข้าถึง	3.2 เพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสารสร้างพันธมิตรการพัฒนาพลังงาน	ผลงานกองทุนพัฒนาไฟฟ้าได้รับการยอมรับและเสริมกัน (Synergise) ทำงานร่วมกันกิจการพลังงาน	3.2.2 ปฏิรูปการกำกับ การดำเนินงาน กองทุนฯ ม.97 (3)	(2.2) ส่งเสริมการดำเนินงานกองทุนฯและสำนักงาน กฟพ. ประจำเขต	ผู้สนับสนุน และผู้ปฏิบัติ มีความรู้ เข้าใจ การดำเนินงานกองทุนฯ = 75%	ผู้สนับสนุน และผู้ปฏิบัติ มีความรู้ เข้าใจ การดำเนินงานกองทุนฯ = 80%	ผู้สนับสนุน และผู้ปฏิบัติ มีความรู้ เข้าใจ การดำเนินงานกองทุนฯ = 85%	ผู้สนับสนุน และผู้ปฏิบัติ มีความรู้ เข้าใจ การดำเนินงานกองทุนฯ = 90%	มีต้นแบบโครงการชุมชนที่ดี เพื่อขยายผลการดำเนินงานกองทุนในพื้นที่	ระเบียบ ประกาศ และหลักเกณฑ์ คู่มือแนวทางปฏิบัติมีความเหมาะสม สอดคล้องกับภารกิจของกองทุนแต่ละประเภท	ระเบียบ ประกาศ และหลักเกณฑ์ คู่มือแนวทางปฏิบัติมีความเหมาะสม สอดคล้องกับภารกิจของกองทุนแต่ละประเภท	ประชาชนและชุมชนรับรู้ เข้าใจความรู้ด้านกิจการไฟฟ้า และการกำกับฯ	ประชาชน ชุมชนมีความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านกิจการไฟฟ้า และการกำกับฯ	มีผลสัมฤทธิ์ของงาน	กฟพ.	สช.																					
				- โครงการสร้างความรู้ คพพ. และผู้ปฏิบัติ													มีต้นแบบโครงการชุมชนที่ดี เพื่อขยายผลการดำเนินงานกองทุนในพื้นที่	ระเบียบ ประกาศ และหลักเกณฑ์ คู่มือแนวทางปฏิบัติมีความเหมาะสม สอดคล้องกับภารกิจของกองทุนแต่ละประเภท	เกิดองค์ความรู้ด้านไฟฟ้า + มีเครือข่ายข้อมูลร่วมมือ เผยแพร่ความรู้ด้านกิจการไฟฟ้าและการกำกับฯ	ประชาชน ชุมชนมีความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านกิจการไฟฟ้า และการกำกับฯ	มีผลสัมฤทธิ์ของงาน	กฟพ.	สช.														
				- พัฒนาศักยภาพบุคลากรฯ ของกองทุนในพื้นที่ประกาศ																				มีต้นแบบโครงการชุมชนที่ดี เพื่อขยายผลการดำเนินงานกองทุนในพื้นที่	ระเบียบ ประกาศ และหลักเกณฑ์ คู่มือแนวทางปฏิบัติมีความเหมาะสม สอดคล้องกับภารกิจของกองทุนแต่ละประเภท	เกิดองค์ความรู้ด้านไฟฟ้า + มีเครือข่ายข้อมูลร่วมมือ เผยแพร่ความรู้ด้านกิจการไฟฟ้าและการกำกับฯ	ประชาชน ชุมชนมีความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านกิจการไฟฟ้า และการกำกับฯ	มีผลสัมฤทธิ์ของงาน	กฟพ.	สช.							
				- โครงการประกวดกองทุนฯ																											มีต้นแบบโครงการชุมชนที่ดี เพื่อขยายผลการดำเนินงานกองทุนในพื้นที่	ระเบียบ ประกาศ และหลักเกณฑ์ คู่มือแนวทางปฏิบัติมีความเหมาะสม สอดคล้องกับภารกิจของกองทุนแต่ละประเภท	เกิดองค์ความรู้ด้านไฟฟ้า + มีเครือข่ายข้อมูลร่วมมือ เผยแพร่ความรู้ด้านกิจการไฟฟ้าและการกำกับฯ	ประชาชน ชุมชนมีความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านกิจการไฟฟ้า และการกำกับฯ	มีผลสัมฤทธิ์ของงาน	กฟพ.	สช.
				- โครงการจัดทำต้นแบบโครงการชุมชนฯ																																	
	(2.3) ปรับปรุงระเบียบ ประกาศ หลักเกณฑ์ คู่มือ แนวทางฯ ตาม 97 (3)	มีต้นแบบโครงการชุมชนที่ดี เพื่อขยายผลการดำเนินงานกองทุนในพื้นที่	ระเบียบ ประกาศ และหลักเกณฑ์ คู่มือแนวทางปฏิบัติมีความเหมาะสม สอดคล้องกับภารกิจของกองทุนแต่ละประเภท	เกิดองค์ความรู้ด้านไฟฟ้า + มีเครือข่ายข้อมูลร่วมมือ เผยแพร่ความรู้ด้านกิจการไฟฟ้าและการกำกับฯ	ประชาชน ชุมชนมีความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านกิจการไฟฟ้า และการกำกับฯ	มีผลสัมฤทธิ์ของงาน	กฟพ.	สช.																													
	1. เสริมสร้างความรู้ความตระหนักและการมีส่วนร่วมทางด้านไฟฟ้า เฉพาะเรื่อง เช่น การสร้างโรงไฟฟ้า ด้วยเงินกองทุนฯ ตาม ม. 97 (5)								มีต้นแบบโครงการชุมชนที่ดี เพื่อขยายผลการดำเนินงานกองทุนในพื้นที่	ระเบียบ ประกาศ และหลักเกณฑ์ คู่มือแนวทางปฏิบัติมีความเหมาะสม สอดคล้องกับภารกิจของกองทุนแต่ละประเภท	เกิดองค์ความรู้ด้านไฟฟ้า + มีเครือข่ายข้อมูลร่วมมือ เผยแพร่ความรู้ด้านกิจการไฟฟ้าและการกำกับฯ	ประชาชน ชุมชนมีความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านกิจการไฟฟ้า และการกำกับฯ	มีผลสัมฤทธิ์ของงาน	กฟพ.	สช.																						
	งานสนับสนุนการจัดทำ Power Grid Framework Guidelines จากการศึกษาโครงการนำร่องการเชื่อมโยงโครงข่ายไฟฟ้าลาว-ไทย-มาเลเซีย (LTM-PIP) ด้าน Technical and Harmonization															มีต้นแบบโครงการชุมชนที่ดี เพื่อขยายผลการดำเนินงานกองทุนในพื้นที่	ระเบียบ ประกาศ และหลักเกณฑ์ คู่มือแนวทางปฏิบัติมีความเหมาะสม สอดคล้องกับภารกิจของกองทุนแต่ละประเภท	เกิดองค์ความรู้ด้านไฟฟ้า + มีเครือข่ายข้อมูลร่วมมือ เผยแพร่ความรู้ด้านกิจการไฟฟ้าและการกำกับฯ	ประชาชน ชุมชนมีความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านกิจการไฟฟ้า และการกำกับฯ	มีผลสัมฤทธิ์ของงาน	กฟพ.	สช.															
	เสริมสร้างความรู้ความตระหนักและการมีส่วนร่วมทางด้านไฟฟ้าด้วยเงินกองทุนฯ ตาม ม. 97 (5)																						มีต้นแบบโครงการชุมชนที่ดี เพื่อขยายผลการดำเนินงานกองทุนในพื้นที่	ระเบียบ ประกาศ และหลักเกณฑ์ คู่มือแนวทางปฏิบัติมีความเหมาะสม สอดคล้องกับภารกิจของกองทุนแต่ละประเภท	เกิดองค์ความรู้ด้านไฟฟ้า + มีเครือข่ายข้อมูลร่วมมือ เผยแพร่ความรู้ด้านกิจการไฟฟ้าและการกำกับฯ	ประชาชน ชุมชนมีความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านกิจการไฟฟ้า และการกำกับฯ	มีผลสัมฤทธิ์ของงาน	กฟพ.	สช.								
	3.3 สร้างพันธมิตรระหว่างประเทศเพื่อสนับสนุนงานกำกับกิจการพลังงาน	มีองค์ความรู้ด้านการกำกับกิจการพลังงานข้ามพรมแดน	3.3.1	งานสนับสนุนการจัดทำ Power Grid Framework Guidelines จากการศึกษาโครงการนำร่องการเชื่อมโยงโครงข่ายไฟฟ้าลาว-ไทย-มาเลเซีย (LTM-PIP) ด้าน Technical and Harmonization	ประชุมเครือข่ายคณะทำงานย่อยของ AERN กลุ่มที่ 1 (AWG1) ด้าน Technical and Harmonization เพื่อการจัดทำ Power Grid Framework Guidelines และเข้าร่วมประชุมร่วมกับ Special Task Force on the ASEAN Power Grid (APG STF) Guidelines เพื่อการเชื่อมโยงโครงข่ายอาเซียน โดยการศึกษาโครงการนำร่องการเชื่อมโยงโครงข่ายไฟฟ้าลาว-ไทย-มาเลเซีย (LTM-PIP) ด้าน Technical and Harmonization	รายงานการทบทวน Preliminary Technical Harmonization Study Report ซึ่งจัดทำโดย ADB และ HAPUA เมื่อปี 2013 / มี Workplan ๕ LTM-PIP Power Grid Framework Guidelines	0.30	จัดทำ Grid Codes และ ข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ของ 3 ประเทศที่ยังคงเป็นประเด็นและต้องการคำอธิบายเพิ่มเติม	0.30	จัดทำ Grid Codes และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ของ 3 ประเทศที่ยังคงเป็นประเด็นและต้องการคำอธิบายเพิ่มเติม	0.30	มีร่าง LTM-PIP Power Grid Framework Guidelines	0.30	1.20	กส	ฝ่ายที่เกี่ยวข้อง																					
3.3.2	เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทักษะการกำกับให้มีประสิทธิภาพเทียบเท่าระดับสากล		เสริมสร้างเครือข่ายศักยภาพการกำกับกิจการพลังงานระหว่างประเทศ และสนับสนุนความร่วมมือด้านวิชาการและการแลกเปลี่ยนข้อมูล อาทิ Smart Grid, Electric Vehicle (EV), การออกใบอนุญาตเพื่อการจัดตั้งสถานี EV Charger, การเตรียมการเป็นศูนย์กลางพลังงาน, ศูนย์พยากรณ์พลังงานหมุนเวียน (RE forecast centre) เป็นต้น	มีเวที/กิจกรรมแลกเปลี่ยนข้อมูลด้านพลังงานและการกำกับกิจการพลังงานระหว่างประเทศสมาชิก ASEAN และหน่วยงาน ระหว่างประเทศอื่นๆ	0.70	มี MoU กับพันธมิตรหรือหน่วยงานความร่วมมือระหว่างประเทศหลัก ในการแลกเปลี่ยนข้อมูล ให้ความรู้ และข้อคิดเห็นด้านการกำกับกิจการพลังงาน และจัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่คนกำกับเพื่อเพิ่มทุนศักยภาพ	0.70	มีหลักสูตรฝึกอบรม (ระดับต้น และระดับกลาง) เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูล ให้ความรู้ และข้อคิดเห็นด้านการกำกับกิจการพลังงาน สำหรับคนกำกับ เพื่อเพิ่มทุนและพัฒนาศักยภาพด้านพลังงานระหว่างประเทศที่จำเป็น	0.70	มีหลักสูตรฝึกอบรม (ระดับสูง) เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูล ให้ความรู้ และข้อคิดเห็นด้านการกำกับกิจการพลังงาน สำหรับคนกำกับ เพื่อเพิ่มทุนและพัฒนาศักยภาพด้านพลังงานระหว่างประเทศที่จำเป็น	0.70	2.80	กส	ฝ่ายที่เกี่ยวข้อง																							
(ไม่รวมงบบริหารกองทุนฯ)					33.00	33.00	40.00	27.00	133.00																												

ยุทธ	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	กิจกรรม/งาน (61-64)	ผลลัพธ์/ ประเมินการงบประมาณ								เจ้าภาพ	เจ้าภาพร่วม/สนับสนุน	
					2561		2562		2563		2564				รวม (ล้านบาท)
					ผลลัพธ์	ล้านบาท	ผลลัพธ์	ล้านบาท	ผลลัพธ์	ล้านบาท	ผลลัพธ์	ล้านบาท			
4.1 บุคลากรมีศักยภาพสูง มีสมรรถนะ มีความพร้อมและยืดหยุ่น	บุคลากรมีสมรรถนะสูง	บุคลากรมีสมรรถนะสูง	พัฒนาศักยภาพบุคลากร	1. การพัฒนากำลังคนเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สำนักงานสอดคล้องกับแผนนโยบาย Energy 4.0	มีบุคลากรสามารถนำความรู้จากการพัฒนาไปใช้ในงานกับกิจกรรมอื่น เช่น ความรู้เกี่ยวกับ EV ความรู้เกี่ยวกับพลังงานหมุนเวียน ความรู้เกี่ยวกับกระบวนการส่งผ่านทางท่อ รวมถึงวิธีการรกรากอื่นๆ ร้อยละ 100 ของกลุ่มเป้าหมาย	0.00	มีบุคลากรสามารถนำความรู้จากการพัฒนาไปใช้ในงานกับกิจกรรมอื่น เช่น ความรู้เกี่ยวกับ EV ความรู้เกี่ยวกับพลังงานหมุนเวียน ความรู้เกี่ยวกับกระบวนการส่งผ่านทางท่อ รวมถึงวิธีการรกรากอื่นๆ ร้อยละ 100 ของกลุ่มเป้าหมาย	0.00	มีบุคลากรสามารถนำความรู้จากการพัฒนาไปใช้ในงานกับกิจกรรมอื่น เช่น ความรู้เกี่ยวกับ EV ความรู้เกี่ยวกับพลังงานหมุนเวียน ความรู้เกี่ยวกับกระบวนการส่งผ่านทางท่อ รวมถึงวิธีการรกรากอื่นๆ ร้อยละ 100 ของกลุ่มเป้าหมาย	0.00	มีบุคลากรสามารถนำความรู้จากการพัฒนาไปใช้ในงานกับกิจกรรมอื่น เช่น ความรู้เกี่ยวกับ EV ความรู้เกี่ยวกับพลังงานหมุนเวียน ความรู้เกี่ยวกับกระบวนการส่งผ่านทางท่อ รวมถึงวิธีการรกรากอื่นๆ ร้อยละ 100 ของกลุ่มเป้าหมาย	0.00	0.00	บก	
				2. เตรียมผู้นำในอนาคตที่มีความพร้อมทั้งด้านสมรรถนะและการเป็นแบบอย่างที่ดี โดยการจัดฝึกอบรมเพื่อวางรากฐานการบริหารสายอาชีพในการเติบโตอย่างยั่งยืน การพัฒนาภาวะผู้นำและศักยภาพบุคลากร การเปลี่ยนแปลงภาวะผู้นำการประเมินสมรรถนะ	จำนวนผู้ที่มีความพร้อมดำรงตำแหน่งทดแทนตำแหน่งที่สำคัญ		จำนวนผู้ที่มีความพร้อมดำรงตำแหน่งทดแทนตำแหน่งที่สำคัญ				0.00				
				1. การสร้างเสริมพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะบุคลากร เช่น โครงการเสริมสร้างบุคลากรด้านพลังงานและการทำภารกิจพลังงาน (Capacity Building) ทักษะศึกษา ทักษะฝึกอบรมในแต่ละต่างประเทศ เป็นต้น	มีบุคลากรมีความรู้สหวิทยาการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การกำกับกิจการพลังงานเพิ่มขึ้น	8.00	มีบุคลากรมีความรู้สหวิทยาการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การกำกับกิจการพลังงานเพิ่มขึ้น	0.00	มีบุคลากรมีความรู้สหวิทยาการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การกำกับกิจการพลังงานเพิ่มขึ้น	0.00	มีบุคลากรมีความรู้สหวิทยาการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การกำกับกิจการพลังงานเพิ่มขึ้น	0.00	8.00		
				1. การส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรในสำนักงาน กพ. เช่น ปลูกจิตสำนึก ค่านิยม คุณธรรมจริยธรรม จรรยาบรรณของพนักงานทุกระดับ โดยการให้ความรู้และส่งเสริมด้านคุณธรรมและจริยธรรม การทำงานเป็นทีม	บุคลากรมีพฤติกรรมสอดคล้องกับวัฒนธรรมขององค์กร	0.00	บุคลากรมีพฤติกรรมสอดคล้องกับวัฒนธรรมขององค์กรเพิ่มขึ้น ร้อยละ 5 จากปีที่ผ่านมา	0.00	บุคลากรมีพฤติกรรมสอดคล้องกับวัฒนธรรมขององค์กรเพิ่มขึ้น ร้อยละ 5 จากปีที่ผ่านมา	0.00	บุคลากรมีพฤติกรรมสอดคล้องกับวัฒนธรรมขององค์กรเพิ่มขึ้น ร้อยละ 5 จากปีที่ผ่านมา	0.00	0.00		
				1. จัดทำแผนและกิจกรรมเสริมสร้างความผูกพันและความพึงพอใจของบุคลากรทั้งกาย วาจา ใจ ครอบคลุม ประเด็นการบริหารของผู้บริหารระดับสูง การจ้างและดูแลพนักงาน ลักษณะการทำงาน การบริหารผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจน โอกาสก้าวหน้า ในอาชีพ สวัสดิการ	มีผลประเมินความผูกพันและความพึงพอใจของบุคลากรเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า	0.00	มีผลประเมินความผูกพันและความพึงพอใจของบุคลากรเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า	0.00	มีผลประเมินความผูกพันและความพึงพอใจของบุคลากรเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า	0.00	มีผลประเมินความผูกพันและความพึงพอใจของบุคลากรเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า	0.00	0.00		
4.2 เป็นศูนย์กลางข้อมูลด้านการกำกับฯ ของประเทศ มีวัฒนธรรม KM มีงานวิจัยและพร้อมเสนอแนะแนวทางฯ	ความพึงพอใจในข้อมูลการกำกับฯ กิจการพลังงานของผู้มีส่วนได้เสีย	ศูนย์กลางข้อมูลด้านการกำกับฯ ของประเทศ มีวัฒนธรรม KM มีงานวิจัยและพร้อมเสนอแนะแนวทางฯ	1. เป็นศูนย์กลางข้อมูลการกำกับกิจการของประเทศ	1. งานดูแลระบบสารสนเทศให้พร้อมใช้งานและสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านข้อมูลภายในของสำนักงาน กพ. ให้สอดคล้องกับการพัฒนาศูนย์ข้อมูลการกำกับกิจการของประเทศ (งานประจำ ปีละ 4.38 ลบ.) - รวบรวมความต้องการปรับปรุงระบบงานจากแต่ละฝ่ายงานในแต่ละปี เพื่อประสิทธิภาพของระบบงานเดิม - ส่งเสริมให้เกิดการใช้งานระบบอย่างสม่ำเสมอและเต็มประสิทธิภาพ และทบทวนเพื่อลดขั้นตอนในการทำงาน	สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการให้บริการ(SLA) ได้ 70%		สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการให้บริการ(SLA) ได้ 75%		สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการให้บริการ(SLA) ได้ 80%		สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการให้บริการ(SLA) ได้ 85%		0.00	ทส	ฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
			2. สร้าง Smart Office พัฒนาระบบ MIS เพื่อใช้วิเคราะห์และตัดสินใจ และสนับสนุนการทำงาน	1.งานพัฒนาระบบจัดการเอกสารและข้อมูลองค์กร (Document and Content Management) เพื่อผลักดันองค์กรไปสู่การเป็น Smart office (1.1) จัดการเอกสารและข้อมูลภายในองค์กรให้สามารถค้นหา ควบคุมเวอร์ชัน และควบคุมความปลอดภัยของเอกสารและข้อมูลสำคัญได้ (1.2) นำระบบ IT มาช่วยลดกระบวนการทำงาน เพิ่มความรวดเร็วและช่วยลดกระดาษในองค์กร ลดขั้นตอนการเบิกจ่าย คชจ. เดินทางฯ เป็นต้น 2.งานดูแลระบบคลังข้อมูล (Data warehouse) เพื่อสนับสนุนการจัดเก็บข้อมูลแบบบูรณาการ สำนักงาน กพ. (งานประจำ ปีละ 3.5 ลบ.) (2.1) จัดทำระบบการรายงานข้อมูลสำหรับการตัดสินใจของผู้บริหาร (EIS) ให้สอดคล้องกับภารกิจและบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป (2.2) จัดทำฐานข้อมูลด้านกิจการพลังงาน เพื่อสนับสนุนหน่วยงานภายในและหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง	ลดกระบวนการทำงาน จำนวน 3 งาน	3.00	ลดกระบวนการทำงาน จำนวน 3 งาน	1.00	ลดกระบวนการทำงาน จำนวน 3 งาน	1.00	ลดกระบวนการทำงาน จำนวน 3 งาน	1.00	6.00	ทส บก	ฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
			3. การปรับปรุงและพัฒนาระบบสารสนเทศการบริหารงานบุคคล (HRIS)	มีผลการสำรวจ/วิเคราะห์ความต้องการในการปรับปรุงระบบ และผลการจัดซื้อ/จัดจ้างทำระบบ HRIS		มีผลการปรับปรุงข้อมูลในระบบฐานข้อมูลด้านทรัพยากรบุคคล		มีผลการปรับปรุงข้อมูลในระบบฐานข้อมูลด้านทรัพยากรบุคคล		มีผลการปรับปรุงข้อมูลในระบบฐานข้อมูลด้านทรัพยากรบุคคล		0.00	ทส	ทุกฝ่าย	
			1.งานออกแบบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับสำนักงาน กพ. แห่งใหม่ 1.1 ห้อง Data Center (รวมระบบไฟฟ้า ระบบปรับอากาศ ระบบสำรองไฟ ระบบดับเพลิงฯ) (40 ล้านบาท) 1.2 Server (20 ล้านบาท) 1.3 อุปกรณ์ Network (24 ล้านบาท) 1.4 ค่าเช่าระบบ internet (7 ล้านบาท/ปี) 1.5 Virtual PC จำนวน 500 เครื่อง (x 25,000 บาท/เครื่อง) (12.5 ล้านบาท) 1.6 Notebook จำนวน 100 เครื่อง (x 60,000 บาท/เครื่อง) (6 ล้านบาท) 1.7 ระบบโทรศัพท์ จำนวน 500 เครื่อง (x 2,000 บาท/เครื่อง) (1 ล้านบาท) 1.8 ระบบความปลอดภัย (การสแกนนิ้ว กล้องวงจรปิด)	ออกแบบระบบ IT สำนักงานใหม่และ Data Center ให้เป็น Smart Office แล้วเสร็จ	0.00	แผนการจัดซื้อหรือเช่าอุปกรณ์ด้าน IT และแผนการขยาย การติดตั้งระบบงานรวมถึง hardware ต่างๆ	84.00	จัดซื้อ / เช่า / ขนย้าย / ติดตั้ง Hardware+Software ให้แล้วเสร็จพร้อมใช้งาน	26.50	อาคารสำนักงานแห่งใหม่มีระบบ IT และ Data Center ที่เป็น Smart Office	7.00	117.50	ทส	ฝ่ายที่เกี่ยวข้อง	
			2.งานดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร เพื่อความมั่นคงปลอดภัยจากความเสี่ยงและภัยคุกคามทางไซเบอร์ (งบ 9.44 ลบ. สำหรับใช้งาน 3 ปี คือ 2561-2563)	สำนักงานมี Enterprise Cloud Storage สามารถป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์	9.44	ต่อเนื่องจาก 2561	0.00	สำนักงาน กพ. มีระบบสำรองข้อมูลเพื่อป้องกันการสูญหายของข้อมูลสารสนเทศ ไปยังสำนักงาน กพ. แห่งใหม่	0.00			9.44		ฝ่ายที่เกี่ยวข้อง	

ยุทธ	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	กิจกรรม/งาน (61-64)	ผลลัพธ์/ประเภทการงบประมาณ								เจ้าภาพ	เจ้าภาพร่วม/สนับสนุน		
					2561		2562		2563		2564				รวม (ล้านบาท)	
					ผลลัพธ์	ล้านบาท	ผลลัพธ์	ล้านบาท	ผลลัพธ์	ล้านบาท	ผลลัพธ์	ล้านบาท				
4. องค์การมีสมรรถนะสูง เป็นมืออาชีพ	4.3 มีระบบการบริหารงานได้มาตรฐาน	องค์กรได้รับการรับรองมาตรฐานการดำเนินงาน	4.3.1	ยกระดับมาตรฐานองค์กรตาม PMQA เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการดำเนินงาน	1. การพัฒนาองค์การตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐอย่างต่อเนื่อง	ดำเนินการตามแผนพัฒนา (OFIS) จำนวน 23 แผนงาน	2.00	เป็นการเตรียมความพร้อมเพื่อรับการตรวจประเมินในระดับเกณฑ์ FL Version 2.0 (Fundamental Level)	2.00	เป็นการเข้าสู่ระบบการตรวจเชิงคุณภาพ (รางวัลฯ วิทยาคัด) เกณฑ์ PL (Progressive Level)	4.00	เป็นการเข้าสู่ระบบการตรวจเชิงคุณภาพ (เน้น Integration และ Linkage) รางวัล PMQC (Public Sector Management Quality Class)	8.00	กส		
					2. แผนยุทธศาสตร์การกำกับกิจการพลังงาน	ทบทวนปัจจัย ความท้าทายที่มีผลกระทบต่อยุทธศาสตร์ พร้อมปรับปรุง	ทบทวนปัจจัย ความท้าทายที่มีผลกระทบต่อยุทธศาสตร์ พร้อมปรับปรุง	ทบทวนปัจจัย + โครงการสำรวจความเห็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับกิจการพลังงานเพื่อจัดทำแผน ยุทธ ฉบับ 4	6.00	แผนยุทธศาสตร์การกำกับกิจการพลังงาน ฉบับที่ 4 (65 - 69)	3.00	9.00	กส.	ทุกฝ่าย		
					3. การสร้างความพึงพอใจของ กภพ. ต่อการดำเนินงานของสำนักงาน กภพ. ในฐานะหน่วยงานเลขานุการ กภพ.	กภพ. มีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานของสำนักงาน กภพ. ในฐานะหน่วยงานเลขานุการ กภพ.	กภพ. มีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานของสำนักงาน กภพ. ในฐานะหน่วยงานเลขานุการ กภพ.	กภพ. มีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานของสำนักงาน กภพ. ในฐานะหน่วยงานเลขานุการ กภพ.	0.00	กส.	ทุกฝ่าย					
					4. ปรับปรุงระบบการบริหารพัสดุ ลดขั้นตอน เพิ่มประสิทธิภาพ ไข เครื่องมือ IT 90%	บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้าง และการใช้งาน EGP	มีระบบ IT รองรับการทำงาน	ระบบ IT รองรับการทำงานที่พัฒนาต่อเนื่อง (ระยะที่ 2)	ระบบ IT รองรับการทำงานที่พัฒนาต่อเนื่อง (ระยะที่ 3)	0.00	นค					
					5. เสริมสร้างประสิทธิภาพการบริหารทรัพยากรบุคคล	5.1 การปรับปรุงโครงสร้างและอัตราค่าจ้างที่เหมาะสมกับสถานการณ์ 5.1.1 ตั้งคณะทำงานบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management Team) และวิเคราะห์วางแผนบริหารการเปลี่ยนแปลง 5.1.2 สื่อสาร และบริหารการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กรต่อผู้บริหาร + พนักงาน 5.1.3 ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงระบบบริหารงานองค์กร ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับโครงสร้างองค์กร เช่น ข้อมูลบุคลากรสายการบังคับบัญชา ชื่อตำแหน่ง ปรับปรุงระบบบัญชี ปรับปรุงสิทธิการเข้าถึงระบบข้อมูลบุคคล ปรับปรุงระเบียบเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล	มีโครงสร้างและจัดบุคลากรตามอัตราค่าจ้างที่สอดคล้องกับโครงสร้างใหม่	มีระบบบริหารงานบุคคลที่ปรับปรุงให้สอดคล้องกับนโยบาย อย่างน้อย 1 เรื่อง	ทบทวนอัตราค่าจ้างให้สอดคล้องกับสถานการณ์ และมีระบบบริหารงานบุคคลที่ปรับปรุงให้สอดคล้องกับนโยบาย อย่างน้อย 2 เรื่อง	มีระบบบริหารงานบุคคลที่ปรับปรุงให้สอดคล้องกับนโยบาย อย่างน้อย 2 เรื่อง	นค					
					5.2 การพัฒนาระบบวิธีการสรรหาคัดเลือกบุคลากร	มีเกณฑ์ วิธีการบรรจุ แต่งตั้ง ย้ายเลื่อนตำแหน่งและหมุนเวียนงาน ที่สอดคล้องกับสถานการณ์	มีระบบการรับสมัครงานออนไลน์	มีระบบคลังข้อสอบ	นค							
					5.3 การเสริมสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพ	มีหลักเกณฑ์การกำหนดเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ	ดำเนินการให้เป็นไปตามแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path Profile) อย่างต่อเนื่อง	ดำเนินการให้เป็นไปตามแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path Profile) อย่างต่อเนื่อง	นค							
					4.3.2	สนับสนุนการบริหารความเสี่ยง-การตรวจสอบภายใน	1. งานจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงและการติดตามบริหารความเสี่ยง	มีระบบ และเครื่องมือ สำหรับติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ	0.00	มีโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงระดับคณะอนุกรรมการ	0.00	0.00	0.00	0.00	กส	ทุกฝ่าย
					2. พัฒนางานตรวจสอบภายในให้เป็นไปในมาตรฐานเดียวกัน พร้อมขยายขอบเขตการตรวจสอบให้ครอบคลุมภารกิจที่มีความเสี่ยงที่สำคัญ เช่น การดำเนินงานโครงการชุมชนฯ	มีแนวทางการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในที่เป็นมาตรฐาน โดยสื่อสารและถ่ายทอดองค์ความรู้จากผ่านทางเว็บไซต์การตรวจสอบภายใน	นำระบบ IT มาช่วยในการจัดทำฐานข้อมูลรายงานผลการตรวจสอบภายในให้เป็นระบบ และเป็นประโยชน์ในเชิงบริหาร / ความเสี่ยงสำคัญได้รับการตรวจสอบเพื่อลดผลกระทบในอนาคต	มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในโดยผู้ประเมินอิสระจากภายนอก เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้บริหารในมาตรฐานของงานตรวจสอบภายใน	พัฒนางานสอบทานการควบคุมภายในในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้มีความเชื่อมั่นกับระบบงานที่มีการนำระบบ IT มาใช้งาน	2.31	6.36	คส				
					3. ตรวจสอบการควบคุมภายในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ											
					4. ประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้บริหารของสำนักงานฯ และกองทุนพัฒนาไฟฟ้า											
					4.3.3	พัฒนาการบริหารจัดการกองทุนฯ	1. งานพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนฯ (1.1) จัดทำแผนพัฒนากองทุนพัฒนาไฟฟ้า/ประเมินผลทุนหมุนเวียน (1.2) กลั่นกรองแผนงานฯ 97 (3) (1.3) สนับสนุนด้านการเงิน บัญชี พัสดุ 2. งานสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินงานกองทุนฯ 3. งานพัฒนา ปรับปรุง ระบบสารสนเทศกองทุนฯ ในทุกระบบ และ เชื่อมโยงทั่วประเทศ 4. งานเสริมสร้างภาพลักษณ์และเผยแพร่การดำเนินงานของกองทุนฯ	การดำเนินงาน และบริหารจัดการกองทุนฯ มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้	88.11	การดำเนินงาน และบริหารจัดการกองทุนฯ มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้	39.37	การดำเนินงาน และบริหารจัดการกองทุนฯ มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นที่ยอมรับทุกภาคส่วน	การดำเนินงาน และบริหารจัดการกองทุนฯ มีประสิทธิภาพ และตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นระบบ	(งบบริหารกองทุนฯ)	กฟพ.	นค ทส. สช. ทส. วก. กส
(ไม่รวมงบบริหารกองทุนฯ)					23.51	88.11	39.37	13.31	164.30							
รวมวงเงิน					107.71	181.41	130.67	87.61	507.40							